



المطاحن العربية  
Arabian Mills

# قيمة ن صنعها.. ثقة نبنيها

التقرير السنوي

2025



خادم الحرمين الشريفين

لِلْمَلِكِ سَلْمَانَ بْنِ عَبْدِ الْعَزِيزِ السَّعُودِ

حفظه الله



صاحب السمو الملكي الأمير

مُحَمَّدَ بْنَ سَلْمَانَ بْنِ عَبْدِ الْعَزِيزِ السَّعُودِ

ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء

حفظه الله

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

6	نبذة عن التقرير
8	أبرز النتائج المالية
12	أبرز النتائج التشغيلية

## 01 نظرة عامة

كلمة رئيس مجلس الإدارة
من نحن؟
الرؤية والرسالة والقيم
الأنشطة الرئيسية
منتجاتنا
التواجد الجغرافي
مسيرة النمو
العلامات التجارية
الشركات التابعة
شركاء النجاح
مزايا الاستثمار
الجوائز والشهادات
المبادرات
أبرز إنجازات عام 2025م
شعار العام

## 04 الحوكمة والاستدامة

106	حوكمة المطاحن العربية	16
108	الأحكام ودرجة الالتزام	18
111	الهيكل التنظيمي للشركة	20
112	مجلس الإدارة	22
134	لجان مجلس الإدارة	23
140	تشكيل الإدارة التنفيذية	24
148	المكافآت	26
151	القروض	28
152	المدفوعات النظامية	30
152	العقوبات والجزاءات والغرامات	30
153	التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة	31
153	المساهمون	32
161	المراجعة والرقابة الداخلية	35
162	إقرارات مجلس الإدارة	36
163	الاستدامة في المطاحن العربية	40

## 04 الأداء المالي

168	تطور القوائم المالية للشركة في آخر 5 سنوات	44
169	أبرز النسب والمؤشرات المالية	46
170	التحليل الجغرافي للإيرادات	50
171	تحليل النتائج السنوية	52
174	تقرير المراجع والقوائم المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	54

## 02 التقرير الاستراتيجي

كلمة الرئيس التنفيذي
استراتيجية الشركة
نموذج الأعمال
مشاركة الجهات المعنية وأصحاب المصلحة
مراجعة السوق
تطلعاتنا في 2026
التحديات والفرص
إدارة المخاطر

## 03 مراجعة العمليات

74	قدراتنا التشغيلية
86	البنية التحتية وتوسع العمليات
90	ضمان الجودة ورقابتها
95	البيئة والصحة والسلامة المهنية
96	التسويق والتواصل المؤسسي
99	التحول الرقمي وأتمتة خطوط التشغيل
100	دراسة حالة
101	موظفونا

# نبذة عن التقرير

يضم التقرير السنوي لشركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية لعام 2025 م المعلومات المالية وغير المالية، حيث يجمع بين التقارير المالية والتشغيلية وتقرير مجلس الإدارة، بالإضافة إلى استراتيجيتنا ونموذج أعمالنا، وإطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية، وجوانب الاستدامة، وذلك لمنح المساهمين وجميع أصحاب المصالح الآخرين تقريراً شاملاً حول أنشطتنا وإنجازتنا وأهدافنا خلال الفترة الممتدة بين 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2025 م. المعلومات المالية الواردة في هذا التقرير تقدم بالمليون ريال سعودي، ما لم يُذكر خلاف ذلك. قد تقع اختلافات في التقريب نتيجة للعمليات الحسابية.

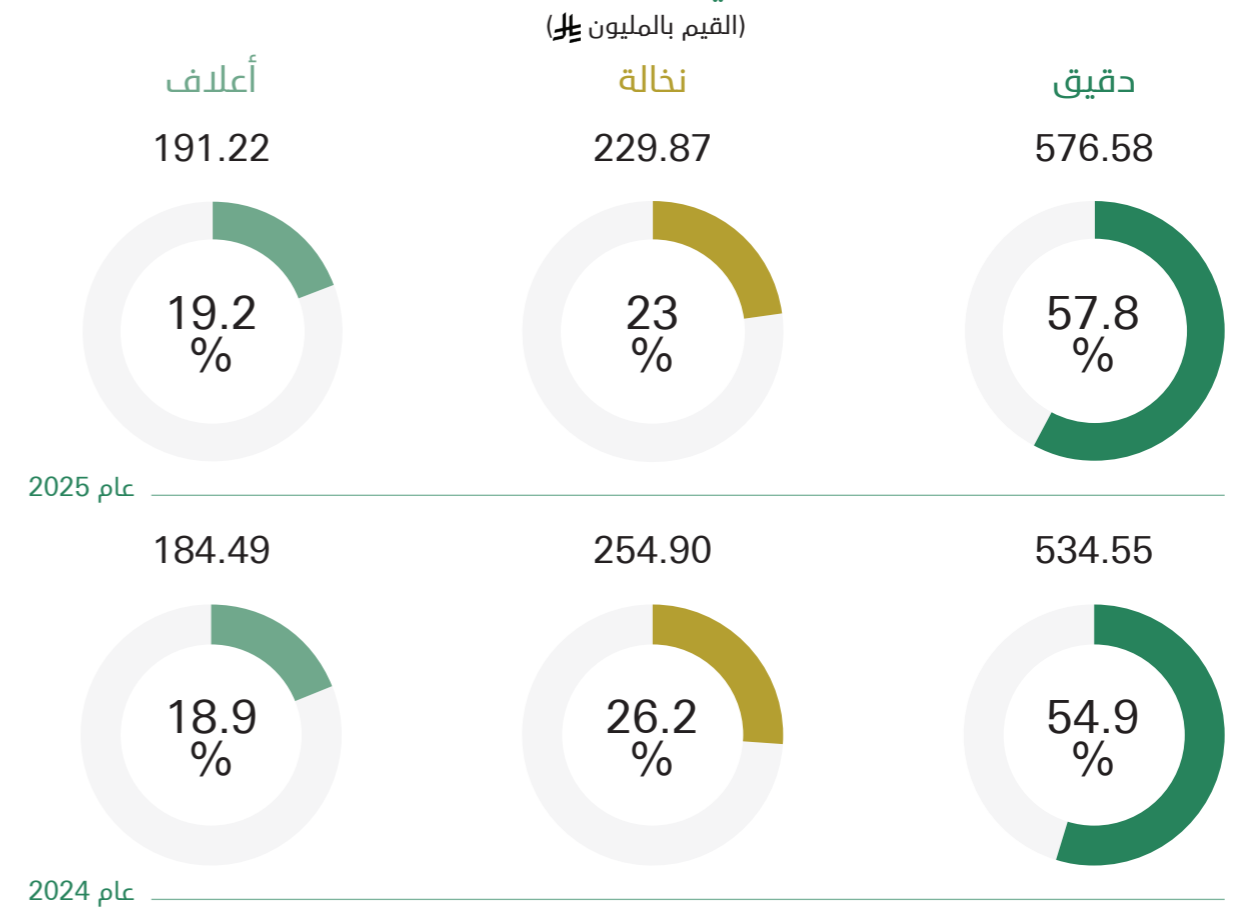


# أبرز النتائج المالية

## الإيرادات

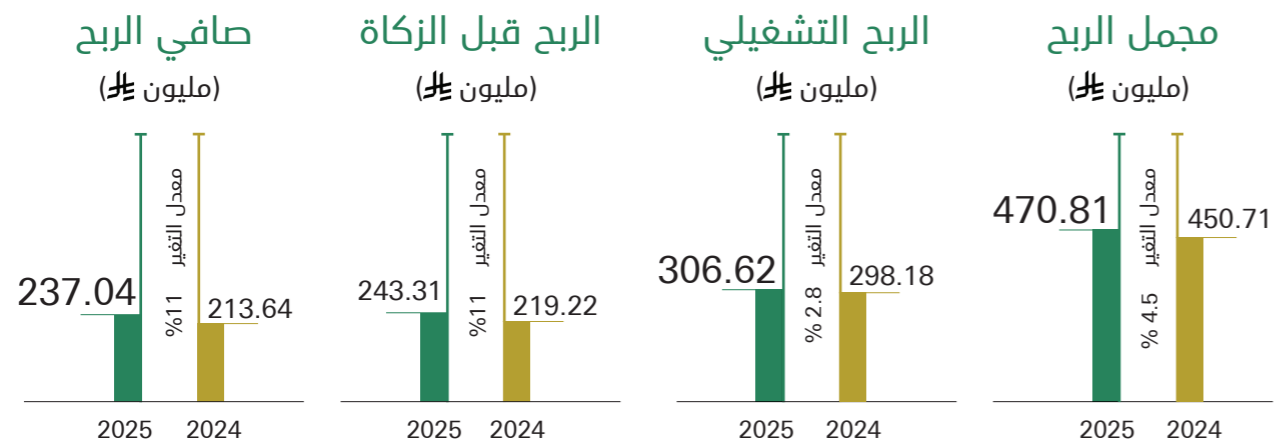
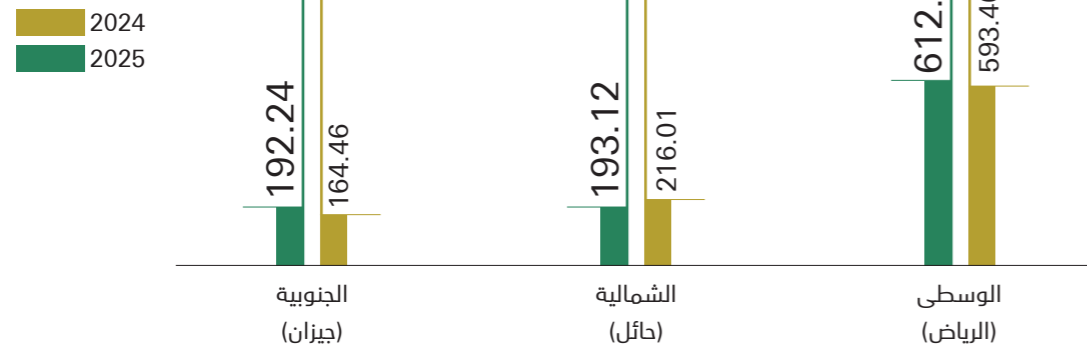


## إسهام الأنشطة الرئيسية في الإيرادات السنوية بالقيمة والنسبة

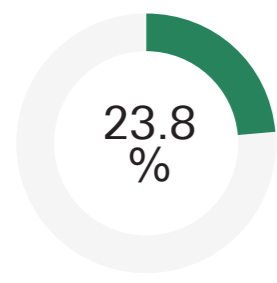


## إسهام المناطق الجغرافية في الإيرادات السنوية

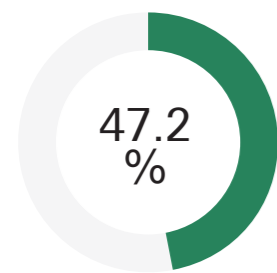
(القيم بالمليون ريال)



## هامش صافي الربح

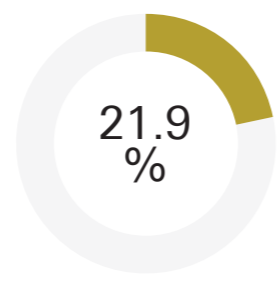


## هامش إجمالي الربح

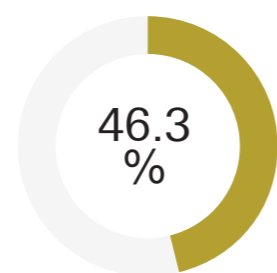


2025

## هامش صافي الربح



## هامش إجمالي الربح

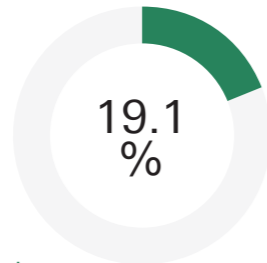
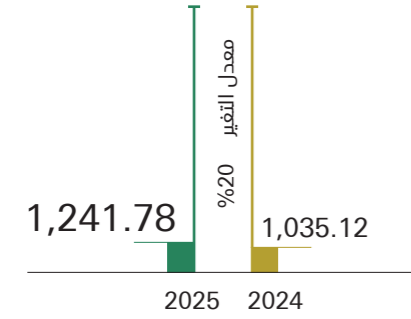


2024

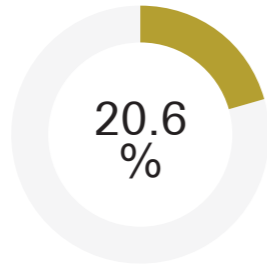
## العائد على حقوق المساهمين

### إجمالي حقوق المساهمين

(مليون ريال)



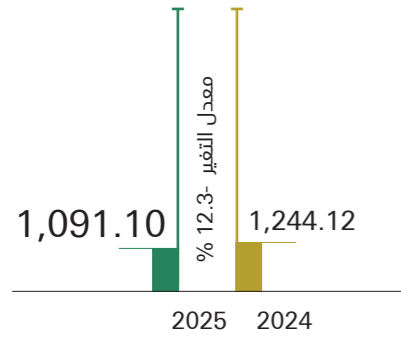
عام 2025



عام 2024

### إجمالي المطلوبات

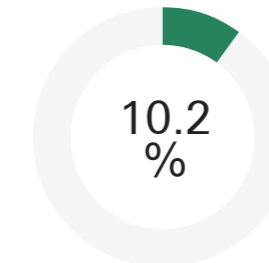
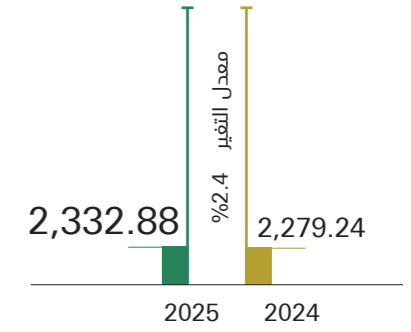
(مليون ريال)



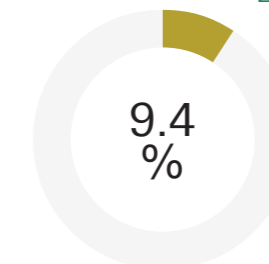
## العائد على الأصول

### إجمالي الموجودات

(مليون ريال)



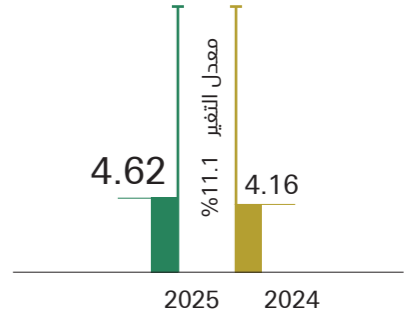
عام 2025



عام 2024

### ربحية السهم

(مليون ريال)



## أبرز النتائج التشغيلية

### الموظفون والتوطين

أعداد الموظفين

623

عام 2025

593

عام 2024

معدل التوطين

41.77  
%

عام 2025

40.30  
%

عام 2024

الحصة السوقية

28  
%

عام 2025

27.8  
%

عام 2024

### الأداء التشغيلي في أرقام

طاقة الإنتاج اليومية  
من النخالة الحيوانية

1,230  
طن متري

الحصة السوقية

28%

طاقة الإنتاج اليومية  
من الأعلاف

600  
طن متري

عدد المنتجات

65+  
منتج

طاقة الإنتاج اليومية  
من الحقيق

3,690  
طن متري

عدد عملاء الشركة

2,650+  
عميلاً

القدرة التصميمية  
اليومية لطحن القمح

4,920  
طن متري

السعة التخزينية لمراكز التخزين

25  
ألف طن متري

عدد خطوط  
الطحن والخلط

11

طاقة الصوامع التخزينية

202  
ألف طن متري

عدد  
المصانع

3

الكفاءة الانتاجية للطحن

90%

16	كلمة رئيس مجلس الإدارة
18	من نحن؟
20	الرؤية والرسالة والقيم
22	الأنشطة الرئيسية
23	منتجاتنا
24	التواجد الجغرافي
26	مسيرة النمو
28	العلامات التجارية
30	الشركات التابعة
30	شركاء النجاح
31	مزايا الاستثمار
32	الجوائز والشهادات
35	المبادرات
36	أبرز إنجازات عام 2025م
40	شعار العام

# القسم الأول نظرة عامة



# كلمة رئيس مجلس الإدارة



رئيس مجلس الإدارة  
عجلان بن عبدالعزيز العجلان

## مساهمونا الكرام، شركاؤنا في النجاح،

0.59 ريال للسهم خلال عام 2025م. كما أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية عن العام المالي 2025م بواقع 1.00 ريال للسهم، وذلك خاضع لموافقة الجمعية العامة القادمة، ووفقاً لسياسة توزيع الأرباح المعتمدة، بما يحقق التوازن بين دعم خطط النمو وتعظيم العائد للمساهمين.

ورغم ما يشهده القطاع من تحديات ومتغيرات، تواصل الشركة تعزيز جاهزيتها ومرونتها التشغيلية، مستندةً إلى نهج مؤسسي يركز على الكفاءة والاستدامة وإدارة المخاطر، بما يضمن استمرارية الأعمال وتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

نتطلع إلى المرحلة المقبلة بثقة، مستندين إلى خطط واضحة لتعزيز النمو والتوسع، واستكشاف فرص جديدة، مع التزام راسخ بتطبيق أعلى معايير الحوكمة وتعزيز مبادئ الاستدامة والمسؤولية، بما يدعم تحقيق قيمة طويلة الأجل لجميع أصحاب المصلحة.

في الختام، نتوجه بأسمى آيات الشكر والتقدير إلى خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وولي العهد الأمير محمد بن سلمان آل سعود - حفظهما الله - على دعمهم المتواصل. كما نتقدم بخالص الشكر والتقدير لمساهمي الشركة الكرام على ثقتهم ودعمهم المستمر، ونثمن جهود الإدارة التنفيذية وجميع منسوبي الشركة لما يبذلونه من عمل مخلص يسهم في تحقيق تطلعات الشركة.

والله ولي التوفيق.

يسعدني، بالأصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة، أن أقدم لكم التقرير السنوي لشركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية للعام المالي 2025م. لقد كان عاماً حافلاً بالإنجازات التي جسدت توجهاتنا الاستراتيجية، ورسخت مكانة الشركة كركيزة أساسية في منظومة الأمن الغذائي بالمملكة العربية السعودية، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية 2030.

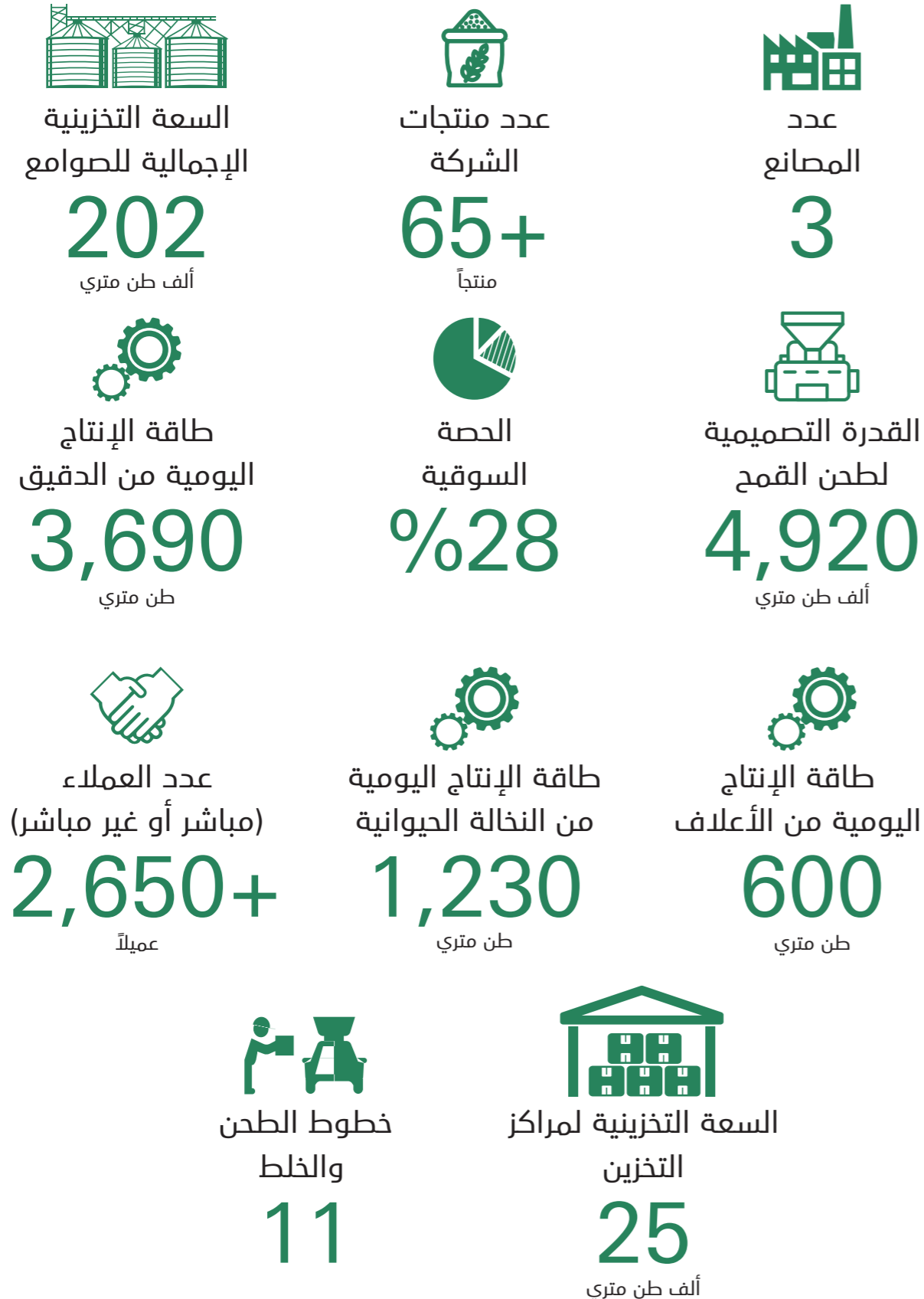
وانطلاقاً من دور مجلس الإدارة في رسم التوجهات الاستراتيجية وتعزيز استدامة النمو، فقد أصدر المجلس موافقته على حزمة من التوسعات الاستراتيجية التي تهدف إلى رفع الطاقة الإنتاجية، بما يدعم مكانة الشركة ويعزز قدرتها على تلبية الطلب المتنامي. وتشمل هذه التوسعات تطوير مطاحن الشركة في كلٍ من الرياض وحائل، بما يسهم في دعم النمو المستقبلي وتحقيق قيمة مستدامة لمساهمي الشركة.

كما وافق مجلس الإدارة على قيام الشركة بسداد دفعات طوعية مقدمة بإجمالي قيمة 150 مليون ريال لاتفاقية المرابحة القائمة مع البنك السعودي الأول، وتأتي هذه الخطوة ضمن جهود الشركة المتواصلة لتعزيز مركزها المالي واستدامة أداؤها، بما يسهم في الحفاظ على توازن الهيكل التمويلي ودعم الاستقرار المالي على المدى الطويل.

وفي إطار حرص مجلس الإدارة على تحقيق عوائد مستدامة للمساهمين، قامت الشركة، بعد صدور موافقة الجمعية العامة، بتوزيع أرباح نقدية عن العام المالي 2024م بقيمة

## قَنْ نَحْنُ؟

### الأداء التشغيلي في أرقام



تعد شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية ركيزة محورية في منظومة الأمن الغذائي بالمملكة العربية السعودية، حيث تضطلع بدور استراتيجي وحيوي في تأمين وتوفير منتجات غذائية عالية الجودة وتوزيعها بفاعلية عبر مختلف مناطق المملكة. تستند الشركة في عملها، الذي يتركز حول إنتاج الدقيق ومشتقاته وتصنيع الأعلاف الحيوانية، إلى بنية تشغيلية متطورة وكوادر وطنية ماهرة، ملتزمة بتطبيق أعلى معايير الجودة لضمان الكفاءة الإنتاجية وتلبية تطلعات السوق المحلي، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية 2030.

تعود الانطلاقة التشغيلية الأولى للشركة إلى عام 1977م مع تأسيس مصنع الرياض تحت إشراف الهيئة العامة للأمن الغذائي (المؤسسة العامة للحبوب سابقاً)، وواصلت توسعها الجغرافي لاحقاً بإنشاء مصنعي حائل وجازان خلال عام 2016م، والذي يُعد نقطة تحول كبرى بإصدار قرار مجلس الوزراء رقم (25) باعتماد برنامج تخصيص الهيئة العامة للأمن الغذائي، وتحول المطاحن العربية إلى شركة مساهمة مملوكة لصندوق الاستثمارات العامة آنذاك، لتنتقل ملكيتها لاحقاً إلى كيانات استثمارية وطنية رائدة. وقد عززت هذه الخطوة كفاءة الشركة التشغيلية والمالية، دافعة بها نحو آفاق جديدة. منذ تأسيسها كشركة مساهمة في عام 2016م، توالت إنجازات شركة المطاحن العربية، لتبرهن على قدرتها ومرونتها في مواجهة التطورات الاقتصادية. تُوجت هذه المسيرة بوصول حصتها السوقية إلى نحو 28%، وهو العام الذي شهد أيضاً إطلاق علامتها التجارية الجديدة «ماستر ميلز»، لتسطر الشركة نجاحاً جديداً يُعزز ريادتها في السوق السعودي وتتطلع إلى توسع إقليمي قريب.



## القيم

تؤمن شركة المطاحن العربية بأن الجودة والابتكار والاستدامة البيئية تمثل الركائز الأساسية لتحقيق النجاح والاستمرارية في سوق تنافسي ومتغير، وتجسد قيمنا التزامنا الثابت بمبادئ الحوكمة الرشيدة والنمو المستدام، كما نعمل على تعزيز موقعنا كشركة رائدة تسهم بشكل فاعل في الأمن الغذائي بالمملكة، وذلك من خلال:

### الجودة

ملتزمون بإنتاج دقيق فائق الجودة ليكون عنصراً أساسياً في المطبخ المتميز.

### الابتكار

نسعى باستمرار لاكتشاف أحدث التقنيات بهدف تعزيز كفاءة الإنتاج وتقديم منتجات متميزة وعالية الجودة.

### صديق للبيئة

نسعى جاهدين لحماية البيئة إيماناً منا بأهمية الحفاظ عليها، ونحن ملتزمون بتطبيق الممارسات المستدامة التي تقلل من تأثيرنا على البيئة.

## الرؤية

نسعى لنكون الشركة الموثوقة لجميع المستهلكين، بمنتجات مبتكرة، وجودة عالية.



## الرسالة

الرقى إلى ذائقة المستهلك بإنتاج الدقيق ومشتقاته، وتصنيع الأعلاف والتنوع في المنتجات بكوادر وطنية مؤهلة وأسعار تناسب الشرائح المتنوعة في المجتمع، والحفاظ على استدامة وتعزيز الأمن الغذائي.

## الأنشطة الرئيسية

تتمثل أنشطة وأغراض الشركة الرئيسية في تعبئة وطحن الحبوب (القمح، الذرة، الشعير، الجريش، السميد، والبرغل)، وإنتاج الشوفان وصناعة دقيق وعجين الخبز وصناعة المكرونة الشعيرية بكافة أنواعها، وصناعة وإنتاج الأعلاف المركزة للحيوانات وأعلاف الماشية، والمنتجات النباتية الثانوية كغذاء للحيوان، وإعداد وطحن وكبس أعلاف الحيوانات، وصناعة أعلاف الدواجن والطيور.

كما تشمل أنشطتها التصدير والاستيراد والبيع بالجملة للشعير والحبوب الأخرى، وأعلاف الماشية والإضافات العلفية غير الدوائية، ومنتجات المخازن، والأغذية والمشروبات، وتشمل البيع بالتجزئة لمنتجات المخازن والحلويات السكرية، ولأعلاف الماشية، وللشعير، وكذلك بيع الأغذية والمشروبات في المحلات التجارية والأسواق.

كذلك، تقدم الشركة حزمة من الخدمات اللوجستية كتشغيل مخازن وصوامع لتخزين الغلال والدقيق والمنتجات الزراعية والأعلاف والمواد الغذائية الجافة، وتقديم خدمات النقل البري للمواد الغذائية، فضلاً عن تقديم خدمات التعبئة والتغليف للمواد الغذائية وأعلاف الحيوانات في أكياس أو عبوات، وإدارة المكاتب الرئيسية وتقديم الخدمات الإدارية المتكاملة، وكذلك تأجير المعدات ذات المحركات وأجهزة القياس والسيطرة.

## منتجاتنا

تتجسد رؤية المطاحن العربية في تقديم خدمات عالية الجودة من خلال طحن القمح وإنتاج مجموعة واسعة من منتجات الدقيق المتنوعة والمصممة لتلبية تطلعات السوق المتغيرة، كما يأتي ضمن مسؤوليتنا الوطنية نحو تأمين الغذاء بالمملكة، توفير الأعلاف الحيوانية بأنواعها، حيث

### قطاع المستهلكين (B2C)

#### منتجات مشتقات القمح



نخالة القمح (آدمية)

جنين القمح

هريس

جريش

مخاليط الكيك

مكرونه فاحرة

منتجات خالية من الجلوتين

سميد (ناعم وخشن)

#### منتجات الطحين



دقيق فاخر مدعم (لجميع الاستخدامات)

دقيق مخازن لأنواع المخبوزات

دقيق (طحين) البر

طحين البيترزا

طحين شباتي

طحين فيتامين د لجميع الاستخدامات

طحين الرجي

طحين فاخر

### قطاع الأعمال (B2B)

#### منتجات الأعلاف



علف الماشية

علف الدواجن

نخالة القمح (حيوانية)

#### منتجات الطحين



دقيق فاخر

دقيق مخازن

دقيق (طحين) البر

طحين البيترزا

طحين بر فاخر

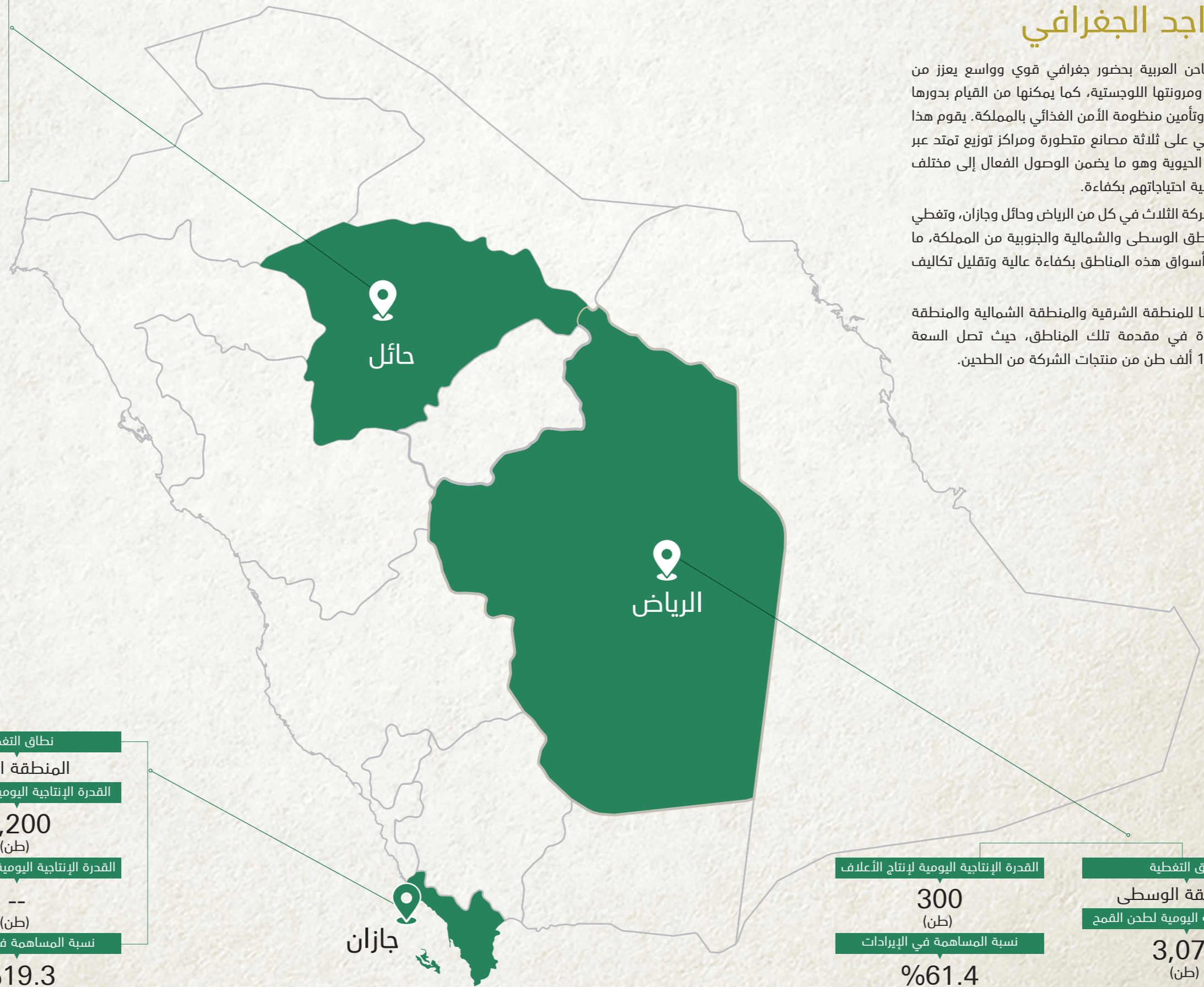
نخالة القمح (آدمية)

## التواجد الجغرافي

تتميز شركة المطاحن العربية بحضور جغرافي قوي وواسع يعزز من قدراتها التشغيلية ومرونتها اللوجستية، كما يمكنها من القيام بدورها المحوري في دعم وتأمين منظومة الأمن الغذائي بالمملكة. يقوم هذا الانتشار الاستراتيجي على ثلاثة مصانع متطورة ومراكز توزيع تمتد عبر عدد من المناطق الحيوية وهو ما يضمن الوصول الفعال إلى مختلف شرائح العملاء وتلبية احتياجاتهم بكفاءة.

تتواجد منشآت الشركة الثلاث في كل من الرياض وحائل وجازان، وتغطي بشكل كامل المناطق الوسطى والشمالية والجنوبية من المملكة، ما يمكنها من خدمة أسواق هذه المناطق بكفاءة عالية وتقليل تكاليف النقل والتوزيع.

يمتد نطاق تغطيتنا للمنطقة الشرقية والمنطقة الشمالية والمنطقة الغربية، وتأتي جدة في مقدمة تلك المناطق، حيث تصل السعة التخزينية بها إلى 15 ألف طن من منتجات الشركة من الطحين.

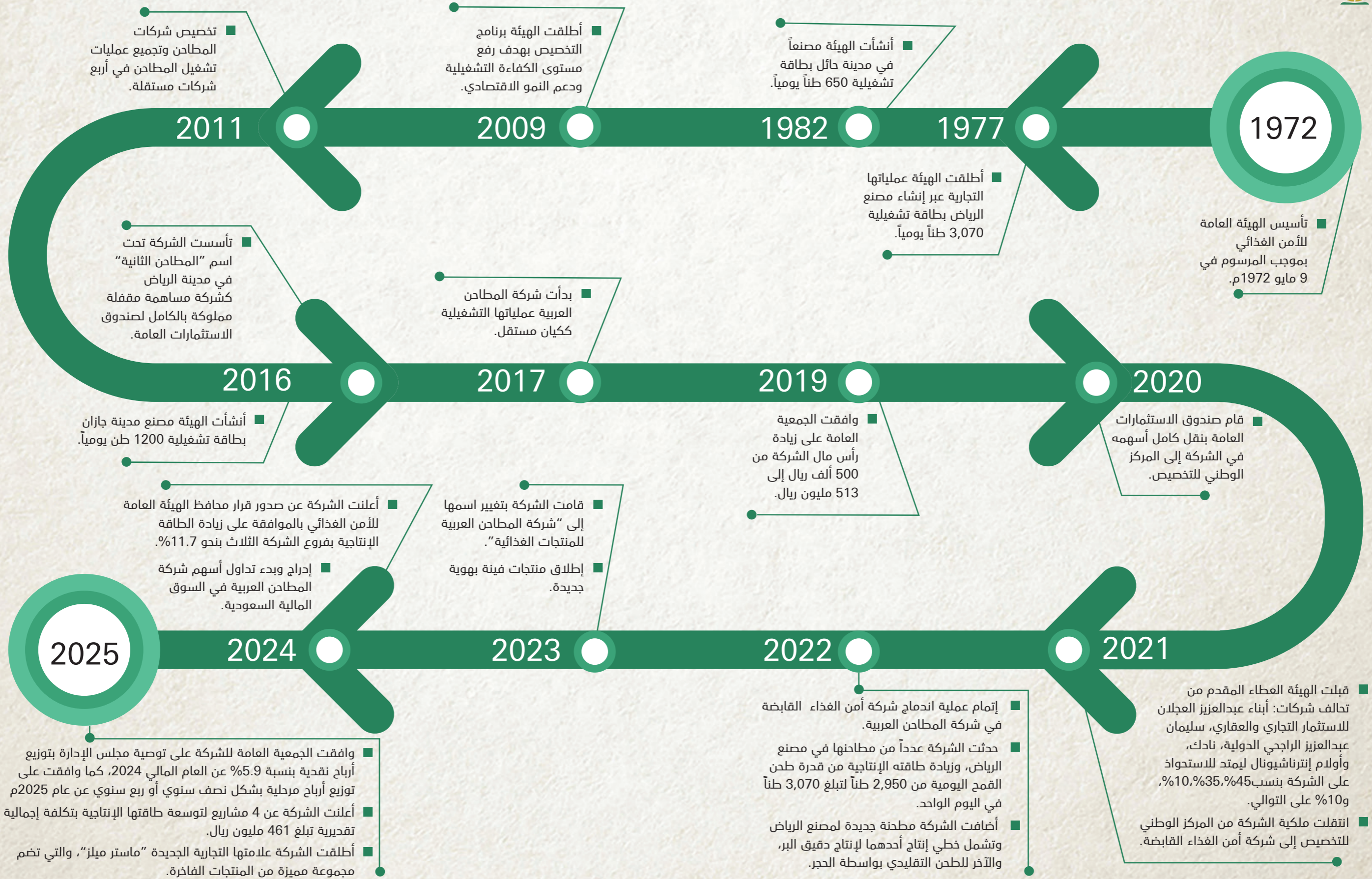


نطاق التغطية  
المنطقة الشمالية  
القدرة الإنتاجية اليومية لطحن القمح  
650  
(طن)  
القدرة الإنتاجية اليومية لإنتاج الأعلاف  
300  
(طن)  
نسبة المساهمة في الإيرادات  
%19.3

نطاق التغطية  
المنطقة الجنوبية  
القدرة الإنتاجية اليومية لطحن القمح  
1,200  
(طن)  
القدرة الإنتاجية اليومية لإنتاج الأعلاف  
--  
(طن)  
نسبة المساهمة في الإيرادات  
%19.3

القدرة الإنتاجية اليومية لإنتاج الأعلاف  
300  
(طن)  
نسبة المساهمة في الإيرادات  
%61.4

نطاق التغطية  
المنطقة الوسطى  
القدرة الإنتاجية اليومية لطحن القمح  
3,070  
(طن)







## العلامات التجارية

تمثل علامتنا التجارية وعداً ثابتاً بالموثوقية والتطوير والابتكار، وهي الوعاء الذي يجمع تطلعات شركة المطاحن العربية ويدعم رؤيتها لترسيخ مكانتها الريادية. لقد نجحت الشركة في بناء علامة متخصصة تثري حياة المستهلكين وتلبي احتياجات شرائح متنوعة في السوق السعودي.

عملت الشركة على تعزيز حضور علامتها التجارية من خلال:

الشعار	فئة العلامة	تاريخ الانتهاء	رقم العلامة التجارية	بلد التسجيل
	30	1448 / 05 / 21 هـ (الموافق 01 / 11 / 2026م)	1438011686	المملكة العربية السعودية
	31	1452 / 11 / 25 هـ (الموافق 19 / 03 / 2031م)	1442036629	المملكة العربية السعودية
	30	1449 / 06 / 29 هـ (الموافق 28 / 11 / 2027م)	1439014979	المملكة العربية السعودية
	31	1449 / 06 / 29 هـ (الموافق 28 / 11 / 2027م)	1439014978	المملكة العربية السعودية
	30	1452 / 11 / 25 هـ (الموافق 19 / 03 / 2031م)	1442036791	المملكة العربية السعودية
	30	1455 / 04 / 24 هـ (الموافق 21 / 07 / 2033م)	1445016582	المملكة العربية السعودية
	30	1454 / 02 / 28 هـ (الموافق 02 / 12 / 2032م)	1444007507	المملكة العربية السعودية
	31	1454 / 02 / 03 هـ (الموافق 13 / 05 / 2032م)	1444004664	المملكة العربية السعودية
	30	1456 / 09 / 13 هـ (الموافق 24 / 11 / 2034م)	TM-01-00-10803-25	المملكة العربية السعودية
	30	1456 / 04 / 25 هـ (الموافق 11 / 07 / 2034م)	TM-01-00-42433-24	المملكة العربية السعودية

### الالتزام بأعلى معايير الجودة

والذي يشمل الحصول على الاعتمادات الدولية للجودة لتعزيز الثقة بمنتجاتنا.

### الابتكار المستمر في منتجات

من الدقيق والأعلاف وتطوير منتجات جديدة تواكب التغيرات المستمرة في أذواق المستهلكين، حيث أطلقت الشركة عدداً من المنتجات الجديدة مثل طحين الرحي، والمكرونه، وخليط الكيك.

### إطلاق حملات تسويقية

تركز على العميل من خلال التعرف الدقيق والدراسات الدورية لاحتياجات العملاء وتفضيلاتهم، ومن خلال الجهود الحثيثة لكسب ولاء وثقة العملاء والمستهلكين.

### التوسع في الانتشار الرقمي

من خلال إبداع محتوى تسويقي جذاب، بالإضافة إلى الاستفادة من التحليلات المتقدمة والمتطورة لتخصيص جهود التسويق، وهو ما يجعلنا على مسافة قريبة من تفضيلات عملائنا، فضلاً عن استشراف الاتجاهات المستقبلية للسوق وتفضيلاته.

### ترجمة الجهود المبذولة إلى زيادة في حجم

المبيعات، حيث شهدت الكميات المباعة من الدقيق ارتفاعاً خلال عام 2025م بنحو 8% عن العام السابق، كما ارتفعت الكميات المباعة من النخالة بنحو 26%.

### الالتزام الراسخ بالاستدامة والمسؤولية

المجتمعية من خلال البرامج التثقيفية عن التغذية والصحة، يخلق ارتباطاً وثيقاً بين علامتنا التجارية وبين القيم الأساسية لدى المستهلكين.

## الشركات التابعة

تقتصر عمليات الشركة على الكيان القانوني الوحيد المشار إليه في هذا التقرير، حيث لا تملك الشركة، حتى تاريخ إعداد هذا التقرير، أي حصص ملكية أو استثمارات في أي كيانات أو شركات أخرى، سواء داخل المملكة أو خارجها.

## شركاء النجاح

الشركاء الاستراتيجيون هم ضمانات النمو المستدام لشركة المطاحن العربية، حيث يمنح ثقلهم وخبرتهم الشركة ميزة تنافسية من خلال الدعم الاستشاري وتبادل الخبرات، ما يعزز كفاءة العمليات ويمهد للتوسعات المستقبلية.



الوطنية للتنمية  
الزراعية (نادك)



سليمان عبدالعزيز  
الراجحي الدولية



أبناء عبدالعزيز  
العجلان للاستثمار  
التجاري والعقاري



الهيئة العامة  
للأمن الغذائي

كما تعزز شركة المطاحن العربية بناء علاقات قائمة على الثقة المتبادلة والمنفعة المشتركة مع عملائها، حيث تساهم د داخل المملكة.

## مزايا الاستثمار

باعتبارها ركيزة محورية في منظومة الأمن الغذائي السعودي، تتبع جاذبية شركة المطاحن العربية الاستثمارية من دورها الحيوي في دعم السوق بمنتجات عالية الجودة، ما يمنحها مقومات استثمارية قوية تتسق مع طموحاتها المحلية والإقليمية.

تعمل مصانع الشركة  
الثلاث في بيئة  
تشغيلية مجهزة بأحدث  
أنظمة التشغيل والتي  
تنعكس على تعزيز  
كفاءتها التشغيلية  
وخفض التكاليف.

تتميز الشركة بفريق  
إداري وفني يتمتع  
بخبرة واسعة في  
قطاع المطاحن، فضلاً  
عن برامج التدريب  
والتطوير المستمرة  
لرفع الكفاءة وتعزيز  
الابتكار.

تتبنى الشركة  
استراتيجيات استدامة  
بيئية واجتماعية،  
كما تلتزم بالوصول  
إلى أعلى مستويات  
تطبيق الحوكمة  
والشفافية، الأمر الذي  
يعزز ثقة المستثمرين  
والمساهمين على  
المدى الطويل.

التزام  
بالحوكمة  
والاستدامة

كوادر  
فنية  
وإدارية

التميز  
التشغيلي  
والبيئي  
المتطورة

الاستقرار  
المالي

تنوع  
المنتجات وتميز  
العلامات

الريادة  
السوقية

تتميز شركة المطاحن  
العربية بمركزها  
المالي القوي،  
وهوما ينعكس على  
قدرتها على تمويل  
توسعاتها ومشاريعها  
الاستراتيجية.

تسوق الشركة  
منتجاتها تحت ثلاث  
علامات رائدة (فينه،  
كامل، وماستر ميلز)  
فضلاً عن العمل  
المستمر على تطوير  
منتجات مبتكرة.

تحتل الشركة بمكانة  
سوقية قوية مدعومة  
بشبكة توزيع واسعة  
واستراتيجية تضم آلاف  
العملاء والموزعين،  
واستراتيجية تسعيرية  
قائمة على السوق  
وحرص دائم على توريد  
أجود المواد الخام.

موزعون تضمهم  
شبكة التوزيع

2,650+  
عميلاً تقدم الشركة  
خدماتها لهم

تجار الجملة  
والتجزئة

عملاء  
مباشرون

رقم الشهادة	رقم ISO	المقر / الفرع
IND.21.0153/FM/J	ISO 22000:2018	فرع حائل
IND.21.0152/FM/J	ISO 22000:2018	فرع جازان
IND.21.0155/FM/J	ISO 22000:2018	المقر الرئيسي
AMER12674	ISO 31001:2018	المقر الرئيسي
SA0029176	ISO 9001:2015	جميع الفروع (الرياض، حائل، وجازان)

رقم الشهادة	رقم ISO	المقر / الفرع
AMER10772	ISO 14001:2015	المقر الرئيسي
AMER10773	ISO 45001:2018	المقر الرئيسي
AMER10772	ISO 14001:2015	فرع حائل
AMER10773	ISO 45001:2018	فرع حائل
AMER10772	ISO 14001:2015	فرع جازان
AMER10773	ISO 45001:2018	فرع جازان

الشهادة	تفاصيل الشهادة	الجهة المانحة
	حصول مختبرات المطاحن العربية (فرع حائل) على الاعتماد في مجال كفاءة إجراء الاختبارات وضمان دقة وموثوقية النتائج.	المركز السعودي للاعتماد
	نظام إدارة الجودة والتي تغطي نطاق عمليات تصنيع الدقيق ومنتجات القمح والأعلاف وإدارة المختبرات وخدمات الدعم الفني، بما يضمن مراقبة فعالة للعمليات وتحقيق التحسين المستمر في الأداء التشغيلي والخدمي.	شركة بورو فيريبتاس
	نظام إدارة سلامة الغذاء والتي تغطي عمليات إنتاج الدقيق ومنتجات القمح والأعلاف، وتشمل جميع المراحل بدءاً من استلام المواد الخام، مروراً بعمليات الطحن والخلط والتعبئة والتخزين، وصولاً إلى النقل والتوزيع، وذلك لضمان سلامة وجودة المنتجات، وفق متطلبات نظام HACCP وأفضل الممارسات الدولية.	شركة بورو فيريبتاس

## المبادرات

في إطار سعيها المستمر للتميز المؤسسي، تبنت الشركة سلسلة من المبادرات الاستراتيجية التي تطل الجوانب التشغيلية والتنظيمية، وتهدف هذه الجهود إلى تحقيق نمو مستدام، وكفاءة تشغيلية ملموسة، وكذلك ضمان مواكبة المتطلبات المتغيرة للأسواق.

### تسريع التحول الرقمي وتعزيز الكفاءة التشغيلية

- أتمتة العمليات التشغيلية والبيعية بالتعاون بين إدارتي نظم المعلومات والمالية.
- تطوير أدوات لتحليل كافة البيانات إلكترونياً، وأتمتة عمليات ضمان وضبط الجودة عبر نظام SAP.
- استخدام أنظمة مراقبة حديثة لتدفق المواد الخام ومراقبة الجودة آنياً للكشف المبكر عن أي انحرافات.
- تعزيز التواجد الرقمي عبر منصات التواصل ومن خلال المحتوى الجذاب والتفاعلي.
- توسيع قاعدة التوزيع من خلال التطبيق الإلكتروني للشركة والشراكات الاستراتيجية مع منصات التجارة الإلكترونية الرائدة.

### التوسع الجغرافي وتعزيز جاهزية الإمداد

- سعت الشركة إلى تعزيز وصولها الجغرافي عبر استئجار مراكز توزيع بمواقع استراتيجية لضمان التغطية الشاملة وتسريع عمليات النقل.

### مبادرات تطوير الموارد البشرية وتمكين الكوادر الوطنية

- برامج تدريب وتطوير مهني تهدف إلى تلبية متطلبات مشاريع التوسع التشغيلية.
- نفذت الشركة برامج تدريبية فنية وقيادية شملت 20% من إجمالي القوى العاملة بالشركة.
- أطلقت الشركة عدة مبادرات تهدف إلى تحسين بيئة العمل، شملت عقد شراكات عدة مع مؤسسات صحية ومالية ورياضية لدعم رفاهية الموظفين وتحفيزهم بشكل مستمر.

### تحسين الكفاءة التشغيلية وخفض التكاليف

- عبر التطوير المستمر لمصانعها، وتطبيق برامج صيانة وقائية متطورة.
- ترشيد استهلاك الطاقة، وخفض معدل التوقف في خطوط الإنتاج.



## أبرز إنجازات عام 2025

شهد عام 2025م أداءً استثنائياً للمطاحن العربية تضمن إنجازات نوعية عززت من المكانة الريادية للشركة في السوق السعودي، محققة قيمة مضافة لمساهميها عبر التميز في الأداء المالي والتشغيلي والبيعي والالتزام الراسخ بمبادئ الحوكمة والالتزام.



## أبرز مشاريع التوسعة والتطوير التي أعلنت عنها الشركة في عام 2025م



تاريخ بدء  
الإنشاء



الطاقة الإنتاجية  
الإجمالية  
بعد الزيادة (طن/  
يومياً)



الزيادة في  
الطاقة الإنتاجية  
(طن/يومياً)



الموقع



المشروع/  
التوسعة

الربع الرابع  
2025

750

150

مصنع حائل

تطوير  
مطحنة  
دقيق

الربع الثاني  
2026

3,870

800

مصنع  
الرياض

إنشاء  
مطحنة  
دقيق

الربع الأول  
2026

700

400

مصنع  
الرياض

إنشاء  
مطحنة  
أعلاف

الربع الأول  
2026

-

-

مصنع  
الرياض

مستودعات  
جديدة



### قيمة نصنعها.. ثقة نبنيها

لقد جسدت شركة المطاحن العربية شعارها لعام 2025م، الذي يتمحور حول المسؤولية الوطنية، التميز التشغيلي، والاستدامة، التزاماً بعهدتها في دعم الأمن الغذائي وخلق قيمة اقتصادية مضافة. ويتناغم هذا الشعار مع الرؤية الوطنية، مؤكداً على تقديم غذاء آمن ومستدام ومدعوم برؤية طموحة تواكب تطلعات المملكة وتدعم اقتصادها نحو ريادة راسخة ونمو مستدام.

### مسؤولية وطنية

إدراكاً لدورنا المحوري، نعتبر منتجاتنا من الدقيق والأعلف خط الدفاع الأساسي لتعزيز الأمن الغذائي في المملكة. لذا، نعمل على ضمان استقرار وتوفير السلع الأساسية بفعالية للجميع، من الأسر إلى قطاعات الأعمال، تحت أي ظروف طارئة.

### الجودة ليست خياراً

يتجاوز مفهوم الاستدامة لدينا مجرد الاستمرارية، ليشمل التطوير المستمر لمنتجاتنا الرائدة وتحسين كفاءة التشغيل وخفض الهدر. وفي عام 2025م، أطلقنا منتجات جديدة ومبتكرة وسنطلق المزيد، إيماناً بحق الجميع في الحصول على أعلى مستويات الجودة، وبهدف بناء ثقة محلية راسخة وريادة عالمية واعدة.

### الرؤية الوطنية

رؤيتنا مستمدة من رؤية المملكة، حيث تتجسد المصلحة الوطنية في كل مراحل التخطيط والتنفيذ. نجحنا في رفع نسبة التوطين إلى 41.77%، وخفض معدل التسرب الوظيفي الطوعي إلى 3.29%، مؤمنين بأن مستقبل المطاحن العربية يقوم على أكتاف كوادرنا الوطنية المؤهلة والقادرة على قيادة مسيرة النمو والريادة.

44	كلمة الرئيس التنفيذي
46	استراتيجية الشركة
50	نموذج الأعمال
52	مشاركة الجهات المعنية وأصحاب المصلحة
54	مراجعة السوق
66	تطلعاتنا في 2026
67	التحديات والفرص
68	إدارة المخاطر

## القسم الثاني التقرير الاستراتيجي

# 2

# كلمة الرئيس التنفيذي



الرئيس التنفيذي  
روهيت تشوغ

## مساهمونا الكرام،

يسرني أن أقدم لكم التقرير السنوي لشركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية، وأن أستعرض معكم حصاد عام 2025م، الذي تميز بالكفاءة والابتكار والنمو في الأداء المالي والتشغيلي، بما يعكس رؤيتنا الاستراتيجية التي تسعى لتحقيق استدامة مالية وتشغيلية، وتعزيز مكانة الشركة في القطاع.

### أداء مالي قوي ومتميز

سجّلت الشركة أداءً مالياً قوياً، تمثل في ارتفاع صافي الربح بنسبة 10.95% ليصل إلى 237.04 مليون ريال، وبلغت الإيرادات 997.7 مليون ريال، وقد تحقق هذا الأداء نتيجة لتنوع مصادر الدخل، والاستفادة من الفرص المتاحة في السوق، حيث واصل قطاع الدقيق أداءه الإيجابي، فيما شهد قطاع الأعلاف نمواً ملحوظاً مدفوعاً بزيادة الطلب.

كما سجلت الشركة نمواً في مبيعات التجزئة بنسبة 7.9%، وحققت قفزة نوعية في مبيعات القطاع الاستهلاكي بنسبة 90.4%، ما يعكس نجاح استراتيجية الشركة في تعزيز حضور علامتها التجارية.

وعلى صعيد الكفاءة المالية، نجحت الشركة في عام 2025م بخفض قيمة القروض بنسبة 19% بما يُعادل 162 مليون ريال، لتصل إلى 689.7 مليون ريال مقابل 851.8 في العام السابق، وقد أسهم هذا الانضباط المالي بشكل مباشر في تحسين السيولة.

### النمو والتوسع الاستراتيجي

انطلاقاً من رؤيتنا طويلة الأجل، أقرت الشركة استثمارات استراتيجية تصل إلى 461 مليون ريال، تهدف إلى رفع الطاقة الإنتاجية وتعزيز كفاءة سلاسل الإمداد، وتشمل هذه الاستثمارات:

- إنشاء مطاحن جديدة في الرياض بقدرة إنتاجية تبلغ 800 طن/يوم.
- تطوير مطحنة حائل بقدرة 150 طن/يوم.
- تعزيز إنتاج الأعلاف عبر إنشاء مطحنة جديدة في الرياض بقدرة 400 طن/يوم.
- تطوير البنية اللوجستية من خلال إنشاء مستودعات تخزين جديدة في الرياض، بما يعزز كفاءة التخزين والتوزيع.

إطلاق العلامة التجارية الفاخرة «ماستر ميلز»، كخطوة استراتيجية لتعزيز حضور الشركة في قطاع المنتجات الاستهلاكية وتقديم منتجات عالية الجودة تلبي تطلعات المستهلكين.

### ريادة تقنية وتميز مؤسسي

واصلت الشركة ريادتها في مجال التحول الرقمي، حيث تم الانتهاء بنجاح من مشروع الأتمتة المتكاملة للمصانع، مما أسهم في رفع كفاءة التشغيل وتقليل الهدر، بما ينعكس إيجاباً على مؤشرات الربحية.

كما عززت الشركة التزامها بتطبيق أعلى معايير الجودة والسلامة، حيث حصلت على شهادة ISO/IEC 17025، وهي شهادة تعكس التزامنا بالجودة المخبرية وضمان سلامة منتجاتنا وجودتها.

### نمو مُستدام

وانطلاقاً من مسؤوليتنا الاجتماعية، واصلت الشركة الاستثمار في رأس المال البشري، حيث ارتفعت نسب التوظيف إلى 41.8% على مستوى الشركة و57% في المقر الرئيسي، إلى جانب إطلاق برامج تدريبية متقدمة لتطوير الكفاءات الوطنية. كما واصلت الشركة دعم مبادرات الاستدامة البيئية، من خلال تحسين كفاءة استهلاك الطاقة وتقليل الانبعاثات.

### النظرة المستقبلية

نتطلع إلى المرحلة المقبلة بثقة، مستندين إلى خطط توسعية ومبادرات تطويرية لإطلاق منتجات جديدة ومبتكرة، واستكشاف فرص واعدة للتوسع الإقليمي، مع التزام راسخ بتعزيز الحوكمة والاستدامة والمسؤولية الاجتماعية كركائز أساسية لنمو طويل الأجل.

ختاماً، يُسعدني التوجه بالشكر وعظيم الامتنان لمساهمى الشركة الكرام على ثقتهم ودعمهم المستمر، وأقدر كثيراً جهود فريق العمل المخلص في مختلف مواقعهم، فبهم جميعاً نمضي قدماً نحو ريادة واعدة تسهم في دعم اقتصادنا الوطني وتلبية تطلعات شركائنا.

والله ولي التوفيق.

## استراتيجية الشركة

تتبنى شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية استراتيجية طويلة المدى لترسيخ مكانتها في قطاع الدقيق والأعلاف، وتعزيز دورها كركيزة رئيسية في منظومة الأمن الغذائي بالمملكة. وترتكز هذه الاستراتيجية على تقديم منتجات عالية الجودة ومُبتكرة، تجعل الشركة الخيار الأول للمستهلكين، مع الاستثمار المستمر في الكوادر الوطنية المؤهلة لضمان نمو مُستدام ودعم مُستهدفات الأمن الغذائي.

### «ركائز استراتيجية النمو المُستدام»



2

الحفاظ على منظومة تشغيلية ذات كفاءة وتميز والعمل على تحسينها



1

ترسيخ الموقع الريادي للشركة في السوق وتعزيزه



4

تقديم منتجات عالية الجودة تلي تفضيلات المستهلكين المتغيرة



3

توسيع المبيعات من خلال قنوات المبيعات للشركات والمؤسسات وقنوات المبيعات بالتجزئة والجملة

## 1 ترسيخ الموقع الريادي للشركة في السوق وتعزيزه



### المُستهدف

تعزيز حضورنا وحصتنا السوقية  
تعزيز الولاء بالعلامات التجارية عبر  
برامج استدامة وتفاعل العملاء.

### مؤشرات الأداء الرئيسية

نمو الحصة السوقية.  
معدل رضا العملاء.  
مستوى الوعي بالعلامة التجارية.

### أبرز إنجازات العام

ارتفعت الحصة السوقية للشركة  
إلى 28%.  
نفذت الشركة حملات تسويقية  
ناجحة عززت من وعي العملاء  
والمستهلكين بعلامتها التجارية.

## 2 الحفاظ على منظومة تشغيلية ذات كفاءة وتميز والعمل على تحسينها



### المُستهدف

الوصول إلى تشغيل خال من  
الأعطال بنسبة 99.2%.  
تحقيق خفض في التكاليف  
التشغيلية بنسبة 10.6%.

### مؤشرات الأداء الرئيسية

كفاءة التشغيل.  
معدل التوقف في خطوط الإنتاج.  
خفض التكاليف التشغيلية.

### أبرز إنجازات العام

نجحت الشركة في تطوير نظام  
أتمتة خطوط الإنتاج.  
استطاعت الشركة تقليل  
التوقفات في خطوط الإنتاج بنسبة  
1.3%.  
تمكنت الشركة من رفع كفاءة  
الطاقة وتحسين الإنتاجية على  
مستوى جميع منشأتها الإنتاجية.

## 3 توسيع المبيعات من خلال قنوات المبيعات للشركات والمؤسسات وقنوات المبيعات بالتجزئة والجملة



### المُستهدف

توسيع شبكات التوزيع الإقليمية.  
التوسع في الأسواق الدولية.

### مؤشرات الأداء الرئيسية

النمو في عدد العملاء (العملاء  
الجدد).  
نمو المبيعات موزعا حسب قناة  
التوزيع.  
مستوى التغطية الجغرافية.

### أبرز إنجازات العام

نجحت الشركة في توسيع الحضور  
الرقمي عبر العديد من منصات  
التجارة الإلكترونية.  
عملت الشركة على استئجار مراكز  
توزيع استراتيجية.  
ارتفعت المبيعات المؤسسية بنسبة  
46%.  
عززت الشركة من تواجدتها الجغرافي  
محلياً عبر مراكز توزيع استراتيجية،  
ودولياً من خلال عمليات تصديرية  
ناجحة ومتزايدة.

## 4 تقديم منتجات عالية الجودة تلبى تفضيلات المستهلكين المتغيرة



### المُستهدف

الحصول على اعتماد  
ISO/IEC 17025 لجميع الفروع.  
استكمال توسيع نطاق الاعتمادات  
الحالية.  
إطلاق وتطوير منتجات مُبتكرة.  
تطوير نظام متكامل لإدارة شكاوى  
العملاء.

### مؤشرات الأداء الرئيسية

رفع الكفاءة التشغيلية بتأهيل  
مختبرات الجودة للحصول على  
شهادة ISO/IEC 17025.  
تطوير وإطلاق منتجات جديدة.  
تلبية الاحتياجات المتغيرة للعملاء.

### أبرز إنجازات العام

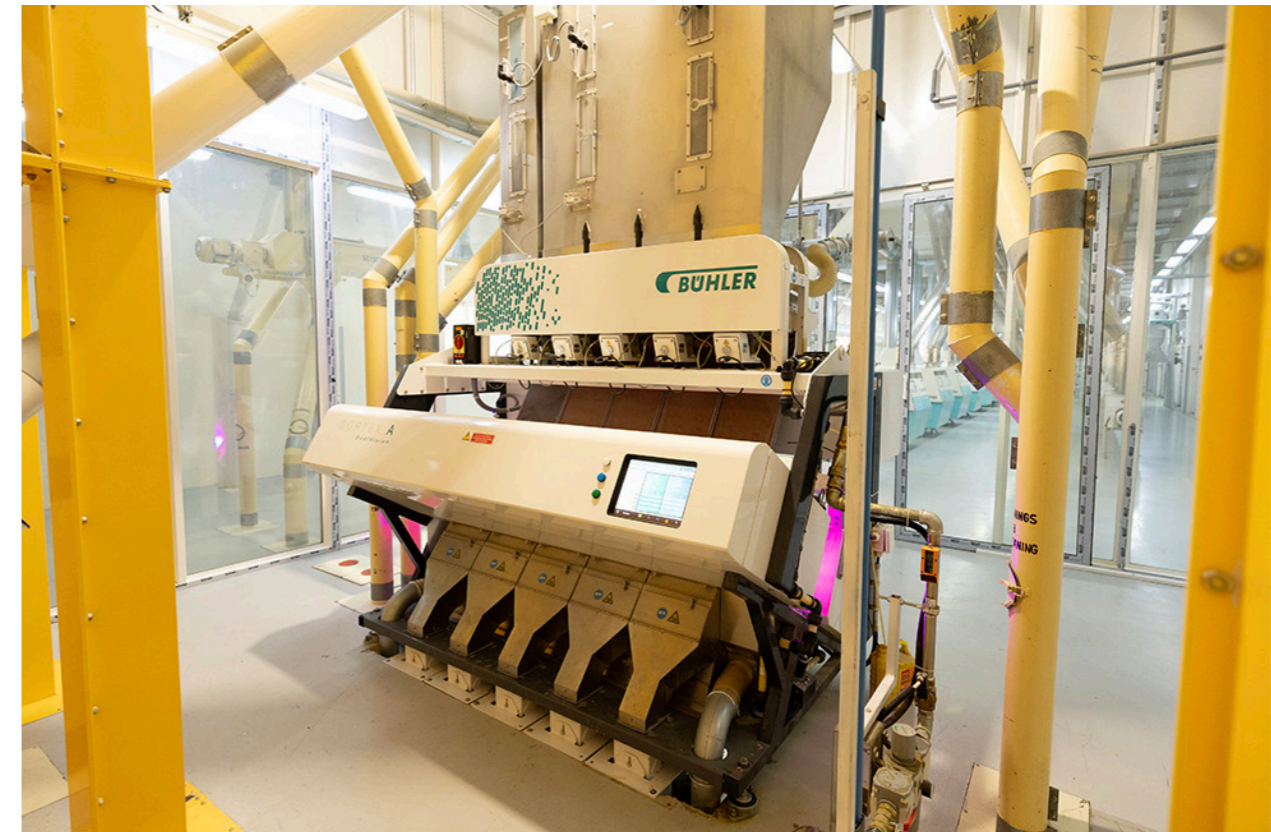
أطلقت الشركة علامتها الجديدة  
«ماستر ميلز» مضيئة 32 منتجاً  
جديداً إلى محفظة منتجاتها.  
حصدت مختبرات الشركة بفرع حائل  
شهادة الاعتماد ISO/IEC 17025.  
أعدت الشركة إطلاق منتجات  
تقليدية بأسلوب عصري مثل:  
منتجات الجريش والهريس  
والتشاكلي آتا.  
عملت الشركة على تطوير تركيبة  
أعلاف تسمين الماشية والحملان  
بالإضافة إلى تسمين العجول.

# نموذج الأعمال

يعتمد نموذج أعمال شركة المطاحن العربية على التكامل والاستدامة، جامعاً بين الكفاءة التشغيلية والابتكار والتوسع الاستراتيجي، ومدفوعاً بالالتزام الراسخ بدعم منظومة الأمن الغذائي في المملكة. ويهدف هذا النموذج إلى تعظيم القيمة للمساهمين والعملاء عبر تقديم منتجات عالية الجودة وفق أرقى المعايير العالمية، بما يُعزز ريادة الشركة التنافسية ويحافظ على حصتها السوقية المتنامية.

## نموذج عمل رائد ومُبتكر

(1) المدخلات	الوصف
رأس المال النقدي	<ul style="list-style-type: none"> <li>النقد وما في حكمه 235.96 مليون ريال.</li> <li>العائد على حقوق المساهمين 19.1%.</li> <li>مستوى الدين 689.69 مليون ريال.</li> </ul>
رأس المال البشري	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد الموظفين لدى الشركة بلغ 623 موظف.</li> <li>41.77% نسبة السعودة.</li> <li>فريق عمل يجمع بين أمهر الكوادر الوطنية السعودية وأخرى أجنبية لـ 14 جنسية مختلفة.</li> </ul>
رأس المال المادي	<ul style="list-style-type: none"> <li>3 مصانع متطورة بمناطق استراتيجية بطاقة إنتاجية إجمالية تصل إلى 3,690 طن من الدقيق، و600 طن/يومياً من الأعلاف، و1,230 طن/يومياً من النخالة الحيوانية.</li> <li>3 مراكز تخزين لوجستية بسعة 25 ألف طن متري.</li> </ul>
هيكل التكاليف الأساسي	<ul style="list-style-type: none"> <li>تكاليف المواد الخام: تُدار عبر عقود طويلة الأجل مع الهيئة العامة للأمن الغذائي.</li> <li>تكاليف التشغيل والطاقة: تُدار عبر مبادرات لتحسين الكفاءة وترشيد الاستهلاك.</li> </ul>
الموارد والأنشطة	<ul style="list-style-type: none"> <li>الموارد: مصانع متطورة وآلات حديثة، مختبرات جودة معتمدة، شبكة توزيع لوجستية.</li> <li>الأنشطة: طحن القمح وإنتاج الدقيق والأعلاف والنخالة وأنشطة التعبئة والتخزين والتوزيع.</li> </ul>



(2) نموذج خلق القيمة	الوصف
المنتجات	<ul style="list-style-type: none"> <li>محفظة منتجات متنوعة تشمل الدقيق بأنواعه (الفاخر، المخازن، البر)، بالإضافة إلى النخالة والأعلاف الحيوانية والعديد من مشتقات القمح.</li> </ul>
الخبرات	<ul style="list-style-type: none"> <li>خبرة تمتد لنحو 48 عاماً في قطاع المطاحن تحت إشراف الهيئة العامة للأمن الغذائي.</li> <li>فريق فني متخصص يدير العمليات اليومية بأعلى المعايير العالمية.</li> </ul>
مواطن القوة	<ul style="list-style-type: none"> <li>أداء مالي قوي: نمو مستمر في الإيرادات مع تحسن الربحية.</li> <li>حصّة سوقية: بلغت بنهاية العام 28%، كثاني أكبر مُنتج للدقيق في المملكة.</li> <li>شراكة طويلة الأجل مع هيئة الأمن الغذائي لضمان استقرار عمليات التوريد.</li> <li>مرونة تشغيلية عبر تنوع التوريد والمخزون الاستراتيجي.</li> <li>تخطيط مستمر للتوسع محلياً والدخول للأسواق الإقليمية.</li> <li>بيئة تشغيلية متطورة ومرنة يتم تحديثها بشكل دائم.</li> <li>شبكات توزيع استراتيجية تغطي معظم مناطق المملكة.</li> </ul>
مراقبة الجودة	<ul style="list-style-type: none"> <li>تمتلك الشركة شهادات اعتماد محلية ودولية تعزز جودة وكفاءة العمليات.</li> <li>بيئة عمل آمنة وصحية وداعمة.</li> <li>فريق متخصص يقود إدارة جودة خدمات الصيانة.</li> <li>رقمنة العديد من العمليات مثل تقنيات تنبؤ الأعطال لتقليل التوقف.</li> <li>رقابة جودة صارمة مدعومة بنظام تتبع Traceability للمواد الخام والمنتجات.</li> </ul>
الكفاءة التشغيلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>خفض معدلات التوقف غير المخطط لها بنسبة 1.3%، ورفع كفاءة استخدام الطاقة.</li> <li>تطبيق تقنيات حديثة للتنبؤ بالأعطال وتقليل وقت التوقف.</li> </ul>
التوسع والابتكار	<ul style="list-style-type: none"> <li>إطلاق 32 منتجاً جديداً (SKU) تحت علامتي «فينه» و«كامل»، والعلامة الجديدة «ماستر ميلز».</li> <li>اعتمدت الشركة مشاريع توسعية باستثمارات تُقدر بنحو 461 مليون ريال.</li> </ul>
التحول الرقمي	<ul style="list-style-type: none"> <li>أطلقت الشركة تطبيقاً إلكترونياً لتسهيل عمليات الشراء والتوصيل.</li> <li>التوسع الرقمي عبر تحليل البيانات وتعزيز حضور الشركة على المنصات الإلكترونية.</li> </ul>

(3) المخرجات	الوصف
الإيرادات	<ul style="list-style-type: none"> <li>بلغت الإيرادات 997.7 مليون ريال بنهاية عام 2025 م.</li> </ul>
صافي الربح	<ul style="list-style-type: none"> <li>وصل صافي الربح إلى 237 مليون ريال بنهاية العام.</li> </ul>
الأداء التشغيلي	<ul style="list-style-type: none"> <li>حافظت الشركة على كفاءة إنتاجية بلغت 90%.</li> </ul>
محفظة منتجات متنوعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>ابتكار منتجات جديدة وفق متغيرات السوق واتجاهات الطلب.</li> </ul>
الشراكات الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> <li>شراكة استراتيجية مع Nielsen IQ؛ لضمان الجودة ورضا المستهلكين.</li> <li>توسيع نطاق الوصول للمستهلك النهائي B2C عبر شراكات استراتيجية مع منصات التجارة الإلكترونية.</li> </ul>
العملاء المُستهدفون	<ul style="list-style-type: none"> <li>المستهلك النهائي.</li> <li>عملاء التجزئة (السوبر ماركت، الهايبر، البقالات)، والقطاعات الصناعية والإنتاجية (المزارع، المخازن).</li> </ul>
قنوات التوزيع والتسويق	<ul style="list-style-type: none"> <li>قناة الجملة، وهي من أهم قنوات التسويق لكونها ركيزة أساسية لدعم حجم المبيعات واستقرار الطلب.</li> <li>قناة التجارة الحديثة، وتشمل (الهايبرماركت - السوبر ماركت - سلاسل المتاجر الكبرى).</li> <li>قناة التجارة الإلكترونية والمنصات الرقمية.</li> <li>الفروع، والتي تتيح وصولاً مباشراً إلى قواعد العملاء الرئيسيين بكفاءة.</li> <li>قناة التوزيع المباشر، والتي تعتمد على عمليات البيع للمستهلك النهائي دون وسطاء.</li> <li>قناة HORECA، وتستهدف كلا من (الفنادق - المطاعم - المقاهي).</li> <li>قناة الأعمال B2B، وتشمل البيع المباشر للقطاع التجاري والصناعي للشركات والموزعين.</li> </ul>

## مشاركة الجهات المعنية وأصحاب المصلحة

تعزز شركة المطاحن العربية التواصل الفعّال مع الجهات المعنية وجميع أصحاب المصلحة عبر شراكات استراتيجية نشطة، وتُشرك المستثمرين في صياغة القرارات لتحقيق أهداف مشتركة تدعم الريادة والمسؤولية المجتمعية.

### استثمار في الثقة



#### الجهات التنظيمية والحكومية

##### المبادئ والالتزامات

- التقيد التام بالأنظمة واللوائح الصادرة عن الجهات التنظيمية والإشرافية في المملكة.
- الامتثال لمتطلبات هيئة سوق المال والالتزام بقواعد الطرح والإدراج.
- الالتزام بتعليمات الجهات المختصة مثل الهيئة العامة للغذاء والدواء والهيئة العامة للأمن الغذائي.
- التعاون الفعّال مع الجهات الرقابية خلال الزيارات والتفتيش الدوري وتوفير البيانات اللازمة.
- دعم المبادرات الحكومية لتعزيز الأمن الغذائي في المملكة.



#### الموظفون

##### المبادئ والالتزامات

- تهيئة بيئة عمل محفزة تراعي التطوير والتمكين المستمر للمنسوبيين.
- تطبيق أعلى معايير الصحة والسلامة المهنية في جميع مواقع العمل.
- تعزيز مشاركة الموظفين عبر قنوات تواصل داخلي فعّالة.
- تمكين الكفاءات الوطنية ودعم التنوع والمساواة في فرص العمل.
- دعم برامج الرفاه الوظيفي؛ لتعزيز الاستقرار وتقليل معدلات الدوران.



#### المساهمون والمستثمرون

##### المبادئ والالتزامات

- حماية حقوق المساهمين والشفافية المالية.
- الامتثال للجهات التنظيمية واللوائح.
- التواصل الدوري الفعّال مع المساهمين، ونشر القوائم المالية بشفافية كاملة.
- عقد اجتماعات الجمعيات العامة في مواعيدها، لتعزيز مشاركة المساهمين.
- بناء جدار من الثقة مع المساهمين من خلال تعزيز دور علاقات المستثمرين.
- المشاركة في المؤتمرات والفعاليات ذات العلاقة بأسواق المال.



#### العملاء والموردون

##### المبادئ والالتزامات

- شراكات استراتيجية مُستدامة مع العملاء والموردين.
- توسعات محلية لزيادة قاعدة العملاء.
- علاقات تعاقدية عادلة وشفافة.
- تحسين تجربة العملاء وخدمات ما بعد البيع.
- تطوير أدوات التواصل والاستجابة السريعة.



#### المجتمع

##### المبادئ والالتزامات

- ممارسات بيئية مُستدامة عبر ترشيد الطاقة وتدوير النفايات وتعزيز كفاءة العمليات.
- المشاركة في برامج رؤية 2030؛ لتحقيق الاستدامة والتنمية الاقتصادية.
- تطبيق مبادرات المسؤولية الاجتماعية التي تُعنى بالصحة والتغذية ودعم المجتمعات المحلية.
- دعم الأمن الغذائي باستمرارية الإنتاج وتوفير منتجات دقيقة عالية الجودة.



المطاحن العربية  
Arabian Mills

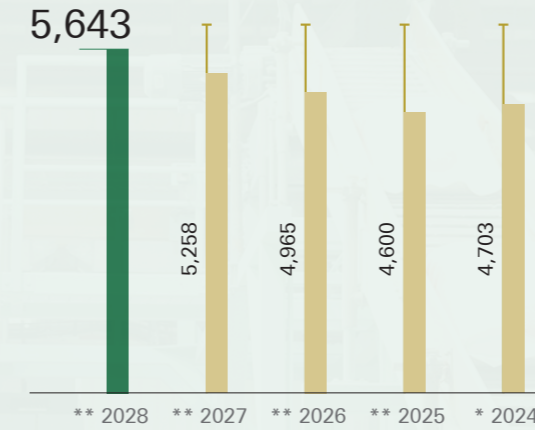
## مراجعة السوق

تشهد المملكة نمواً اقتصادياً متسارعاً مدفوعاً برؤية وطنية طموحة، تهدف إلى تنويع مصادر الدخل وتعزيز مساهمة القطاعات غير النفطية، وفي مقدمتها القطاع الغذائي. وقد أسهمت الإصلاحات الهيكلية والاستثمارات الاستراتيجية في ترسيخ أسس التحول الاقتصادي، مما انعكس إيجاباً على القوة الشرائية للمستهلكين، وساهم في تحفيز الطلب على مختلف السلع والخدمات.

### الناتج المحلي الإجمالي

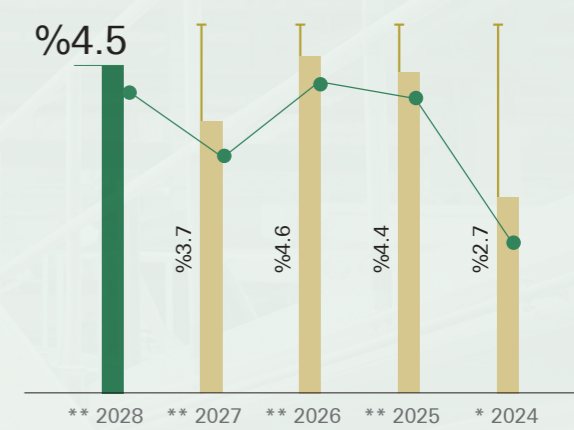
يشهد الناتج المحلي الإجمالي في المملكة نمواً متسارعاً يعكس نجاح البرامج والمبادرات المُنبثقة عن رؤية 2030، والتي أسهمت في ترسيخ بيئة اقتصادية قوية ومرنة، مدفوعة بتوسع القطاعات غير النفطية. وقد أظهرت المؤشرات الحديثة تحسناً ملموساً في أداء الأنشطة الاقتصادية، مما انعكس إيجاباً على مستويات الاستهلاك المحلي، لا سيما في القطاعات المرتبطة بالأغذية والمطاحن.

#### الناتج المحلي الإجمالي الاسمي (مليار ريال)



\* المصدر: وزارة المالية. \*\* تقديرات أولية

#### نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي

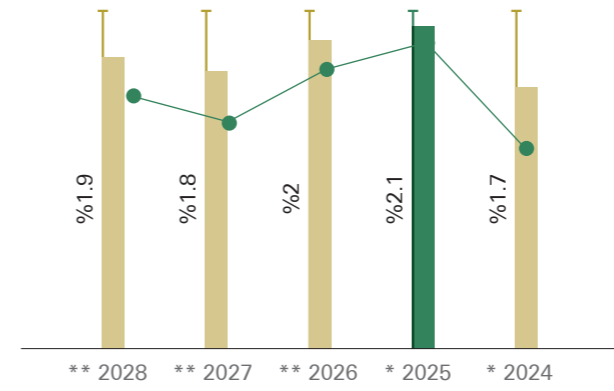


\* المصدر: وزارة المالية. \*\* تقديرات أولية.

## التضخم

حافظت المملكة على معدلات تضخم منخفضة وأسعار مستقرة بفضل السياسات المالية والنقدية الاستباقية التي مكنتها من امتصاص الآثار التضخمية وتخفيف تذبذبات الأسعار، لا سيما في السلع الغذائية، وذلك مقارنة بالعديد من الاقتصادات المجاورة. وقد انعكس هذا الأداء في انخفاض معدلات التضخم خلال السنوات الأخيرة إلى مستويات آمنة ومستقرة، الأمر الذي عزز ثقة المستهلكين ورفع القدرة الشرائية، وأسهم في دعم استقرار الأسواق وتحفيز النمو الاقتصادي المُستدام.

## معدل التضخم



\* وزارة المالية، والهيئة العامة للإحصاء. \*\* تقديرات أولية

## تطور معدل التضخم في المملكة خلال عام 2025م

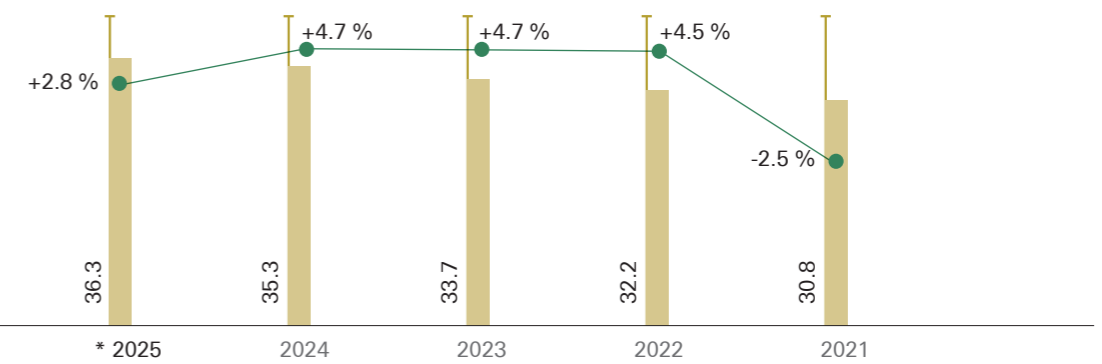


المصدر: الهيئة العامة للإحصاء.

## النمو السكاني والطلب الغذائي

يشكّل النمو السكاني في المملكة عاملاً رئيسياً في زيادة الطلب على السلع الغذائية، مدفوعاً برؤية وطنية تهدف إلى زيادة عدد السكان إلى 50 مليون نسمة بحلول عام 2030. ومع التحسن المستمر في مستويات المعيشة والمشاريع التنموية، يُتوقع أن يشهد الطلب على المنتجات الغذائية، وفي مقدمتها القمح ومشتقاته، نمواً متصاعداً يعكس قوة السوق المحلية.

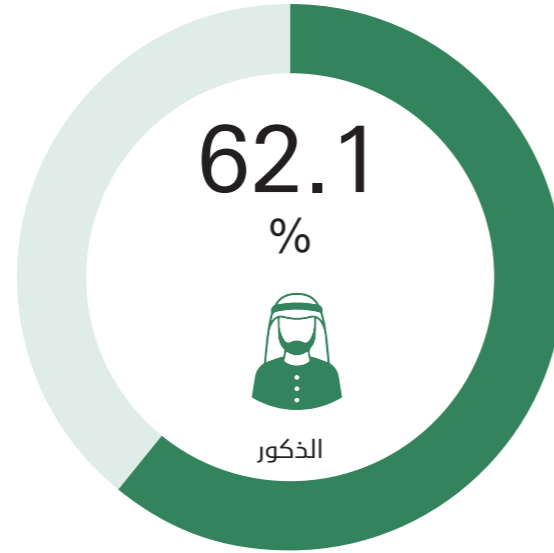
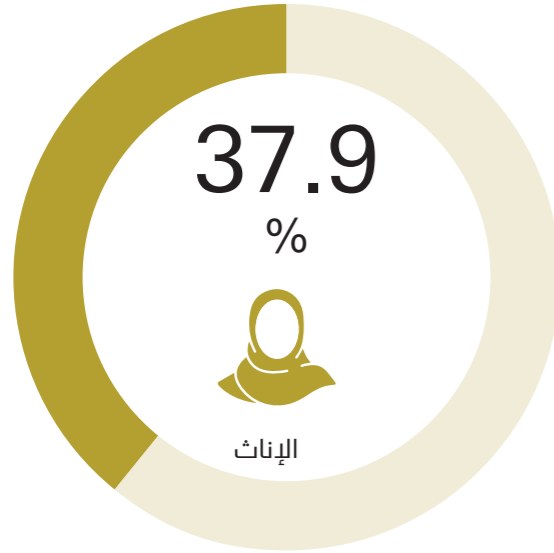
## تطور التعداد السكاني في المملكة في آخر خمس سنوات



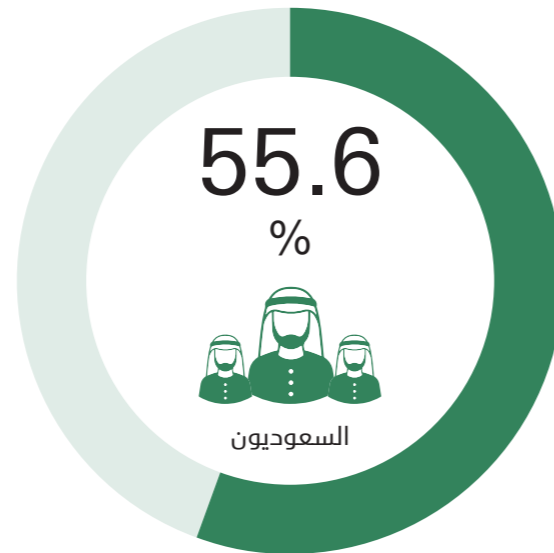
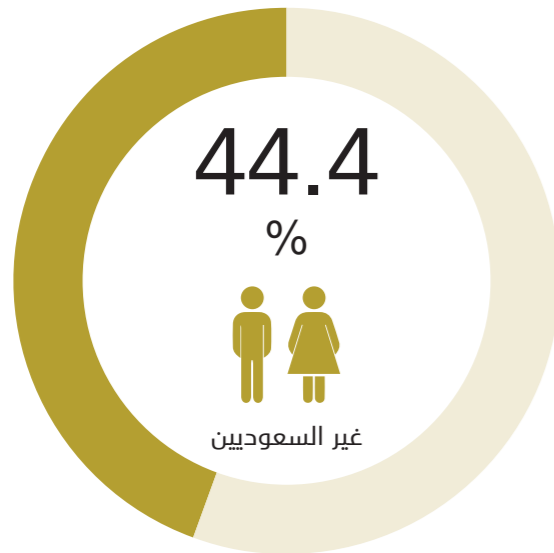
■ عدد السكان (مليون نسمة) ■ معدل النمو السنوي

المصدر: وزارة الاقتصاد والتخطيط. \* تقديري.

## التوزيع بين الجنسين



## التركيبة السكانية



## حجم الأسرة (فرد)



## سوق القمح العالمية

شهد السوق العالمي للقمح بين عامي 2019م و2025م تحولات جوهرية، تأثرت بجائحة كوفيد-19 وتداعيات الصراع الروسي الأوكراني، ما أدى إلى ارتفاع تاريخي للأسعار في 2022م قبل أن تتراجع مع تحسن المعروض العالمي لتدخل مرحلة من الاستقرار النسبي. ورغم هذا التعافي، ما تزال السوق عرضة لتقلبات مرتبطة بالتوترات الجيوسياسية والتغيرات المناخية وتشديد السياسات الدفاعية، بما في ذلك القيود التجارية ورفع التعريفات الجمركية، وهو ما قد ينعكس سلباً على سلاسل الإمداد ويزيد الضغوط التضخمية

### تطور أسعار بعض الأنواع الرئيسية للقمح العالمي

(الأسعار ريال/للطن)

العام	القمح الأسترالي القياسي	القمح الكندي الأحمر الربيعي	القمح الروسي	قمح الشتاء الأمريكي القاسي	قمح الشتاء الأمريكي الناعم	المتوسط
2019	937	905	799	822	793	851
2020	915	935	856	898	856	892
2021	1,095	1,296	1,082	1,184	1,071	1,146
2022	1,362	1,557	1,324	1,611	1,350	1,441
2023	1,110	1,261	970	1,277	985	1,121
2024	990	1,059	848	1,010	863	954
2025	926	1,010	897	913	822	913
معدل النمو المركب	-0.2%	2%	2%	2%	1%	1%

المصدر: منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو)

من المتوقع أن يبلغ الإنتاج العالمي للقمح 827 مليون طن خلال عام 2025م، بزيادة قدرها 3.6% على مستويات العام السابق، في حين توقع التقرير أن يرتفع الاستهلاك العالمي بنحو 1.1% وصولاً إلى 803.7 مليون طن. أظهرت بيانات «الفاو» حالة من التوازن النسبي في إنتاج وصادرات القمح عالمياً، رغم الأزمات الجيوسياسية والاقتصادية، حيث حافظت سلاسل الإمداد على مرونتها بدعم من السياسات الحكومية. وفي المقابل، انعكست تلك الأزمات بشكل أوضح على الأسعار وتكاليف النقل والتجارة الدولية أكثر من تأثيرها في حجم الإنتاج والاستهلاك.

### مستويات الإنتاج العالمي من القمح وحجم الإنتاج والصادرات

(الكميات مليون طن/سنوياً)

العام	الإنتاج	الصادرات	الاستهلاك
2021 / 2020	775.1	190.3	767.1
2022 / 2021	781.6	197.5	774.8
2023 / 2022	807.4	201.6	776.2
2024 / 2023	791.4	210.3	796.5
2025 / 2024	798.4	192.8	795.0
2026 / 2025	827.4	203.5	803.7

المصدر: تقرير منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو)

## سوق القمح في المملكة

رغم التقلبات التي يشهدها السوق العالمي، حافظ قطاع المطاحن في المملكة على استقراره ونموه المُستدام بفضل الإطار التنظيمي والاستراتيجي المتين، مدعوماً بإشراف الهيئة العامة للأمن الغذائي لضمان وفرة الإمدادات واستقرار الأسعار.

### استقرار قطاع المطاحن

تنظيم القطاع	استقرار الأسعار	استقرار عمليات التوريد
ترخيص ومتابعة إنتاج وبيع الدقيق في شركات المطاحن الأربع بما يضمن تحقيق الأمن الغذائي محلياً.	تنفيذ سياسات تدعم أسعار القمح وتضمن استقرار التكاليف والأسعار النهائية.	تنوع مصادر القمح مع الحفاظ على مخزون استراتيجي آمن.

تؤمن المملكة احتياجاتها من القمح عبر مصادر متنوعة تشمل الأسواق العالمية، واستثمارات سعودية خارجية، والإنتاج المحلي المُرخص، حيث يتم توريد القمح لشركات المطاحن مدعوماً لضمان وفرة الإمدادات واستقرار الأسعار. ومع نمو أعداد السكان والسائحين وتحسن مستويات الدخل، يشهد الطلب المحلي على الدقيق ومشتقاته ارتفاعاً متواصلاً يعكس قوة السوق.

### كميات ومتوسط أسعار القمح التي تعاقدت الهيئة العامة للأمن الغذائي على استيرادها في آخر 6 سنوات

العام	الكمية المتعاقد عليها ± 10% (ألف طن)	دولار / طن	ريال / طن
2020	3,040	253.7	951
2021	4,056	339.4	1,273
2022	3,971	410.4	1,539
2023	3,730	292.1	1,095
2024	2,916	269.71	1,011
2025	3,271	265.53	996

المصدر: الهيئة العامة للأمن الغذائي.

## إجمالي استهلاك دقيق القمح

(ألف طن)

الفئة	2018	2019	2020	2021	2022	2030	معدل النمو المركب (2022-2018)	معدل النمو المركب (2028-2023)
الإنتاج المحلي	2,601.6	2,622.6	2,650.1	2,637.8	3,423.9	4,383.8	7.10%	3.10%
مبيعات دقيق القمح	2,550.1	2,588.8	2,608.9	2,621.3	3,349.6	4,320.3	7.10%	3.10%
دقيق القمح المستورد	93.1	98.6	101.2	89.3	51.0	42.0	14.0%	2.40%

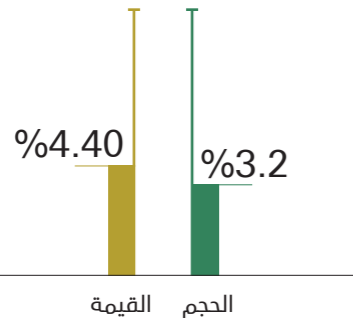
المصدر: تقديرات يورومونيتر إنترناشيونال.

مع توسع قطاع الخدمات الغذائية في المملكة وتزايد عدد السياح المتوقع أن يتجاوز 150 مليون زائر سنوياً بحلول عام 2030 م، يتوقع أن يشهد قطاع الدقيق نمواً كبيراً في الطلب، لا سيما من قبل المخازن وشركات تصنيع الأغذية التي تُعد من أكبر مُستهلكيه. ومن المتوقع أن ينمو استهلاك دقيق القمح بمعدل سنوي مركب يبلغ 3.2% خلال الفترة من 2022 م إلى 2030 م، ليصل إلى 4,362.3 ألف طن بحلول عام 2030 م، بما يقابله من حيث القيمة معدل نمو سنوي مركب قدره 4.4%، أي ما يعادل 2,760.3 مليون ريال نتيجة لزيادة استهلاك الدقيق في الأسواق المحلية وتنامي الأنشطة السياحية والخدمية في المملكة.

### معدل النمو السنوي المركب في استهلاك دقيق القمح

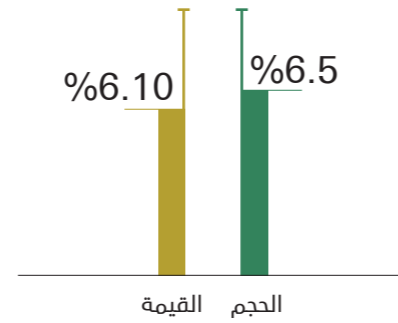
المعدل المتوقع خلال الفترة

من 2022 م إلى 2030 م



المعدل الفعلي خلال الفترة

من 2018 م إلى 2022 م



المصدر: تقديرات يورومونيتر إنترناشيونال.

تراجعت واردات المملكة من القمح الأوكراني من 7% إلى أقل من 1% خلال موسم 2024/2023 م، نتيجة التوترات الجيوسياسية.

### تغير طفيف بهيكل واردات القمح إلى المملكة

الكمية (ألف طن)	أوكرانيا	روسيا	باقي دول العالم
قبل الحرب (2021)	222	291	2,487
النسبة	7%	9%	84%
الكمية (ألف طن)	7	2,312	1,605
بعد الحرب (2024) *	0.2%	58.9%	40.9%

المصدر: الهيئة العامة للأمن الغذائي، وتقرير وزارة الزراعة الأمريكية USDA (مارس 2025).  
\* العام التسويقي 2023 / 2024 م، وفقاً لبيانات المصدر.

تتوقع منظمة «الفاو» انخفاض واردات المملكة من القمح إلى 3.5 مليون طن خلال العام التسويقي 2025 - 2026 م نتيجة ارتفاع المخزونات المحلية، في حين تشير تقديرات وزارة الزراعة الأمريكية إلى نمو الاستهلاك بنسبة 3 - 4% مدفوعاً بالنمو السكاني، وزيادة العمالة الوافدة لتنفيذ المشاريع الكبرى، وتوسع قطاع السياحة. ويُسجل متوسط استهلاك الفرد في المملكة نحو 115 كجم سنوياً، متجاوزاً المتوسط العالمي البالغ 66.7 كجم سنوياً، بما يعكس قوة الطلب المحلي.

### متوسط استهلاك الفرد من القمح

(كجم/سنوياً)

الموسم	المملكة	العالم	الفرق
2022 / 2021	115.5	66.7	48.8
2023 / 2022	115.5	66.7	48.8
2024 / 2023	115.7	66.6	49.1
2025 / 2024	115.5	66.7	48.8
2026 / 2025	115.6	66.6	49.0

المصدر: منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو).

وأظهرت البيانات الواردة من هيئة الأمن الغذائي نمواً استثنائياً في كميات القمح المحلي المُستلمة من المزارعين خلال الفترة 2019 - 2023 م، نمو سنوي مركب سجل خلال الفترة 28%، مما يعكس تطوراً جوهرياً في منظومة الإمداد المحلي وبما يتوافق مع مستهدفات المملكة الرامية إلى تعزيز منظومة الأمن الغذائي المحلية، علماً بأن منظمة «الفاو» كانت قد توقعت أن يصل حجم إنتاج المملكة من القمح إلى 1.5 مليون طن بنهاية عام 2024 م.

### كميات وأسعار القمح المحلي المُستلمة من المزارعين في المملكة

خلال الفترة (2019 - 2025)

العام	الكمية المستلمة (طن)	السعر (ريال/طن)
2019	202,179	1,250
2020	385,635	1,250
2021	576,024	1,375
2022	538,436	1,752
2023	1,187,658	1,750
2024	1,166,787	1,800
2025	935,590	1,690
إجمالي الفترة	4,992,309	

المصدر: الهيئة العامة للأمن الغذائي.

انعكس ارتفاع الطلب المحلي على منتجات القمح في نمو سنوي متواصل لمبيعات شركات المطاحن، مقابل تراجع ملحوظ في واردات الدقيق، فيما سجل الإنتاج المحلي للدقيق زيادة بنسبة 7.1% خلال الفترة 2018 - 2022 م.

## الدعم الحكومي للقمح

تتولى الهيئة العامة للأمن الغذائي مسؤولية تنظيم أسعار دقيق القمح المعبأ في أكياس تنزن 45 كيلو جراماً أو أكثر، بينما تتيح العبوات الأصغر حجماً لشركات المطاحن الاستفادة من توسع بيئة تجارة التجزئة الحديثة. وحددت الهيئة سعراً ثابتاً قدره 180 ريالاً (ما يعادل 48 دولاراً) للطن من الدقيق، مع فرض حد أعلى للبيع يتراوح بين 488 ريال للطن من دقيق الكيك و622 ريال للطن لدقيق المخبوزات، في خطوة تهدف إلى تعزيز الأمن الغذائي وحماية المستهلك وتحقيق الاستقرار الاقتصادي.

## قائمة الدول المصدرة للقمح وحصص المملكة

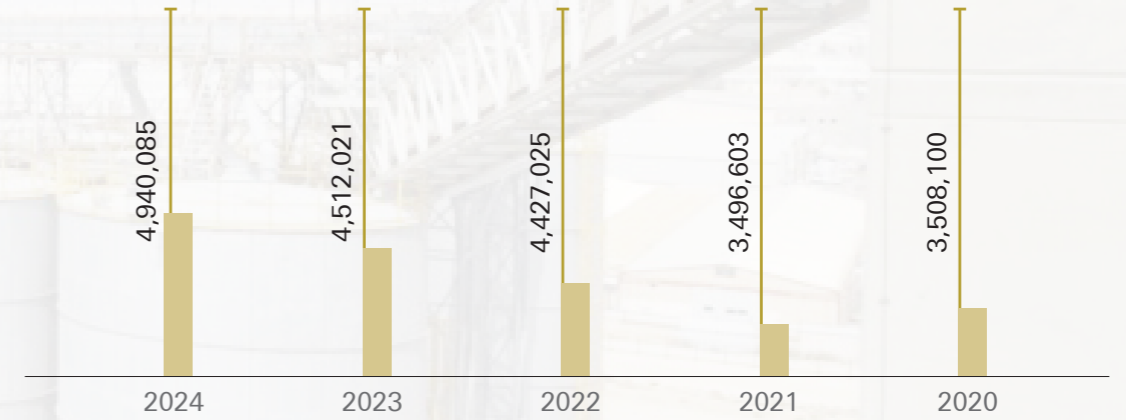
الدولة	حجم الصادرات (مليون طن)	الحصة من الصادرات العالمية (%)	حجم واردات المملكة (مليون طن) في عام 2024م
روسيا	43.7	22.1	1.835
الاتحاد الأوروبي	28.3	14.3	1.746 (رومانيا)
كندا	26.0	13.2	-
استراليا	24.2	12.3	-
الولايات المتحدة الأمريكية	22.4	11.3	-

المصدر: التقرير السنوي للهيئة العامة للأمن الغذائي 2024م.

## شركات المطاحن

يرتكز قطاع المطاحن بالمملكة على أربع شركات رئيسية، وهي: المطاحن الأولى، المطاحن العربية، المطاحن الحديثة، والمطاحن الرابعة. وتتولى الهيئة العامة للأمن الغذائي مهمة الإشراف والرقابة على القطاع، بالإضافة إلى توزيع كميات القمح على هذه الشركات وفقاً لاحتياجاتها وارتفعت مبيعات القمح لشركات المطاحن في نهاية عام 2024م بمعدل نمو 5,9% مقارنة بالعام السابق.

## تطور مبيعات القمح لشركات المطاحن الأربعة (الكمية بالطن)



المصدر: التقرير السنوي للهيئة العامة للأمن الغذائي 2024م.

تمتلك شركات المطاحن الأربعة صوامع تشغيلية بإجمالي طاقات تخزينية قدرها 745 ألف طن، وتبلغ إجمالي الطاقات الإنتاجية المتاحة لإنتاج سلعة الدقيق 16,497 طن قمح/يوم، أي ما يعادل 5.44 مليون طن قمح/عام.

## نظرة عن أداء شركات المطاحن في المملكة (طن)

2024	2023	2022	2021	2020	
3,735,574	3,471,660	3,423,882	2,637,821	2,650,111	كمية إنتاج الدقيق
1,287,990	1,087,860	1,104,188	880,200	460,123	كمية إنتاج النخالة الحيوانية
833,395	687,334	737,894	632,425	559,562	كمية إنتاج الأعلاف

المصدر: تقديرات يورومونيتر إنترناشيونال.

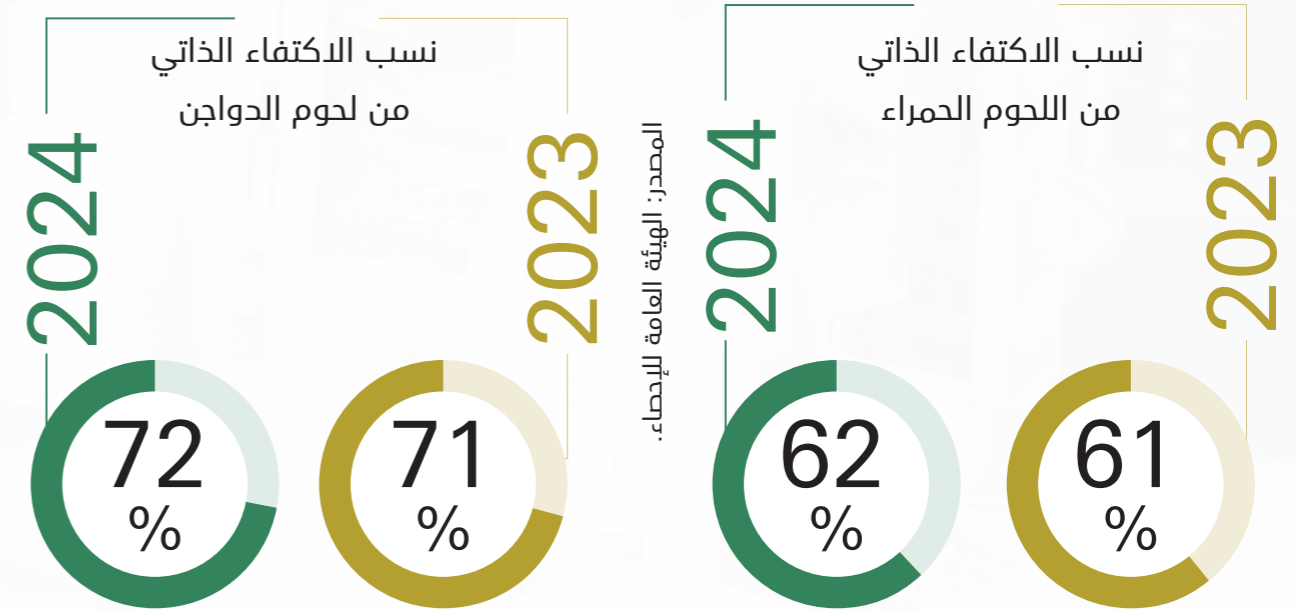
## الأعلاف

تعتبر الأعلاف المركبة مكوناً أساسياً وغنياً بالعناصر الغذائية يُخلط مع الحبوب والكلأ والألياف (مثال: نخالة القمح الحيوانية) لصناعة العلف المُستخدم في تغذية العديد من الحيوانات. وتُنتج الأعلاف المركبة محلياً بشكل رئيسي، حيث تتولى شركات المطاحن توريد النخالة الحيوانية فيما تُستورد باقي المكونات. ثم تُعالج هذه المكونات بدقة وتخضع لرقابة صارمة تتضمن عمليات فحص للكشف عن التلوث ومراقبة العناصر الغذائية. بعدها تُطحن ناعمة كي تكون متجانسة وأسهل للهضم. بعد عملية الطحن، تُمزج بالكامل لتكوين خليط متجانس. أخيراً وبناءً على احتياجات كل حيوان، يتم ضغطها على شكل كرات أو أسطوانات صغيرة الحجم أو إبقاؤها على شكل مسحوق لسهولة المناولة والتوزيع.

ويتوقع أن ينمو سوق الأعلاف المركبة في السعودية بشكل قوي خلال الفترة 2022 – 2030م، مدفوعاً بسياسات الحكومة لتعزيز الإنتاج المحلي، بما في ذلك مبادرات توطيد إنتاج الدواجن وارتفاع الطلب على الأعلاف عالية الجودة، حيث تشير التوقعات إلى أن حجم السوق المركب سيصل إلى نحو 5.1 مليون طن بحلول عام 2030 بفضل هذا النمو في الطلب.

وسجلت المملكة نسبة اكتفاء ذاتي مرتفعة من لحوم الدواجن وصلت إلى نحو 72% في عام 2024م، ما يعكس التقدم المُحرز في قطاع الإنتاج الحيواني نتيجة هذه السياسات، مع استمرار الجهود للوصول إلى نسب أعلى من الاكتفاء في المستقبل، دعماً لاستدامة الإنتاج وتحقيق الأمن الغذائي.

## مؤشرات إحصاءات الثروة الحيوانية



## معدل النمو السنوي المركب في استهلاك الأعلاف المركبة

(المواشي والدواجن والأسماك وغيرها)

المعدل الفعلي خلال الفترة من 2018 م إلى 2022 م	المعدل المتوقع خلال الفترة من 2022 م إلى 2030 م
من حيث الحجم	من حيث القيمة
7%	3.5%
من حيث القيمة	من حيث الحجم
21.3%	4.6%

المصدر: تقديرات يورومونيتر إنترناشيونال.

## النخالة

يسهم تزايد الطلب على لحوم الدواجن وأعلاف المواشي في تعزيز الاستهلاك المحلي للنخالة، التي تُعد منتجاً ثانوياً لعملية طحن القمح ومكوناً رئيسياً في إنتاج الأعلاف المخصصة للماشية. وتُستخدم نخالة القمح المنتجة محلياً في المملكة كعنصر أساسي في تصنيع الأعلاف المخصصة للماشية، حيث تعمل على تحسين صحة الجهاز الهضمي للحيوانات وزيادة كفاءة التغذية. ومن المتوقع أن يصل استهلاك النخالة إلى 925.5 ألف طن بحلول عام 2030م، بما يعادل قيمة تصل إلى 704.3 مليون ريال سعودي، بعد أن سجل معدل نمو سنوي مركب قدره 2.9% خلال الفترة 2022 – 2030م.

## معدل النمو السنوي المركب في إجمالي استهلاك القمح الحيوانية

المعدل الفعلي خلال الفترة من 2018 م إلى 2022 م	المعدل المتوقع خلال الفترة من 2022 م إلى 2030 م
من حيث الحجم	من حيث القيمة
1.5%	0.6%
من حيث القيمة	من حيث الحجم
4.8%	2.9%

المصدر: تقديرات يورومونيتر إنترناشيونال.

## تطلعاتنا في 2026

تستقبل شركة المطاحن العربية عام 2026م برؤية طموحة تركز على أساس استراتيجية متينة، تستهدف من خلالها تعزيز حصتها السوقية، وزيادة طاقتها الإنتاجية، وتنفيذ توسعات محلية وإقليمية تدعم نموها المُستدام.

### خط النمو والتطوير في 2026م



## التحديات والفرص

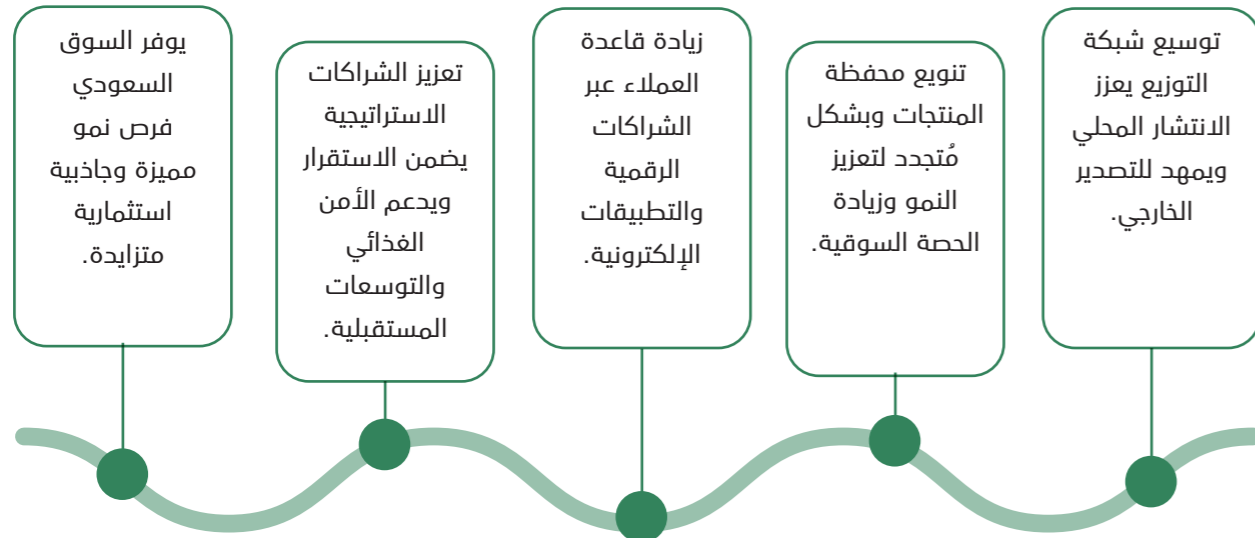
تمضي شركة المطاحن العربية نحو تحقيق أهدافها الاستراتيجية في ظل بيئة تنظيمية داعمة وفرص نمو واضحة، ويظل نجاحها مرهوناً بقدرتها على إدارة التحديات التنافسية والتشغيلية، مع الحفاظ على وتيرة الابتكار، بما يؤهلها لريادة السوق ونمو إقليمي واعد.

حولت الشركة تحديات 2025م إلى إنجازات ملموسة بفضل رؤيتها الاستراتيجية ومرونتها التشغيلية، مؤكدة دورها كمساهم رئيسي في دعم منظومة الأمن الغذائي بالمملكة.

### تحديات تصنع إنجازات



### فرص نمو استراتيجية



تبنى شركة المطاحن العربية منهجاً استباقياً لإدارة المخاطر يحمي الأصول ويُعزز تحقيق الأهداف الاستراتيجية، تحت إشراف لجنة المراجعة وفق أفضل الممارسات العالمية ومعايير الحوكمة.

## منهجية إدارة المخاطر



## أنواع المخاطر



النشاط	منهجية الإدارة في التعامل مع المخاطر
سلاسل الإمداد	تنويع مصادر التوريد والحفاظ على مخزون آمن لضمان استمرارية الإنتاج. عقد شراكة طويلة الأجل مع الهيئة العامة للأمن الغذائي لتعزيز استقرار عمليات التوريد.
الضغوط الإنتاجية	الإعلان عن مشاريع توسعية بقيمة 461 مليون ريال، وإجراء تحديثات في مصنع الرياض وأتمتة العمليات لرفع الطاقة الإنتاجية. تبني تقنيات متطورة للتنبؤ بالأعطال نتج عنها خفض معدل التوقف بنسبة 1.3%.
الرقابة والجودة	الامتثال للمعايير واعتمادات الجودة لضمان منتجات خالية من العيوب. تطبيق أنظمة تتبع صارمة Traceability واختبارات دورية في جميع مراحل الإنتاج. توفير تدريب مستمر لفرق العمل على معايير سلامة الغذاء وجودة المنتجات.
الأمن والسلامة	تلتزم الشركة بشكل تام بمعايير ولوائح السلامة المعمول بها داخل المملكة. تطبق الشركة سياسات صارمة، وتوفر خبرات مؤهلة لضمان بيئة عمل آمنة. عقد دورات تدريبية وإرشادية تُعزز ثقافة السلامة في بيئة العمل.
إدارة المخزون	مراقبة ظروف التخزين للمواد الأولية والمنتجات النهائية لضمان سلامتها. تحديث نظام HACCP عزز الرقابة وضمان سلامة الإنتاج والتخزين. تطبيق نظام تتبع فعال (Traceability System) يضمن سلامة البيانات وكفاءة التخزين والإنتاج.



## مخاطر مالية واقتصادية

النشاط	منهجية الإدارة في التعامل مع المخاطر
التغطية التأمينية	الاحتفاظ بوثائق تأمين تُراجع دورياً لضمان الفعالية في جميع الظروف.
السيولة ومعدلات الفائدة	الحفاظ على مستوى عالٍ من السيولة النقدية يقلل الاعتماد على التمويل الخارجي. الاعتماد على تدفقات نقدية من العمليات يُعزز الكفاءة ويخفض التكاليف. تحسين دورة التحصيل المُتبعة من العملاء ومراجعة شروط الائتمان الممنوح.
الرسوم والضرائب	مراجعة دورية مع خبراء قانونيين وضريبيين لتفادي المخاطر استباقياً. توفير مخصصات مالية كافية لمواجهة الالتزامات الضريبية الجديدة.
الائتمان	تنويع قاعدة العملاء يقلل مخاطر التعثر ويحمي التدفقات النقدية.



## مخاطر تنظيمية

النشاط	منهجية الإدارة في التعامل مع المخاطر
الدعم الحكومي	التركيز على تطوير منتجات غير مدعومة، والتوسع في التصدير الإقليمي.
الالتزام البيئي والصحي	الالتزام التام بقوانين الصحة والسلامة والبيئة المعمول بها في المملكة. الحصول على شهادات دولية تثبت فعالية أنظمة بيئة العمل في منشآت الشركة الثلاث.
متطلبات التوطين	مواءمة التوطين مع الكفاءات النوعية يدعم أهداف التوسع. الالتزام بمتطلبات التوطين بما يتوافق مع أهداف رؤية 2030.



## مخاطر سوقية

النشاط	منهجية الإدارة في التعامل مع المخاطر
تغيير تفضيلات المستهلكين	الاستثمار في البحث والتطوير لإطلاق منتجات جديدة ومُبتكرة. عقد شراكات رائدة مثل Nielsen IQ لاختبار المنتجات قبل طرحها في الأسواق. إطلاق حملات تسويقية لتعزيز الوعي والولاء للعلامة التجارية.
احتدام المنافسة القطاعية	ابتكار مستمر وجودة عالية تعزز مكانة الشركة وتحصن حصتها السوقية. تقوم الهيئة العامة للأمن الغذائي بتنظيم السوق للحد من ضغوط الأسعار في سوق المطاحن.
ترجع العلامة التجارية	إجراء مراجعة دورية وإطلاق حملات موسمية تُعزز قوة العلامة التجارية. ابتكار منتجات جديدة تلبى احتياجات وتفضيلات المستهلكين المتغيرة. التعاون مع خبراء في تقييم العلامات ودراسات السوق لضمان نجاح وروج المنتجات الجديدة.
تركز الإيرادات	التوسع الجغرافي لتغطية مناطق جديدة داخل المملكة. التخطيط لدخول أسواق إقليمية وتعزيز قاعدة العملاء.



## مخاطر إلكترونية وسيرانية

النشاط	منهجية الإدارة في التعامل مع المخاطر
المراجعة والأمن السيبراني	إجراء مراجعات دورية والتخطيط المستمر لمواجهة الكوارث المُحتملة والحوادث غير المتوقعة. تنفيذ برامج تدريبية تعزز وعي الموظفين بالأمن السيبراني.

74	قدراتنا التشغيلية
86	البنية التحتية وتوسع العمليات
90	ضمان الجودة ورقابتها
95	البيئة والصحة والسلامة المهنية
96	التسويق والتواصل المؤسسي
99	التحول الرقمي وأتمتة خطوط التشغيل
100	دراسة حالة
101	موظفونا

## القسم الثالث مراجعة العمليات التشغيلية



# قدراتنا التشغيلية

## إنجازتنا التشغيلية في 2025م

تحسين كفاءة استغلال الطاقات الإنتاجية حقق نمواً مستقراً بإنتاج الدقيق متجاوزاً 1.11 مليون طن متري في 2025م، بزيادة 4.2% عن العام السابق.

تعزيز الانتشار الجغرافي بافتتاح فرع جدة ودعم عمليات التسويق والبيع بالمنطقة الغربية.

دمج الأتمتة بالصيانة الاستباقية وأنظمة استعادة الموارد عزز من كفاءة منشأة الرياض كأعلى المنشآت كفاءة في المنطقة.

ترسيخ موثوقية الجودة، حيث حصلت مختبرات فرع حائل على اعتماد ISO/IEC 17025، فضلاً عن تحديث أنظمة سلامة الغذاء HACCP بجميع الفروع.

عزز التحول الرقمي أداء الشركة عبر أنظمة متقدمة للإنتاج والمخزون والإمداد، ما رفع سرعة العمليات ودقتها.

تحديث شامل لمنظومة الطحن بمصنع الرياض ونقل العمليات من أنظمة شبه آلية إلى بيئة رقمية متكاملة.

اعتماد الترقيات التكنولوجية وتحسين الطاقة والتشغيل الانسيابي ورفع الكفاءة وتقليل الهدر بجميع خطوط الإنتاج.

تطوير محفظة المنتجات عبر إطلاق منتجات جديدة متخصصة ذات قيمة مضافة مثل طحين الرحي، المكرونة، وخليط الكيك، إضافة إلى إعادة إطلاق بعض المنتجات مثل الهريس والجريش، مع التركيز على استهداف المنتجات الموجهة لقطاع HORECA.

أتمتة العمليات التشغيلية والتجارية عبر بدء أتمتة مبيعات التجزئة واستكمال تفعيل وحدة إدارة الجودة ضمن نظام SAP.

تعزيز القدرات البشرية عبر الاستثمار في رأس المال البشري ودعم التوطين ليلبلغ 41.77% في 2025م.

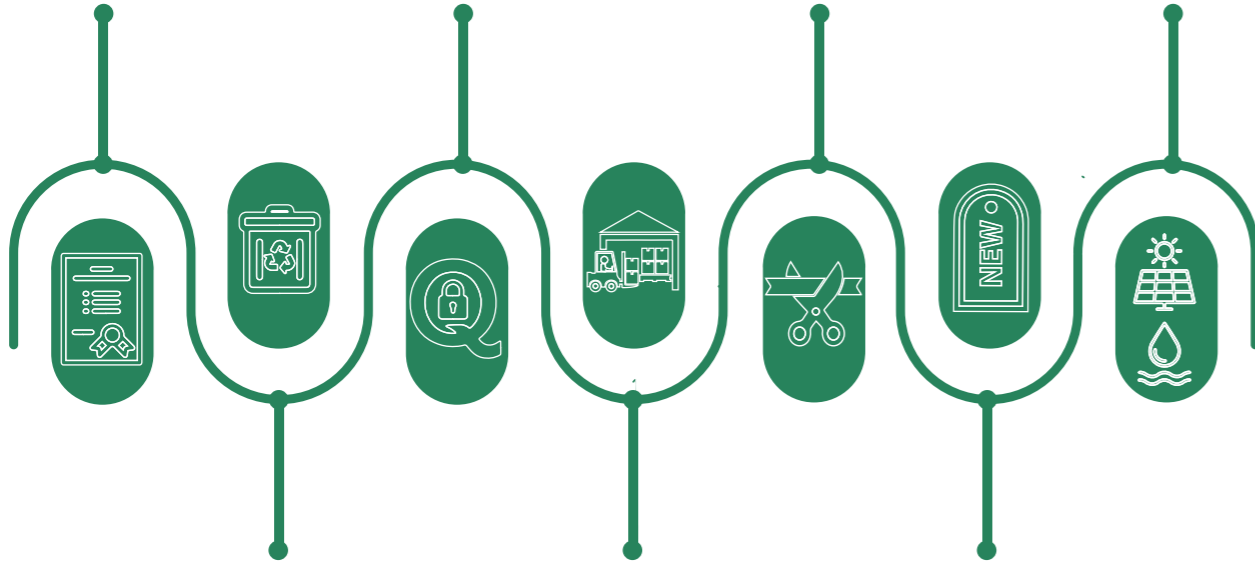
## مستهدفاتنا التشغيلية في 2026م

مواصلة استحقاق جميع فروع الشركة على اعتماد (ISO/IEC 17025).

استكمال أتمتة عمليات المبيعات وربط جميع أنظمة الجودة لتعزيز الكفاءة وذلك عبر أنظمة SAP.

تنفيذ المشاريع التوسعية والاستعداد لافتتاح فروع جديدة بالمنطقتين الشرقية والجنوبية لتعزيز الحضور الإقليمي للشركة.

الاستفادة من الترقيات التكنولوجية وتطبيق التشغيل المرن وترشيد الطاقة والموارد لتعزيز الكفاءة.



مواصلة تطبيق مبادئ التشغيل الانسيابي (المرن) لترشيد استهلاك الطاقة والموارد وتقليل النفايات.

تنويع مصادر التوريد وتعزيز إدارة المخزون الاستراتيجي لضمان استمرارية الإنتاج ومواجهة التحديات العالمية.

إطلاق منتجات متخصصة جديدة تلبى جميع الأذواق، مثل المكرونة، الدقيق المتخصص، والمنتجات الخالية من الجلوتين.

## الأنشطة الرئيسية للشركة

الأنشطة الحالية	الأنشطة وفقاً للسجل التجاري
✓	تعبئة وطن القمح.
✓	تعبئة وطن الشعير.
✓	تعبئة وطن الجريش والسميد والبرغل.
✓	صناعة الأعلاف المركزة للحيوانات.
✓	صناعة أعلاف الماشية.
--	النقل البري للبضائع.
--	التخزين في الموانئ الجمركية أو الحرة.
✓	البيع بالجملة لمنتجات الخبز.
--	تجارة الأغذية الخاصة والصحية.
--	أنشطة الخدمات الإدارية المتكاملة للمكاتب.

## منتجات الدقيق

تركز شركة المطاحن العربية على ثلاث منتجات رئيسية هي الدقيق ومشتقات القمح (السميد، جنين القمح، ونخالة القمح المخصصة للاستهلاك البشري)، وتدرج تحت علامتي «فيه» و«ماستر ميلز». كما تنتج الشركة مجموعة واسعة من الأعلاف تحت العلامة التجارية «كامل»، وتتضمن أعلاف الدواجن والمواشي، إضافة إلى نخالة القمح المخصصة للاستهلاك الحيواني. على مستوى إنتاج الدقيق، تمتلك الشركة ثانی أكبر حصة سوقية في قطاع الدقيق بالمملكة بنسبة 28%، كما تعد من أبرز الموردين للدقيق المُعبأ بوزن 45 كجم، والدقيق السائب، ما يعزز موقعها الريادي في السوق.

### منتجات الدقيق حسب نسبة الاستخلاص



2025	2024	2023	2022	2021	مؤشرات الأداء المالي
الدقيق					
576.58	534.55	521.55	491.00	391.62	الإيرادات (مليون \$)
الأعلاف					
191.22	184.49	132.01	200.34	114.97	الإيرادات (مليون \$)
النخالة					
229.87	254.90	220.61	212.52	134.19	الإيرادات (مليون \$)

2025	2024	2023	2022	2021	مؤشرات الأداء التشغيلي
3	3	3	3	3	عدد مواقع الإنتاج
11	11	11	11	11	عدد خطوط الإنتاج
4,920	4,920	4,750	4,600	4,450	طاقة مطاحن القمح (طن/ يومياً)
1,136	1,069	1,011	964	752	حجم إنتاج الدقيق (ألف طن)
75.7%	75.7%	75.6%	73.6%	73.6%	عمليات مطاحن الدقيق (%)
600	600	600	600	600	الطاقة الإنتاجية للأعلاف (طن/ يومياً)
181.9	159.8	119.3	175.1	157.1	حجم إنتاج الأعلاف (طن/ يومياً)



## مراحل إنتاج الدقيق

يتم إنتاج الدقيق في «المطاحن العربية» وفق منهجية هندسية دقيقة تجمع الخبرات البشرية والأتمتة الرقمية، بدايةً من استلام المواد الخام حتى تسليم منتجات آمنة عالية الجودة، وفق أعلى المعايير العالمية.

### رحلة الإنتاج (من السنابل إلى المائدة)



1

#### استلام القمح وفحصه

- استقبال شحنات القمح الواردة.
- إخضاع البوب لفحوصات دقيقة فور الاستلام تشمل القياس، الغرلة، قياس مستوى الرطوبة.
- إجراء اختبارات تصنيف لأنواع القمح المختلفة تمهيداً لعمليات الخلط.
- التخزين في صوامع متخصصة.
- تخضع المواد الخام في العموم لإجراءات تأكيد الجودة، وفقاً لنظام إدارة الجودة.



2

#### التنظيف والفرز والتهيئة

- إزالة الشوائب الخفيفة باستخدام معدات الشفط وأجهزة الفصل الهوائي.
- فصل العناصر الأكبر بواسطة أجهزة فرز وفصل متطورة.
- إضافة كميات محددة من الماء إلى القمح التنظيف لتحسين قابلية النخالة للفصل.
- ترك البوب لفترة زمنية محددة لامتصاص الرطوبة بشكل متجانس.



3

#### الطحن والفرز

- تمرير القمح عبر سلسلة من أسطوانات الطحن المتتالية لكسر البوب.
- تمرير المواد المطحونة عبر مناخل (غراييل) اهتزازية متعددة الطبقات لفصل الدقيق الناعم عن جزئيات السميد الأكبر حجماً.
- إعادة الجزئيات الأكبر إلى مراحل طحن لاحقة لاستخلاص أقصى كمية من الدقيق المطلوب.



4

#### الخلط المدعم

- تجميع أنواع الدقيق الناتجة من مراحل الطحن، وخلط تلك الأنواع وفق تركيبات محددة لإنتاج مختلف أنواع الدقيق (الفاخر، المخابز، البر).
- تدعيم المنتجات بالفيتامينات والمعادن المُصرح بها لتعويض ما تم فقده أثناء المعالجة.



5

#### مراقبة الجودة

- تقوم إدارة الجودة بالإشراف والمراقبة والفحص، للتأكد من سلامة وموثوقية المنتج النهائي وضمان الامتثال التام للمتطلبات والمواصفات القياسية المعتمدة من الهيئات السعودية المتخصصة، وتشمل تلك المرحلة إجراء الفحوصات اللازمة بمختبرات متطورة مشهود بكفاءتها ودقتها، للتأكد من مطابقة المنتجات النهائية لأعلى اشتراطات الجودة والسلامة قبل طرحها في الأسواق.



6

#### التعبئة الآلية

- التعبئة الآلية في عبوات مناسبة تحمي من الرطوبة والملوثات باستخدام أنظمة متطورة وفي أحجام متنوعة تراوح بين 1 - 45 كجم عبر 31 خط تعبئة بمصانع الشركة.



7

#### التخزين والتوزيع

- تخزين منتظم في مستودعات متحكم فيها ومراقبة مستمرة لظروف النقل لمنع التلف.

عبوات موجهة للقطاع الاستهلاكي

عبوات موجهة لقطاع الأعمال



دقيق البيتزا  
10, 1) كجم



دقيق بر  
10, 5, 2, 1) كجم



دقيق فينه فاخر  
(للمعجنات والحلويات)  
10, 1) كجم



دقيق فينه فاخر  
(لجميع الاستخدامات)  
10, 5, 2, 1) كجم



دقيق بر فاخر  
45 كجم



دقيق البر  
45 كجم



دقيق فاخر مُدعم  
بالفيتامينات والحديد  
45 كجم



دقيق المخبوزات  
45 كجم



دقيق الرجي  
(تشاكي آتا)  
5 كجم



دقيق بر مُدعم  
بفيتامين د  
10, 1) كجم



دقيق مدعم  
بفيتامين د  
10, 1) كجم



دقيق شباتي  
10, 1) كجم



دقيق بر فاخر (مُدعم)  
بالفيتامينات والحديد  
10 كجم



دقيق المخبوزات (مُدعم)  
بالفيتامينات والحديد  
10 كجم



## مشتقات القمح

تمثل النخالة ما يقارب 23% من مشتقات القمح، وتُستخدم كمكوّن منخفض التكلفة في صناعة أعلاف الحيوانات، وتبني شركة المطاحن العربية فلسفة متكاملة في استغلال الحبوب، لا تقتصر على إنتاج الدقيق فحسب، بل تمتد إلى استخلاص وتعزيز القيمة من جميع المشتقات الثانوية لعملية الطحن. وتُعد النخالة مُنتجاً ثانوياً ذا أهمية كبيرة، إذ تسهم في سلسلة القيمة الغذائية بشكل مباشر وغير مباشر، كما تدعم الكفاءة التشغيلية والأداء المالي للشركة، فضلاً عن مساهمتها في تعزيز قطاع الثروة الحيوانية.

وتصدر الشركة سوق النخالة في المملكة بحصة سوقية بلغت 32.6%، حيث تنتج النخالة المُخصصة للاستهلاك البشري وتلك المُعدة للاستهلاك الحيواني. وقد شكّلت مبيعات النخالة نحو 23% من إجمالي المبيعات خلال عام 2025م، ما يعكس أهميتها الاستراتيجية في محفظة منتجات الشركة ودورها في تعزيز مكانتها السوقية.

## منتجات الشركة من مشتقات القمح



نخالة حيوانية  
40 كجم

نخالة آدمية خشنة  
25 كجم

نخالة آدمية ناعمة  
25 كجم

## منتجات الشركة من الأعلاف



علف خيل  
50 كجم

علف مهر  
50 كجم

علف تربية الماشية  
50 كجم

علف تسمين الماشية  
50 كجم



علف الحملان  
50 كجم

أبقار اللبن 16% بروتين مكعب  
50 كجم

أبقار تسمين مكعب  
50 كجم

عجول بادي مكعب  
50 كجم



حيوانات التجارب مكعب  
50 كجم

أرانب عادي مكعب  
50 كجم

علف الحمام  
50 كجم

علف الحمام 18% بروتين  
50 كجم

## منتجات الأعلاف الحيوانية

تبنى شركة المطاحن العربية نموذجاً تكاملياً يهدف إلى تعظيم القيمة المُستخلصة من سلسلة إنتاج القمح، حيث تلعب منتجات الأعلاف الحيوانية دوراً محورياً في دعم قطاعات تربية المواشي والدواجن بالمملكة، بما يتماشى مع أهداف رؤية 2030 لتعزيز الأمن الغذائي.

تستخدم الشركة النخالة الحيوانية كعنصر أساسي في تصنيع الأعلاف، مع إخضاعها لمعايير رقابة صارمة تضمن كفاءة تشغيلية عالية وتقليل الهدر. ويتم تسويق هذه المنتجات تحت العلامة التجارية الرائدة كامل، التي تشمل مجموعة واسعة من أعلاف الدواجن والمواشي، إضافة إلى نخالة القمح المعدة للاستهلاك الحيواني. ولتعزيز حضورها السوقية، توفر الشركة منتجاتها عبر شبكة من الموزعين المعتمدين، ومحلات البيع بالتجزئة، فضلاً عن البيع المباشر من مصانعها ومراكزها التابعة.

وقد تمكنت الشركة من الاستحواذ على حصة سوقية بلغت 2.3% في سوق الأعلاف المركبة، فيما شكّلت مبيعات الأعلاف نحو 19.84% من إجمالي المبيعات خلال عام 2025م، ما يعكس أهمية هذا القطاع في محفظة أعمالها ودوره في تعزيز الأداء المالي والتشغيلي.

## منتجات المكرونه للعلامة التجارية "ماستر ميلز"



مكرونه أقلام مخططة

شعيرية

مكرونه سبغيتي



إلبو ريجاتي

نوتشيولي

## منتجات خالية من الجلوتين "ماستر ميلز"



شيبس مثلثة

رقائق الذرة

خليط الطحين

بيني الذرة والأرز

## عبوات دقيق "ماستر ميلز" موجهة للقطاع الاستهلاكي فئة 1 كجم



سميد قاسي خشن

سميد قاسي ناعم

دقيق فاخر (جميع الاستخدامات)

## أيقونة الابتكار الغذائي «ماستر ميلز»

شكّل إطلاق شركة المطاحن العربية للعلامة التجارية الجديدة «ماستر ميلز» في عام 2025م نقلة نوعية نحو فئة المنتجات الفاخرة، حيث لم يكن مجرد إضافة إنتاجية، بل جاء تجسيدا لاستراتيجية الشركة في استهداف شرائح استهلاكية تبحث عن تجربة غذائية راقية تجمع بين الجودة التنافسية وتنوع الخيارات الصحية.

جاء إطلاق «ماستر ميلز» بأسلوب غير تقليدي، إذ استند إلى شراكات استراتيجية مع مؤسسات عالمية متخصصة في بحوث السوق، لإجراء اختبارات متقدمة ودراسات دقيقة للمنتجات والتصاميم. وقد ضمنت هذه المنهجية توافق منتجات العلامة الجديدة مع توقعات العملاء وتفضيلات المستهلكين من حيث الجودة والسلامة والمذاق والتصميم، ما عزز مكانة الشركة في سوق المنتجات المتميزة.

## منتجات الشركة من علامتها التجارية الجديدة "ماستر ميلز"



خليط بانكيك كريب وافل

خليط كيك البرتقال

خليط كيك الشوكولاتة بالحليب

خليط كيك الشوكولاتة الداكنة



خليط الكيك الأبيض

خليط كب كيك الفانيليا

خليط كيك الفانيليا



خليط كيك الليمون

خليط اللقيمات

خليط دونات

خليط كب كيك الشوكولاتة الداكنة

## البنية التحتية وتوسع العمليات

### مصانع الشركة

تمتد الشبكة الإنتاجية واللوجستية لشركة المطاحن العربية لتغطي المناطق الرئيسية في المملكة، مدعومة باستثمارات رأسمالية موجهة لتطوير البنية التحتية وتعزيز القدرة التشغيلية. وتستند عمليات الشركة إلى ثلاثة مصانع رئيسية موزعة على أهم مناطق المملكة، بما يرسخ حضورها المحلي ويهيئها للتوسع الجغرافي والتصديرى بكفاءة عالية.

### مصنع الرياض

متعددة من الدقيق والأعلاف، كما يشمل 6 أرصفة خاصة لعمليات المناولة وتسليم المنتجات من المستودعات إلى عملاء الشركة، فضلاً عن محطات تزويد شاحنات العملاء بمنتجات الدقيق السائب.

كما قامت الشركة مؤخراً بترقية تقنية الطحن في المصنع، وذلك بالانتقال من أنظمة تحكم شبه ميكانيكية إلى بنية رقمية متكاملة، وهو ما أسهم في رفع كفاءة عمليات الطحن والحد من الفاقد، فضلاً عن خفض استهلاك الطاقة وتعزيز المرونة التشغيلية.

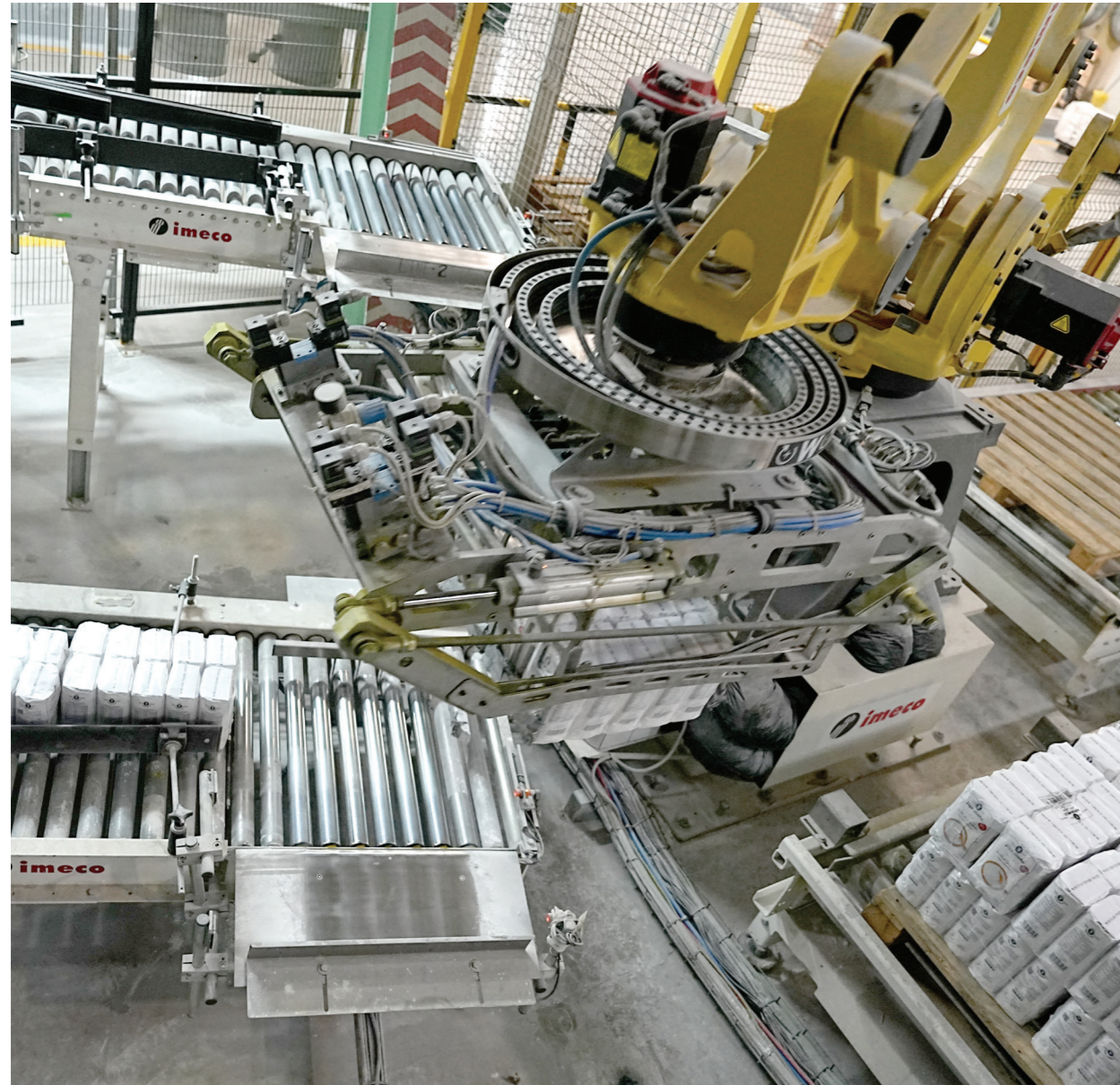
يُعد مصنع الرياض أقدم وأكبر مصانع الشركة، تأسس في عام 1977م، بطاقة طحن يومية تصل إلى 3,070 طناً من الدقيق، وتصل طاقة إنتاج الأعلاف إلى 300 طن يومياً. ويعمل المصنع على تغطية المنطقتين الوسطى والشرقية، وتبلغ سعته التخزينية 80 ألف طن، ويحتوى على 111 صومعة لتخزين القمح، فضلاً عن 6 مطاحن لإنتاج الأنواع المختلفة من الدقيق، بالإضافة إلى مصنع لإنتاج الأعلاف. يضم مصنع الرياض 7 خطوط للطحن والخلط، و15 خط للتعبئة، ما يمنحه مرونة عالية في التعامل مع أصناف

2025	2024	2023	2022	2021	المؤشر
4,920	3,070	3,040	2,800	2,650	الطاقة الإنتاجية اليومية لطحن القمح (طن)
300	300	300	300	300	الطاقة الإنتاجية اليومية لطحن الأعلاف (طن)
7	7	7	6	6	عدد المطاحن
13	13	13	13	12	عدد خطوط التعبئة
111	111	111	111	111	عدد الصوامع
973,659	929,009	903,141	877,390	661,797	القمح المطحون (طن)



## البيانات الإجمالية للمصانع

المؤشر	الرياض	حائل	جازان	الإجمالي
سنة التأسيس	1977م	1982م	2016م	-
القدرة الإنتاجية اليومية للدقيق (طن)	3,070	650	1,200	4,920
الوزن النسبي من القدرة الإنتاجية	%62.4	%13.2	%24.4	%100
قدرة الطحن السنوية للقمح (طن) على أساس 335 يوم تشغيل	1,028,450	217,750	402,000	1,648,200
القدرة الإنتاجية اليومية للأعلاف (طن)	300	300	-	600
القدرة الاستيعابية للصوامع (طن)	80,000	50,000	72,000	202,000
كمية القمح المطحون فعلياً (طن/ سنوياً)	877,390	202,273	299,445	1,379,108
النسبة المئوية من إجمالي الإيرادات	%61.4	%19.3	%19.3	%100



## مصنع حائل

تأسس مصنع حائل في عام 1982م، ليعطي احتياجات المنطقة الشمالية. وتصل طاقة الطحن اليومية للمصنع إلى 650 طناً، فيما تبلغ طاقته الإنتاجية اليومية من الأعلاف 300 طن، وتصل سعة تخزين الصوامع إلى 50 ألف طن، وقد ارتفع عدد خطوط التعبئة من 6 خطوط في عام 2023م، إلى 7 خطوط في عام 2025م.

المؤشر	2021	2022	2023	2024	2025
الطاقة الإنتاجية اليومية لطحن القمح (طن)	600	600	600	650	650
الطاقة الإنتاجية اليومية لطحن الأعلاف (طن)	300	300	300	300	300
عدد المطاحن	2	2	2	2	2
عدد خطوط التعبئة	7	7	7	7	7
عدد الصوامع	15	15	15	15	16
القمح المطحون (طن)	173,073	202,273	186,061	212,684	214,489

## مصنع جازان

يُعد مصنع جازان أحدث مصانع «المطاحن العربية»، حيث تأسس في عام 2016م، ليكون جسراً يربط إنتاج الشركة بأسواق المنطقة الجنوبية ذات الكثافة السكانية العالية والطلب المتنامي. وتصل طاقة طحن القمح اليومية للمصنع إلى 1,200 طن، وبسعة تخزينية تصل إلى 72 ألف طن، ولا يتم إنتاج الأعلاف في المصنع.

المؤشر	2021	2022	2023	2024	2025
الطاقة الإنتاجية اليومية لطحن القمح (طن)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
عدد المطاحن	2	2	2	2	2
عدد خطوط التعبئة	9	9	6	9	9
عدد الصوامع	64	64	54	64	64
القمح المطحون (طن)	186,498	299,445	248,206	270,567	312,400



## ضمان الجودة ورقابتها

تؤمن شركة المطاحن العربية بأن الجودة تمثل جوهر العلاقة مع عملائها وركيزة أساسية لاستدامة أعمالها، لذا تعتمد منهجاً شاملاً ومتكاملاً يضمن أعلى معايير الرقابة وسلامة الغذاء عبر جميع مراحل سلسلة القيمة، من استلام المواد الخام حتى التسويق والتوزيع. ولا يقتصر التزام الشركة على الامتثال التنظيمي، بل يمتد إلى تبني ممارسات تشغيلية متقدمة تعزز ثقة العملاء وتدعم مكانتها محلياً وإقليمياً، فيما تُدار منظومة الجودة من خلال إطار مؤسسي متكامل يوازن بين الكفاءة التشغيلية والامتثال والتحسين المستمر بما ينسجم مع استراتيجية الشركة وأهدافها طويلة المدى.

### الهيكل التنظيمي لقطاع الجودة بالشركة



#### البحث والتطوير

مسؤولة عن تحسين  
المنتجات الحالية وتطوير  
منتجات جديدة.



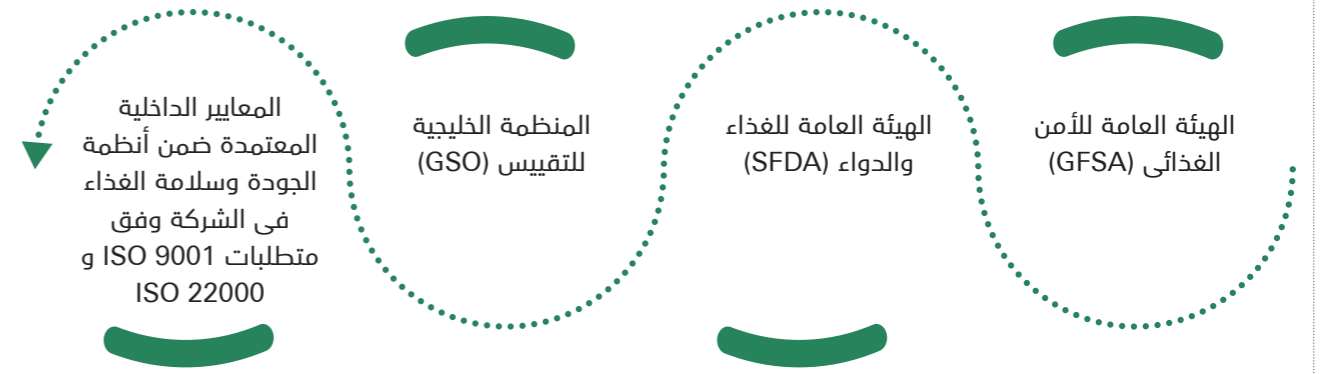
#### ضمان وتوكيد الجودة

تضطلع بدور التحقق  
والرقابة على جميع  
العمليات.

### الامتثال التنظيمي والمعياري لتحديد جودة المواد الخام

تطبق الشركة نظاماً متكاملاً لإدارة الجودة وسلامة الغذاء يستند إلى أعلى المعايير الدولية والمحلية، بما في ذلك أنظمة إدارة سلامة الغذاء وإدارة الجودة وكفاءة المختبرات، إضافة إلى الالتزام بالمعايير الوطنية والخليجية والتنظيمية المعتمدة، بما يعزز موثوقية منتجاتها ويكرّس مكانتها الريادية في السوق.

### المعايير المتبعة لتحديد جودة المواد الخام



### المهام الرئيسية لإدارة ضمان الجودة

#### التحقق من المواد الخام

مطابقة المواد الخام قبل الاستلام عبر إجراء اختبارات وفحوصات دقيقة  
وفق المواصفات المعتمدة بما يضمن سلامة المدخلات وجودتها.

#### مراقبة ظروف التخزين

متابعة ظروف التخزين للمواد الأولية والمنتجات النهائية، بما يكفل الالتزام  
بمتطلبات سلامة الغذاء والحفاظ على جودة المنتجات.

#### مراقبة العملية الإنتاجية

المتابعة المستمرة للعملية الإنتاجية وإجراء التفريش اليومي لضمان الالتزام  
الصارم بإجراءات التشغيل القياسية المعتمدة.

#### إجراء التحاليل المخبرية

إجراء التحاليل المخبرية اللازمة للتأكد من مطابقة المنتجات النهائية  
والمكونات لمتطلبات المواصفات الوطنية والدولية.

#### مراجعة وتحديث الإجراءات

المراجعة الدورية وتحديث السياسات والإجراءات والوثائق ذات الصلة، بما  
يعزز كفاءة الأداء المؤسسي، والتحسين المستمر.

#### تنفيذ برنامج التدقيق الداخلي الدوري

تنفيذ برامج تدقيق داخلي دورية للتحقق من مدى الالتزام بالمعايير الدولية  
المعتمدة (نظام إدارة الجودة، نظام إدارة سلامة الغذاء، ومعايير كفاءة  
المختبرات).

#### مواءمة أهداف الشركة الاستراتيجية

مواءمة الأداء التشغيلي مع الأهداف الاستراتيجية للشركة عبر تطبيق  
ومتابعة معايير الجودة، بما يرفع كفاءة العمليات ويعزز ثقة العملاء  
وأصحاب المصلحة.

## المهام الرئيسية لإدارة البحث والتطوير



## أبرز إنجازات إدارة الجودة في 2025م

الوصف	الإنجازات
<ul style="list-style-type: none"> <li>حصلت مختبرات الشركة في فرع حائل على اعتماد ISO/IEC 17025 من المركز السعودي للاعتماد، ما يشكل نقلة نوعية في كفاءة التحاليل ويعزز دقة وموثوقية النتائج المخبرية، وفق المعايير العالمية.</li> <li>حصلت الشركة على اعتماد نظام إدارة الجودة ISO 9001:2015 والذي يغطي نطاق عمليات تصنيع الدقيق ومنتجات القمح والأعلاف وإدارة المختبرات وخدمات الدعم الفني.</li> <li>حصلت الشركة على اعتماد ISO 22000:2018 والذي يغطي عمليات إنتاج الدقيق ومنتجات القمح والأعلاف، وتشمل جميع المراحل بدءاً من استلام المواد الخام، وصولاً إلى النقل والتوزيع.</li> </ul>	الاعتمادات والشهادات
<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير وتحديث النظام المتكامل لإدارة الجودة وسلامة الغذاء والمختبرات (IMS)، لضمان المواعمة مع أحدث المعايير الدولية، ما يرفع من كفاءة العمليات الرقابية.</li> </ul>	تحديث الأنظمة المعيارية
<ul style="list-style-type: none"> <li>توسيع النطاق التشغيلي لعمليات إدارة ضمان الجودة، وتعزيز عمليات التدقيق الداخلي لتغطية جميع فروع الشركة، استناداً إلى خطة سنوية معتمدة.</li> </ul>	تعزيز الرقابة والتدقيق الداخلي
<ul style="list-style-type: none"> <li>إطلاق مبادرة استراتيجية لأتمتة عمليات ضمان وضبط الجودة وربطها بنظام SAP، بهدف تحسين كفاءة المتابعة، وتعزيز دقة البيانات، وتعزيز المهام الرقابية.</li> </ul>	التحول الرقمي والأتمتة
<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير منهجية ونظام فعال لإدارة شكاوى العملاء، ما ساهم بشكل مباشر في رفع سرعة الاستجابة، وتحسين جودة الخدمات المقدمة.</li> </ul>	تحسين تجربة العميل
<ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ حزمة من البرامج التدريبية المعتمدة لجميع الإدارات التشغيلية والمستودعات، بهدف ترسيخ ثقافة سلامة الغذاء وضمان التطبيق الفعال لمتطلبات نظام تحليل المخاطر (HACCP).</li> </ul>	رفع كفاءة الكوادر البشرية

## المبادرات المنفذة خلال العام

الوصف	المبادرات
<ul style="list-style-type: none"> <li>مشروع مختبر الرياض: اعتماد إنشاء مختبر مركزي جديد في فرع الرياض وتجهيزه بأحدث التقنيات التحليلية، بهدف رفع الطاقة الاستيعابية للفحوص وضمان سرعة ودقة النتائج.</li> <li>تحديث مختبر جازان: تطوير البنية التحتية لمختبر الميكروبيولوجي في فرع جازان ليتوافق كلياً مع متطلبات الاعتماد الدولي ISO/IEC 17025.</li> </ul>	تطوير البنية التحتية
<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديث شامل لمخططات نظام تحليل المخاطر ونقاط التحكم الحرجة (HACCP) في كافة الفروع، لضمان التوافق التام مع معيار ISO 22000.</li> </ul>	تعزيز منظومة سلامة الغذاء
<ul style="list-style-type: none"> <li>استكمال تنفيذ برنامج التدقيق الداخلي السنوي ليشمل التغطية الكاملة لجميع فروع ومرافق الشركة، ما يضمن الالتزام الصارم بالأنظمة التشغيلية والمعايير الدولية المعتمدة.</li> </ul>	التدقيق والامتثال الشامل
<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز كفاءة نظام التتبع (Traceability System) لضمان دقة متابعة حركة المواد الخام والمنتجات النهائية عبر سلسلة القيمة بالكامل.</li> </ul>	تعزيز آليات التتبع
<ul style="list-style-type: none"> <li>عقد شراكات نوعية مع خبراء متخصصين لتطوير تركيبات وأداء منتجات الأعلاف، والارتقاء بجودتها بما يواكب أفضل الممارسات الغذائية المعتمدة.</li> </ul>	الشراكات الاستراتيجية
<ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ حملات توعوية وبرامج تدريبية مكثفة لفرق التشغيل والمستودعات والإدارات المساندة، لترسيخ مفاهيم سلامة الغذاء وضمان التطبيق الفعال لمخططات الـ HACCP يومياً.</li> </ul>	نشر ثقافة الجودة وبناء القدرات

## البيئة والصحة والسلامة المهنية

تحرص شركة المطاحن العربية على الصحة والسلامة المهنية وحماية البيئة وذلك ضمن مسؤوليتها الاجتماعية واستراتيجيتها المُستدامة، حيث تبنت أنظمة متكاملة لضمان بيئة عمل آمنة، والامتثال للأنظمة واللوائح ذات الصلة، وحصلت على شهادات ISO والتي تعكس توافق ممارساتها مع المعايير العالمية. وتعتمد الشركة نهجاً استباقياً لإدارة المخاطر المُحتملة على الموظفين والزوار والبيئة، عبر التفيتش الدوري، ومتابعة مؤشرات الأداء، وتنفيذ برامج تدريبية مكثفة تعزز الوعي وتدعم اتخاذ القرار، بما يسهم في الحد من الإصابات وتقليل الأثر البيئي.

### سلامة مُستدامة وكفاءة تُعزز الثقة

#### الجهود المبذولة

لضمان سلامة منشآتها، تمتلك الشركة منظومة حديثة ومتطورة للكشف ومكافحة الحرائق، وفق معايير الرابطة الوطنية للحماية من الحرائق NFPA.

يتم مراعاة الاعتبارات البيئية والصحة والسلامة عند اختيار وشراء الآلات والمعدات الجديدة.

يتم تقييم أداء السلامة والصحة المهنية في الشركة، وفق المعايير العالمية، مع متابعة مستمرة لأهداف الأداء لضمان التحسين المُستدام.

يتم تحسين ممارسات استهلاك الطاقة عبر التوعية الدائمة، فضلاً عن المبادرات الهادفة إلى توفير الطاقة في جميع منشآت الشركة.

تتولى إدارة الجودة الإشراف وضمان الامتثال للإجراءات التي تنص على التعامل مع الانبعاثات والنفايات السائلة والصلبة لضمان عدم حدوث أي تلوث بيئي.

#### إجراءات الوقاية

منظومة متطورة للوقاية من الحرائق

التزام بالسلامة عند اختيار المعدات

تقييم الأداء والتحسين المستمر

كفاءة وترشيد استهلاك الطاقة

التعامل مع النفايات والملوثات

تعزز الشركة جاهزية فرقها عبر برامج تدريبية متخصصة ترفع الكفاءة الفنية والرقابية، وفق المعايير الدولية، بما يضمن جودة المنتجات وسلامة الغذاء. ويجسد هذا النهج التزامها بتحسين الأداء المؤسسي وتحقيق أهدافها الاستراتيجية المُستدامة.



### منظومة الاختبارات والتحليل المخبرية

تعتمد شركة المطاحن العربية على منظومة اختبارات مخبرية دقيقة تشكل خط الدفاع الأول لضمان موثوقية المنتجات، حيث نفذت خلال عام 2025م أكثر من 524 ألف اختبار تغطي دورة حياة المنتج بالكامل، باستخدام أحدث التقنيات والمعايير العالمية، بما يضمن جودة غذائية عالية وسلامة صحية تلبى تطلعات المستهلكين وتنسجم مع المتطلبات التنظيمية.

### الاختبارات التي تمر بها منتجات الشركة

#### الاختبارات الميكروبيولوجية والسموم

1,435 اختباراً

فحوصات متقدمة للكشف عن الملوثات غير المرئية، وتشمل: تحليل السموم الفطرية الأفلاتوكسين، DON، والكشف عن السالمونيلا وبكتيريا القولون.

#### الاختبارات الكيميائية

193,226 اختباراً

تركز على التحليل الدقيق للتركيب الغذائي والوظيفي، وتشمل: قياس نسب البروتين والرماد، الجلوتين (الرطب والجاف)، خصائص العجين (الريولوجية)، ونسب الدهون والألياف.

#### الاختبارات الفيزيائية

329,570 اختباراً

تشمل فحص المظهر العام، الرائحة، نسبة الشوائب، تحديد مستوى الإصابة الحشرية، وقياس نسبة الرطوبة، بالإضافة إلى اختبارات متانة وسلامة مواد التعبئة والتغليف.

\* تجرى الشركة اختبارات أخرى يومية يصل عددها إلى 1,436 اختباراً

## الدورات التدريبية الخاصة بضمان الجودة وسلامة الغذاء

التدريب	إجمالي عدد المتدربين
دورة المدقق الداخلي وفق مواصفة ISO 22000	22 متدرباً من إدارة ضمان الجودة
دورة إدارة الجودة الشاملة	21 متدرباً من إدارة ضمان الجودة
دورة تحليل المخاطر ونقاط التحكم الحرجة	45 متدرباً من جميع الإدارات التشغيلية
دورة فى تطبيقات وتشغيل جهاز الكروماتوغرافيا السائلة HPLC	6 متدربين من إدارة ضمان الجودة
دورة تحليل الأسباب الجذرية باستخدام مخطط عظمة السمكة وتقنية الأسئلة الخمسة	22 متدرباً من إدارة ضمان الجودة

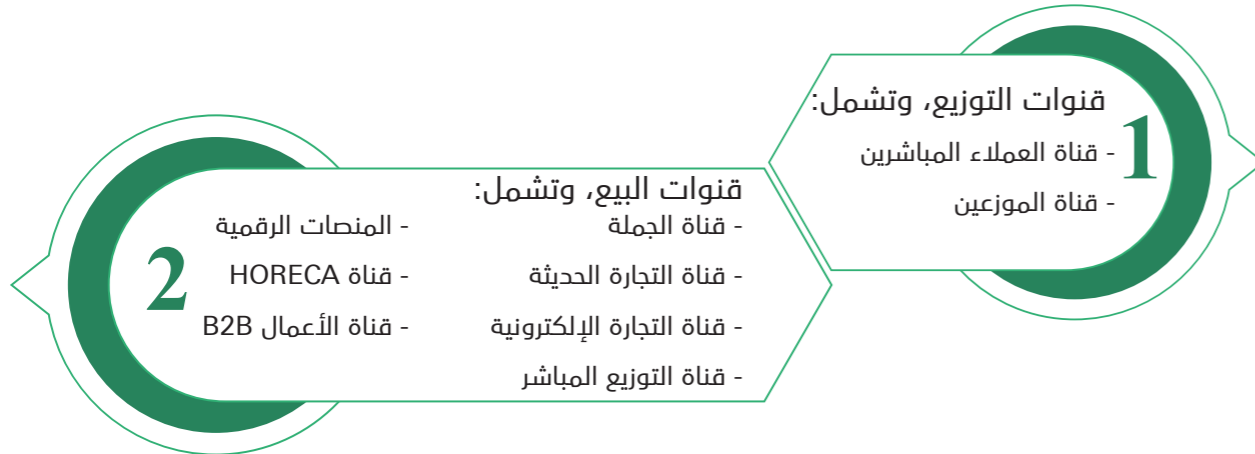
## التسويق والتواصل المؤسسي

يُعد التسويق مُحركاً أساسياً للنمو المُستدام فى «المطاحن العربية»، وقد حققت الشركة فى عام 2025م تحولاً نوعياً عبر مواءمة مبادراتها الترويجية مع أهدافها التجارية، ما عزز قيمة العلامة التجارية وحضورها لدى المستهلكين والشركاء. وتواصل إدارة التسويق قيادة جهود استراتيجية تركز على الابتكار والتحول الرقمي والمشاركة المجتمعية، بما يُعزز الحصة السوقية ويكرس صورة الشركة كشريك موثوق فى منظومة الأمن الغذائى.

## القنوات التسويقية والعملاء

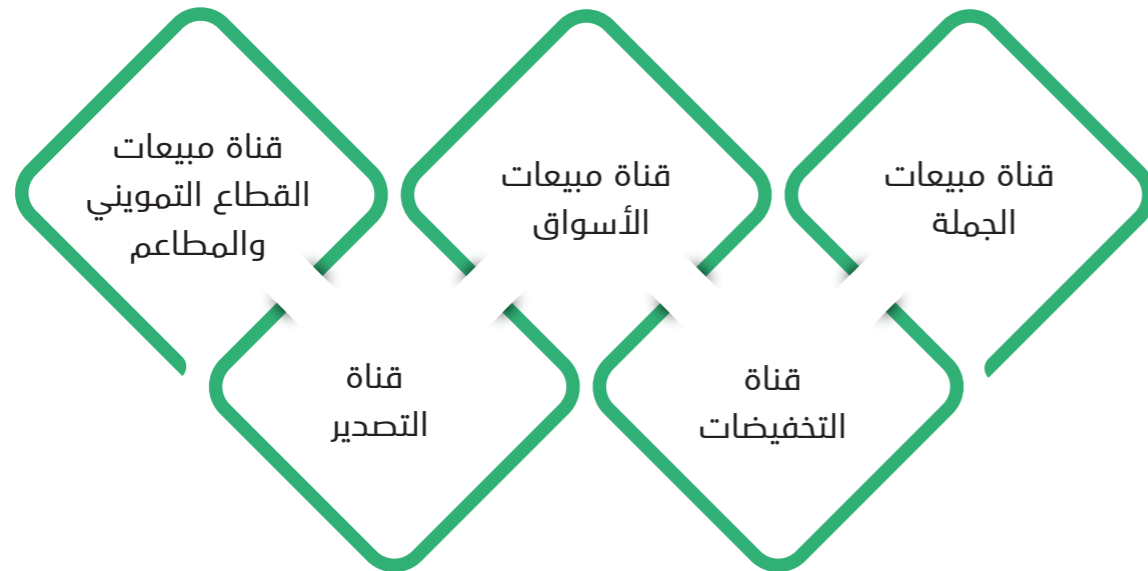
تتميز شركة المطاحن العربية بقدرات لوجستية وتسويقية استثنائية تتمثل فى شبكة توزيع ضخمة تضم قنوات تسويق متعددة، والتي تضمن لها تغطية كاملة لاحتياجات السوق المحلى.

### قنوات التوزيع الرئيسية لمنتجات الدقيق إلى قطاع الأعمال B2B



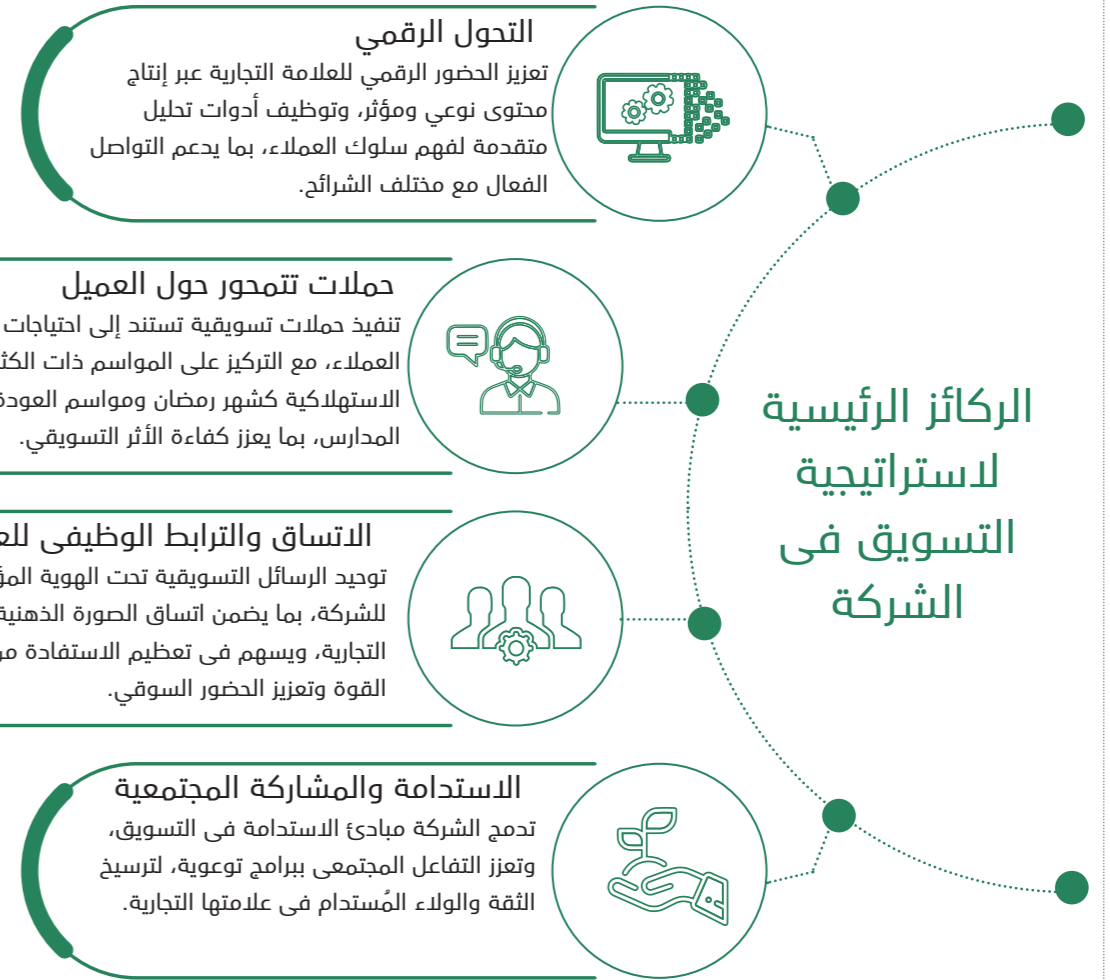
كما تمتلك الشركة شبكة تسويقية واسعة موجهة إلى القطاع الاستهلاكي، إذ تستحوذ قناة مبيعات الجملة على 73% من المبيعات الموجهة إلى القطاع الاستهلاكي، فيما تستحوذ قناة مبيعات الأسواق على 23%.

### قنوات التوزيع الرئيسية لمنتجات الدقيق إلى القطاع الاستهلاكي B2C



### قنوات توزيع منتجات الأعلاف والنخالة

قناة التوزيع	الوصف
قناة مبيعات موزعى الأعلاف والنخالة	موزعون متخصصون فى تسويق وبيع منتجات الأعلاف والنخالة
مبيعات العملاء المباشرين	المزارعون ومربو الماشية



# التحول الرقمي وأتمتة خطوط التشغيل

اتخذت «المطاحن العربية» نهجاً تحويلياً يهدف إلى تأسيس بنية رقمية متكاملة للعمليات بهدف رفع الكفاءة التشغيلية، خفض الفاقد، وبناء أساس متين للنمو المستقبلي.

## أبرز إنجازات الشركة في مجال التحول الرقمي والأتمتة



## أهم الإنجازات التسويقية للشركة في 2025م



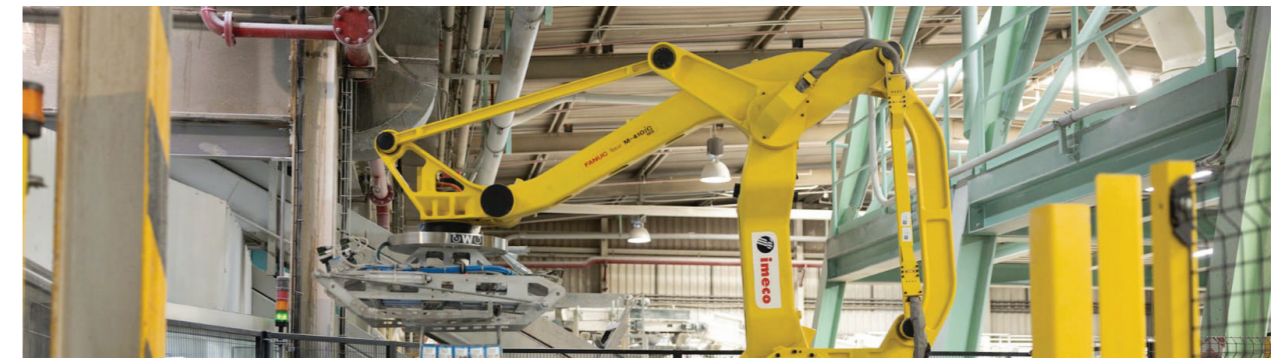
إيماناً بأن الاستدامة والتميز مرهونان بالاستثمار فى الإنسان، اعتمدت شركة المطاحن العربية استراتيجية موارد بشرية تركز على استقطاب الكفاءات، وتنمية القدرات الوطنية، وتوفير بيئة عمل محفزة ومستقرة، انسجاماً مع مستهدفات رؤية المملكة 2030.

## استراتيجية إدارة الموارد البشرية فى الشركة



انطلاقاً من التزام شركة المطاحن العربية بتعظيم حقوق المساهمين وتبنى أفضل الممارسات العالمية، وبما يواكب مستهدفات «رؤية المملكة 2030» فى أتمتة القطاع الصناعى ورفع كفاءته، نفذت الشركة خلال عام 2025م مشروعاً نوعياً لتحديث البنية التحتية الصناعية لمصنع الرياض. وقد شمل المشروع استبدال أنظمة التحكم التقليدية بمنظومة رقمية متكاملة، لتشكيل حجر الزاوية فى استراتيجية التحول الرقمى وتعزيز ريادة الشركة فى قطاع الأمن الغذائى. هذا التحول إلى الأتمتة أحدث نقلة نوعية فى الكفاءة التشغيلية، عبر دمج ذكى بين إدارة الإنتاج والمخزون وسلاسل الإمداد، ما انعكس فى نتائج ملموسة على الأداء المؤسسى والقدرة التنافسية.

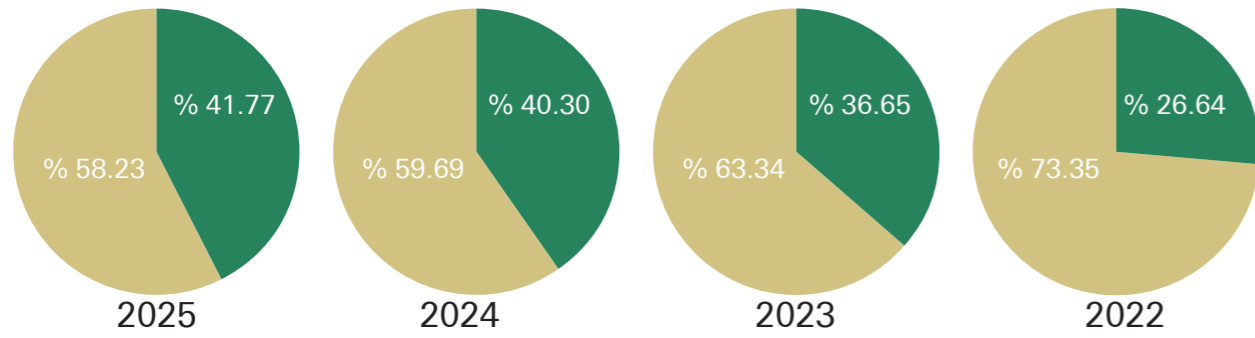
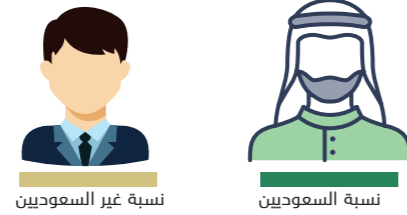
## مصنع الرياض.. تميز تشغيلى وتحول رقمى متكامل



## جهود التوطين

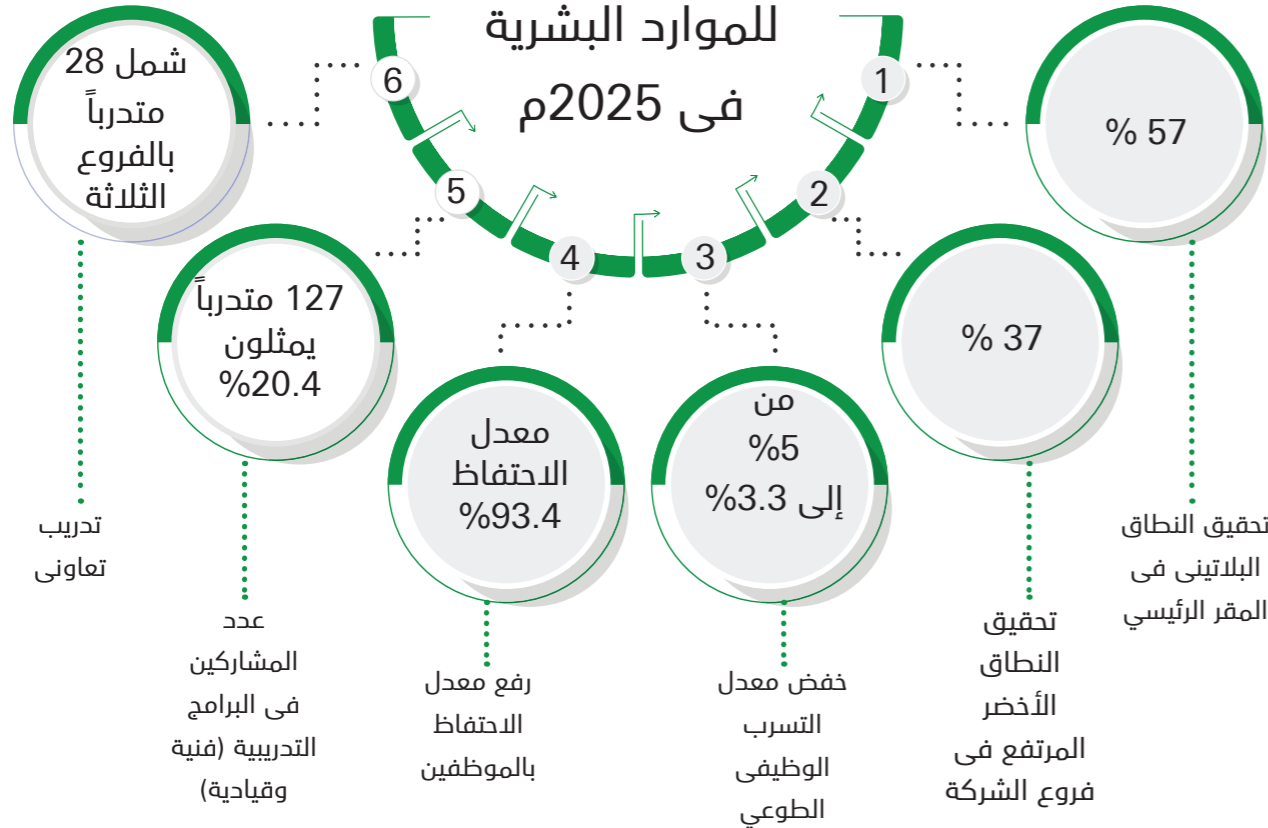
في إطار التزامها الوطني، حققت شركة المطاحن العربية إنجازات نوعية في التوطين، حيث سجلت معدلات سعودة متميزة وضعتها في النطاق البلايني بالمقر الرئيسي، والأخضر المرتفع بفروعها الثلاث، بما يعكس نجاح خطط الإحلال وتمكين الكفاءات الوطنية.

### تطور نسب التوطين بالشركة



### إنجازات رقمية

للموارد البشرية  
في 2025م



## تطور أعداد العاملين بالإدارات المختلفة للشركة بين عامي 2024 و2025م

القطاع / الإدارة	2025			2024		
	الإجمالي	السعوديون	غير السعوديين	الإجمالي	السعوديون	غير السعوديين
الرؤساء التنفيذيون	5	2	3	1	0	1
المالية	35	20	15	33	18	15
الشؤون القانونية والالتزام	56	56	0	46	46	0
الموارد البشرية والخدمات المساندة	55	30	25	58	32	26
التشغيل	339	88	251	348	84	264
المبيعات	46	27	19	43	28	15
الجودة	47	28	19	42	23	19
التسويق	5	2	3	4	1	3
سلاسل الإمداد	33	9	24	17	7	10
المراجعة الداخلية	2	1	1	1	0	1
<b>المجموع</b>	<b>623</b>	<b>263</b>	<b>360</b>	<b>593</b>	<b>239</b>	<b>354</b>



106	حوكمة المطاحن العربية
108	الأحكام ودرجة الالتزام
111	الهيكل التنظيمي للشركة
112	مجلس الإدارة
134	لجان مجلس الإدارة
140	تشكيل الإدارة التنفيذية
148	المكافآت
151	القروض
152	المدفوعات النظامية
152	العقوبات والجزاءات والغرامات
153	التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة
153	المساهمون
161	المراجعة والرقابة الداخلية
162	إقرارات مجلس الإدارة
163	الاستدامة في المطاحن العربية

## القسم الرابع الحوكمة والاستدامة

# 4

## حوكمة المطاحن العربية

تلتزم شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية بأعلى معايير الحوكمة المؤسسية والممارسات المهنية والأخلاقية انطلاقاً من إدراكها بأن الحوكمة الفاعلة هي الركيزة الأساسية لتحقيق النمو المُستدام، وحماية حقوق المساهمين، وتعزيز الثقة لدى كافة الأطراف. وتعمل الشركة ضمن إطار تنظيمي يحكمه فصل واضح للصلاحيات والمسؤوليات، حيث يضطلع مجلس الإدارة بدور الرقابة العليا والتوجيه الاستراتيجي، بينما تتولى الإدارة التنفيذية مسؤولية التنفيذ اليومي وتحقيق الأهداف التشغيلية.

### الركائز الأساسية لممارسات الحوكمة في الشركة

#### المُساءلة

ترسيخ مبدأ المُساءلة وتحديد المسؤوليات بدقة بين مجلس الإدارة ولجانه المنبثقة والإدارة التنفيذية.

#### الشفافية والإفصاح

التركيز على تعزيز الشفافية والإفصاح في كافة أعمال الشركة.

#### حماية الحقوق

حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح كأولوية قصوى.

#### السلوك المهني

الالتزام التام بالمعايير الأخلاقية والسلوك المهني في كافة التعاملات.

#### إدارة المخاطر

تطبيق ممارسات مناسبة لإدارة المخاطر تتوافق مع طبيعة وحجم أعمال الشركة.

#### الرقابة الداخلية

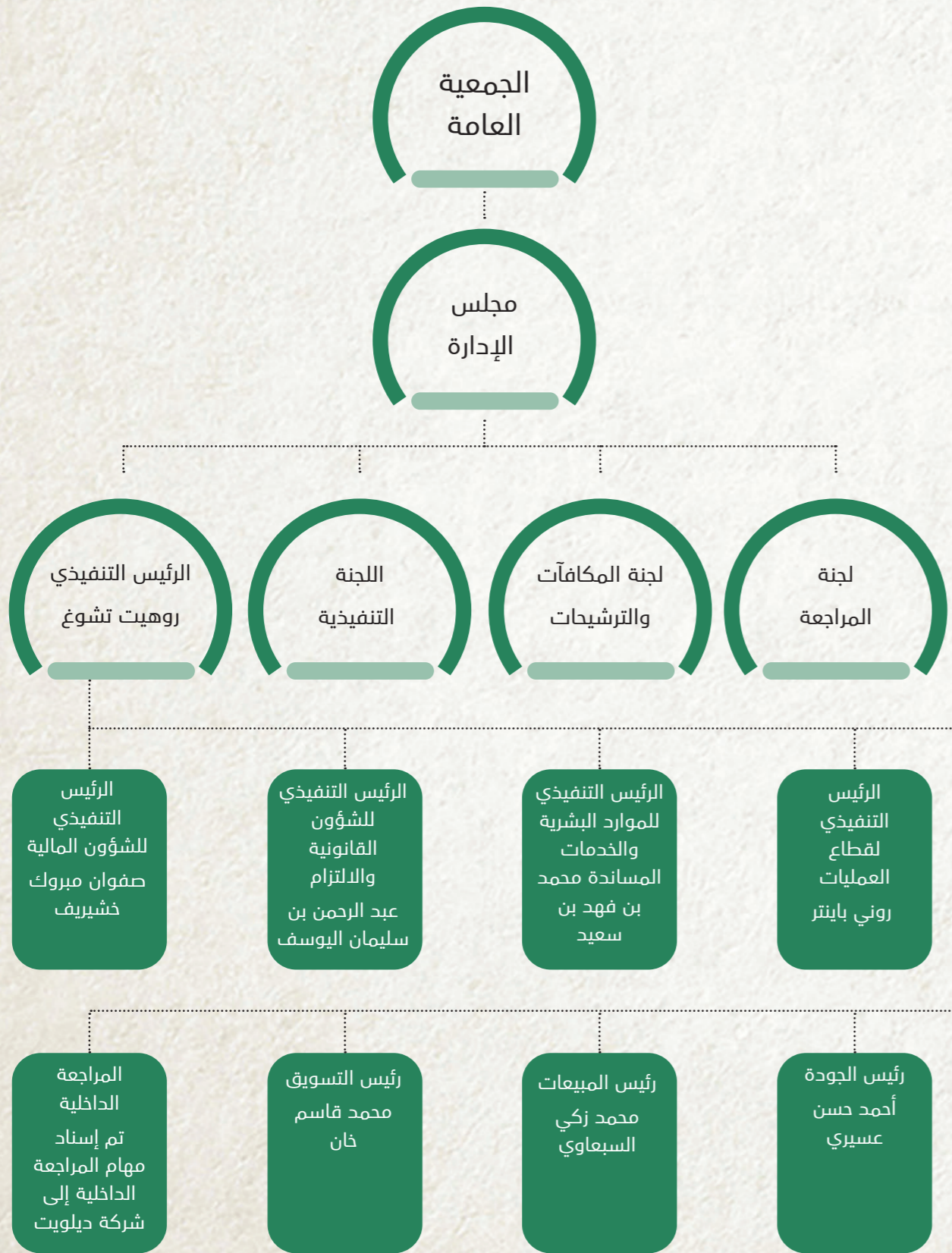
ضمان كفاءة وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية والمراجعة الداخلية والخارجية.

تقر الشركة بتطبيق جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة سوق المال، باستثناء المواد الموضحة أدناه والتي تُعد مواداً استرشادية أو غير مطبقة للأسباب المذكورة:

رقم المادة/ الفقرة	العنوان	نص المادة/الفقرة	درجة التطبيق	أسباب عدم التطبيق
67	تشكيل لجنة إدارة المخاطر	تشكل بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة إدارة المخاطر) يكون رئيسها وغالبية أعضائها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين. ويُشترط أن يتوافر في أعضائها مستوى ملائم من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية. مستوى ملائم من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية.	غير مطبقة	مادة استرشادية نظراً لعدم تخصيص الشركة لجنة مستقلة لإدارة المخاطر، حيث تم إدراج مهام إدارة المخاطر ضمن اختصاصات لجنة المراجعة، وتباشر اللجنة مهامها بصفتها لجنة واحدة.
68	اختصاصات لجنة إدارة المخاطر	<b>تختص لجنة إدارة المخاطر بما يلي:</b> وضع استراتيجية وسياسات شاملة لإدارة المخاطر بما يتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة، والتحقق من تنفيذها ومراجعتها وتحديثها بناءً على المتغيرات الداخلية والخارجية للشركة. تحديد مستوى مقبول للمخاطر التي قد تتعرض لها الشركة، والحفاظ عليه، والتحقق من عدم تجاوز الشركة له. التحقق من جدوى استمرار الشركة ومواصلة نشاطها بنجاح، مع تحديد المخاطر التي تهدد استمرارها خلال الاثني عشر شهراً القادمة. الإشراف على نظام إدارة المخاطر بالشركة، وتقييم فعالية النظم والآليات الخاصة بتحديد وقياس ومتابعة المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة؛ وذلك لتحديد أوجه القصور فيها. إعادة تقييم قدرة الشركة على تحمل المخاطر وتعرضها لها بشكل دوري (من خلال إجراء اختبارات التحمل، على سبيل المثال). إعداد تقارير مفصلة حول التعرض للمخاطر والخطوات المقترحة لإدارة هذه المخاطر، ورفعها إلى مجلس الإدارة. تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة حول المسائل المتعلقة بإدارة المخاطر. ضمان توافر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر. مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر ووضع توصيات بشأنه قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة. التحقق من استقلال موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي قد ينشأ عنها تعرض الشركة للمخاطر. التحقق من استيعاب موظفي إدارة المخاطر للمخاطر المحيطة بالشركة، والعمل على زيادة الوعي بثقافة المخاطر. مراجعة ما تثيره لجنة المراجعة من مسائل قد تؤثر في إدارة المخاطر بالشركة.	غير مطبقة	مادة استرشادية نظراً لعدم تخصيص الشركة لجنة مستقلة لإدارة المخاطر، حيث تم إدراج مهام إدارة المخاطر ضمن اختصاصات لجنة المراجعة، وتباشر اللجنة مهامها بصفتها لجنة واحدة.
69	اجتماعات لجنة المخاطر	تجتمع لجنة إدارة المخاطر بصفة دورية كل (ستة أشهر) على الأقل، وكلما دعت الحاجة إلى ذلك.	غير مطبقة	مادة استرشادية نظراً لعدم تخصيص الشركة لجنة مستقلة لإدارة المخاطر، حيث تم إدراج مهام إدارة المخاطر ضمن اختصاصات لجنة المراجعة، وتباشر اللجنة مهامها بصفتها لجنة واحدة.

رقم المادة/ الفقرة	العنوان	نص المادة/الفقرة	درجة التطبيق	أسباب عدم التطبيق
80	تنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح	على مجلس الإدارة وضع سياسات وإجراءات واضحة ومكتوبة لتنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح بهدف حمايتهم وحفظ حقوقهم، على أن تتضمن - بصفة خاصة - ما يلي: كيفية تعويض أصحاب المصالح عند الإخلال بحقوقهم التي تقررها الأنظمة أو تحميها العقود. كيفية تسوية الشكاوى أو الخلافات التي قد تنشأ بين الشركة وأصحاب المصالح. كيفية بناء علاقات جيدة مع العملاء والموردين، والمحافظة على سرية المعلومات المتعلقة بهم. قواعد السلوك المهني للمديرين والعاملين في الشركة بحيث تتوافق مع المعايير المهنية والأخلاقية السليمة وتنظم العلاقة بينهم وبين أصحاب المصالح، على أن يضع مجلس الإدارة آليات مراقبة تطبيق هذه القواعد والالتزام بها. المساهمة الاجتماعية للشركة. تأكيد أن تعامل الشركة مع أعضاء مجلس الإدارة والأطراف ذوي العلاقة يجري وفقاً للشروط والأحكام المتبعة مع أصحاب المصالح دون أي تمييز أو تفضيل. حصول أصحاب المصالح على المعلومات المتعلقة بأنشطتهم على نحو يمكّنهم من أداء مهامهم، على أن تكون تلك المعلومات صحيحة وكافية وفي الوقت المناسب وبشكل منظم. معاملة العاملين في الشركة وفقاً لمبادئ العدالة والمساواة وعدم التمييز.	مطبقة جزئياً	مادة استرشادية
84	المسؤولية الاجتماعية	تضع الجمعية العامة العادية - بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة - سياسة تكفل إقامة التوازن بين أهدافها والأهداف التي يصبو المجتمع إلى تحقيقها؛ بغرض تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع.	غير مطبقة	مادة استرشادية قد تقوم الشركة بالنظر في تطبيق هذه المادة وقد يتم تطبيقها في المستقبل.
85	مبادرات العمل الاجتماعي	يضع مجلس الإدارة البرامج ويحدد الوسائل اللازمة لطرح مبادرات الشركة في مجال العمل الاجتماعي، ويشمل ذلك ما يلي: وضع مؤشرات قياس تربط أداء الشركة بما تقدمه من مبادرات في العمل الاجتماعي، ومقارنته ذلك بالشركات الأخرى ذات النشاط المشابه. الإفصاح عن أهداف المسؤولية الاجتماعية التي تتبناها الشركة للعاملين فيها وتوعيتهم وتثقيفهم بها. الإفصاح عن خطط تحقيق المسؤولية الاجتماعية في التقارير الدورية ذات الصلة بأنشطة الشركة. وضع برامج توعية للمجتمع للتعريف بالمسؤولية الاجتماعية للشركة.	مطبقة جزئياً	مادة استرشادية تحرص الشركة على تعزيز المشاركة في الأنشطة الاجتماعية المتنوعة بما يسهم في استدامتها وتحقيق الأهداف المرجوة منها.
92	تشكيل لجنة حوكمة الشركات	في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات، فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة الحادية والتسعين من هذه اللائحة، وعلى هذه اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة، سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	غير مطبقة	مادة استرشادية يضمن مجلس الإدارة الالتزام بقواعد حوكمة الشركة، ومراجعتها وتحديثها، ومراجعة وتطوير قواعد السلوك المهني وغيرها من السياسات والإجراءات الداخلية. كما يتم إطلاع أعضاء مجلس الإدارة بشكل دائم على التطورات في مجال الحوكمة، حيث لا ترى الشركة الحاجة إلى تشكيل لجنة مختصة في الوقت الحالي.

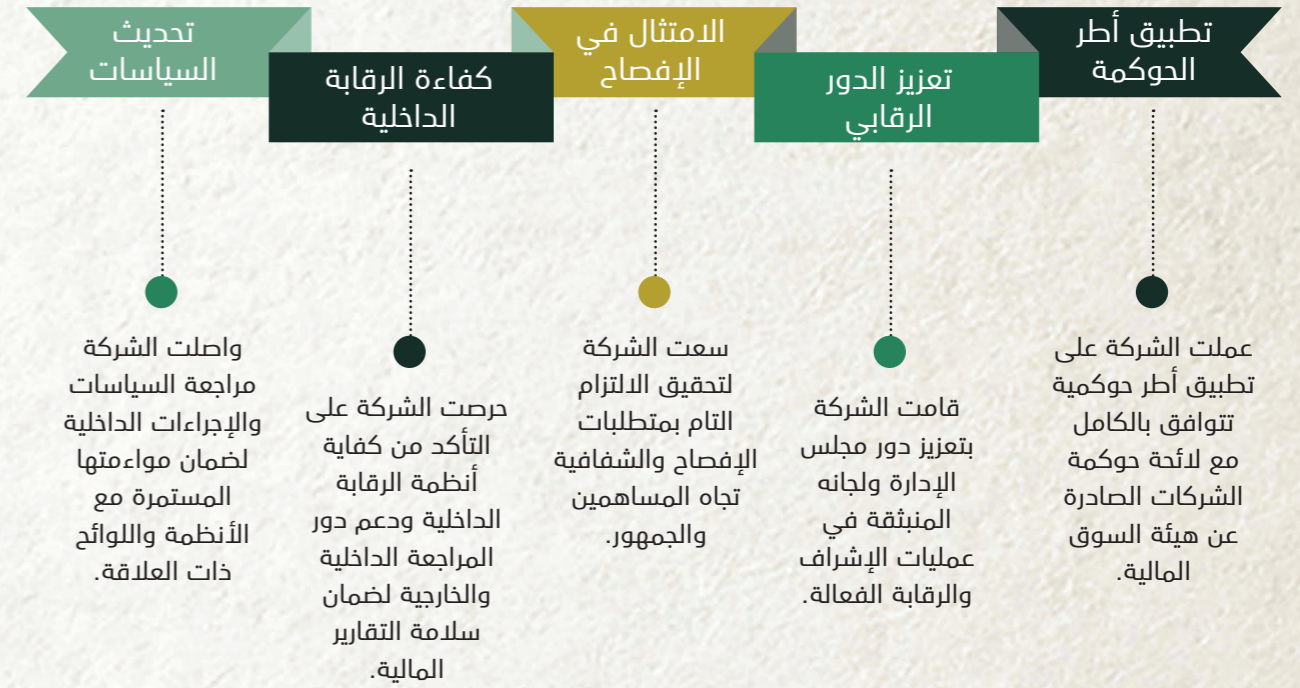
## الهيكل التنظيمي للشركة



## تعزيز الحوكمة والامتثال المؤسسي

خلال عام 2025م، واصلت شركة المطامن العربية جهودها في تطوير منظومة الحوكمة وتعزيز آليات الامتثال المؤسسي، مما أسهم في تدعيم متانة بنيتها التنظيمية وتعزيز ثقة المساهمين وأصحاب المصالح، لتشهد تلك الإنجازات على التزام الشركة الراسخ بتطبيق أعلى المعايير النظامية، والمواءمة المستمرة مع أفضل الممارسات المعتمدة في مجال الحوكمة والالتزام.

### إنجازات الشركة في الحوكمة خلال عام 2025م



## بيان وتصنيف أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب الحالي	صفة العضوية		
		تنفيذي	غير تنفيذي	مستقل
عجلان بن عبدالعزيز بن عجلان العجلان	رئيس مجلس الإدارة		✓	
علاء بن عبدالله بن محمد الهاشم	نائب رئيس مجلس الإدارة		✓	
أحمد بن علي بن عبدالله الدخيل*	عضو مجلس الإدارة		✓	
محمد بن عبدالعزيز بن عجلان العجلان	عضو مجلس الإدارة		✓	
د. سليمان بن عبدالعزيز بن صالح التويجري	عضو مجلس الإدارة		✓	
د. نايف بن عبدالرحمن بن عبدالله العجلان	عضو مجلس الإدارة		✓	
مشعل بن عمار بن عبدالواحد الخضير	عضو مجلس الإدارة		✓	
فهد بن سليمان بن عبدالرحمن النحيط	عضو مجلس الإدارة		✓	
د. عبدالوهاب بن سعيد بن محمد أبو داهش القحطاني	عضو مجلس الإدارة		✓	
ناصر بن عبدالعزيز بن عبدالله ابانمي**	عضو مجلس الإدارة		✓	

\* شغل العضو منصبه حتى تاريخ 19 / 3 / 2025م.  
\*\* بدأ العضو شغل منصبه بتاريخ 30 / 9 / 2025م.

يمثل مجلس الإدارة السلطة العليا المسؤولة عن رسم توجهات الشركة واستراتيجياتها وسياساتها، ويمارس الصلاحيات الكاملة في إدارة أعمالها واتخاذ القرارات اللازمة لتحقيق أهدافها. وتشمل مهامه وضع الاستراتيجيات العامة والخطط طويلة المدى، ومتابعة أداء الإدارة التنفيذية، وتعيين الرئيس التنفيذي، وضمان الالتزام التام بالقوانين واللوائح المعمول بها، وذلك في إطار مسؤوليته الجوهرية المتمثلة في حماية مصالح الشركة وتعزيز نموها المُستدام وترسيخ ثقة المساهمين وأصحاب المصلحة.

## صلاحيات مجلس الإدارة

يستمد مجلس الإدارة صلاحياته من النظام الأساس للشركة المُعتمد من الجمعية العامة ولائحة حوكمة الشركات، ويمارس مهامه في إطار من المسؤولية الجماعية لتوجيه الشركة والإشراف عليها. وتشمل صلاحياته تحديد الاتجاه الاستراتيجي وقيادة الشركة بفاعلية، ومتابعة أداء الإدارة التنفيذية، وضمان الامتثال وحماية حقوق المساهمين، وذلك ضمن منظومة متكاملة من المسؤولية والمساءلة تعزز متانة الحوكمة وتدعم تحقيق الأهداف المُستدامة للشركة.

## بعض صلاحيات ومسؤوليات مجلس الإدارة من واقع النظام الأساس للشركة

الصلاحيات	التفاصيل
السلطة العامة	يمتلك مجلس الإدارة أوسع السلطات لإدارة الشركة، ووضع سياساتها، وتحديد استثماراتها، والإشراف على أعمالها وأموالها، واتخاذ كافة التصرفات اللازمة لتحقيق أغراضها، مع مراعاة اختصاصات الجمعية العامة.
التمثيل القانوني والعلاقات الخارجية	تمثيل الشركة قانونياً أمام كافة الجهات الحكومية والخاصة والهيئات والغرف التجارية والصناعية والشركات والمؤسسات محلياً ودولياً.
العقود والتوثيق	الموافقة على جميع العقود والوثائق والمستندات (كالعقود والمناقصات ونظام الحوكمة والسياسات الداخلية) والتوقيع عليها.
الشركات التابعة والمشاركات	الموافقة على تأسيس الشركات التابعة والمشاركة في الشركات، والتوقيع على عقود تأسيسها أو المشاركة فيها وتعديلاتها، وتعيين وعزل مديرها، واعتماد جميع التصرفات الصادرة عنها.
الشؤون المالية والمراجعة	الموافقة على القوائم المالية للشركة.
الضمانات والمعاملات المصرفية	إصدار الضمانات والكفالات للجهات التمويلية، واعتماد جميع المعاملات المصرفية، بما في ذلك فتح وإغلاق حسابات الشركة والتابعات واستثمار أموالها وإدارتها.
التصرف في الأصول	شراء وبيع وهرن وفك رهن أصول وعقارات ومنقولات الشركة والشركات التابعة، وفق شروط محددة تشمل مطابقة الثمن للقيمة العادلة وعدم التأجيل إلا بضمانات، وموافقة الجمعية العامة عند تجاوز قيمة البيع 50 % من إجمالي الأصول.
الاقتراض	التعاقد على القروض بجميع أنواعها ومددها وأي حدود مالية يقرها المجلس مع أي جهة تمويلية.
التعامل مع الديون (مع شروط)	إبراء ذمة مديني الشركة وفق معايير محاسبية محددة، وبشروط تشمل مضي سنة على الدين ووجود حد أقصى سنوي للإبراء لكل مدين، ويكون حقاً غير قابل للتفويض.
التسوية والتحكيم	الصلح والتنازل والتعاقد والالتزام وتحصيل الديون وقبول التحكيم.
الهيكلية الداخلية	تشكيل اللجان التابعة للمجلس وتعيين أعضائها وعزلهم وتحديد مكافآتهم، والتأمين على ممتلكات الشركة.
تعيين القيادة التنفيذية	تعيين الرئيس التنفيذي وتحديد اختصاصاته وصلاحياته وواجباته وحقوقه المالية، وتعيين ونوابه وتحديد صلاحياتهم.
السلطة التفاوضية	التفاوض لإبرام الصفقات والاتفاقيات وإدارتها، وتمثيل الشركة أمام جميع الجهات الرسمية.
الصلاحيات القضائية والإجرائية	مباشرة كافة الإجراءات القانونية والدعائية، بما في ذلك رفع الدعاوى والدفاع والصلح والتحكيم والتنفيذ والطعن في الأحكام، وجميع الإجراءات أمام المحاكم والجهات القضائية المختصة.



## المناصب الحالية والسابقة لأعضاء مجلس الإدارة في الشركات، داخل أو خارج المملكة

### عجلان بن عبدالعزيز بن عجلان العجلان

صفة العضوية	موقع الشركة		اسم الشركة	
	منصب العضو	داخل المملكة		خارج المملكة
سابق	حالي			
	✓	رئيس مجلس الإدارة	✓	شركة المطاحن العربية
	✓	رئيس مجلس الإدارة	✓	شركة عجلان وإخوانه للاستثمار التجاري والعقاري
	✓	رئيس مجلس الإدارة	✓	شركة أبناء عبد العزيز العجلان للاستثمار التجاري والعقاري
	✓	رئيس مجلس الإدارة	✓	مجموعة عجلان وإخوانه القابضة
	✓	رئيس الغرفة	✓	الغرفة التجارية الصناعية في الرياض
	✓	عضو مجلس إدارة	✓	الهيئة السعودية لتنمية الصادرات
	✓	عضو	✓	مجلس الشورى السعودي
	✓	رئيس الاتحاد	✓	اتحاد الغرف التجارية السعودية
	✓	رئيس الاتحاد	✓	اتحاد الغرف التجارية الخليجية
	✓	عضو مجلس إدارة	✓	المجلس السعودي الأمريكي للأعمال
	✓	عضو لجنة تطوير الأعمال	✓	غرفة التجارة والصناعة بوزارة التجارة
	✓	عضو	✓	لجنة المتابعة والرصد لتنفيذ خطة التوظيف الوطني
	✓	رئيس لجنة مبادرات التنمية	✓	مجلس الغرف السعودي
	✓	رئيس لجنة التحكيم لحل النزاعات بين الغرف	✓	مجلس الغرف السعودي
	✓	عضو	✓	مجلس منطقة الرياض
	✓	رئيس لجنة الاقتصاد والتنمية	✓	مجلس منطقة الرياض

## السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

### عجلان بن عبد العزيز بن عجلان العجلان



رئيس مجلس الإدارة

منصب العضو:

2023 / 11 / 5م

تاريخ التعيين:

- حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة نابير، أسكتلندا، في عام 2019م
- حاصل على شهادة ماجستير إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال في عام 2023م.

المؤهل العلمي:



## المناصب الحالية والسابقة لأعضاء مجلس الإدارة في الشركات، داخل أو خارج المملكة

علاء بن عبدالله بن محمد الهاشم \*

صفة العضوية	منصب العضو	موقع الشركة		اسم الشركة
		خارج المملكة	داخل المملكة	
سابق	نائب رئيس مجلس الإدارة		✓	شركة المطاحن العربية
حالي	عضو مجلس إدارة		✓	الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
✓	عضو مجلس المديرين		✓	شركة سليمان بن عبدالعزيز الراجحي القابضة
✓	عضو مجلس إدارة		✓	مركز الحكمة التابع لصندوق الاستثمارات العامة
✓	عضو لجنة المراجعة		✓	شركة تطوير البلد
✓	عضو لجنة الاستثمار		✓	شركة السودة للتطوير
✓	رئيس لجنة المراجعة		✓	شركة أوقاف الاستثمار
✓	عضو مجلس إدارة		✓	شركة الدواجن الوطنية
✓	الرئيس التنفيذي		✓	شركة سليمان بن عبدالعزيز الراجحي القابضة
✓	العضو المنتدب		✓	مركز الحكمة التابع لصندوق الاستثمارات العامة
✓	مستشار استراتيجي		✓	رولاند بيرغر
✓	رئيس المجلس الاستشاري		✓	رولاند بيرغر
✓	رئيس أعمال ما بعد الاستثمار		✓	شركة الملز المالية
✓	المدير الرئيسي ورئيس تطوير الأعمال		✓	شركة ديلويت
✓	الرئيس التنفيذي		✓	الشركة الخليجية للتعمير العقاري
✓	مدير تطوير الأعمال الجديدة		✓	مجموعة أحمد حمد القصيبي وإخوانه
✓	نائب رئيس الخدمات المصرفية الاستثمارية	✓		المؤسسة العربية المصرفية
✓	المدير الإقليمي للخدمات المصرفية الخاصة		✓	البنك الأهلي السعودي
✓	عضو لجنة المراجعة		✓	هيئة تطوير منطقة حائل
✓	عضو مجلس إدارة		✓	شركة وادي الاحساء للاستثمار المحدودة
✓	عضو مجلس إدارة		✓	الشركة السعودية للتنمية والاستثمار التقني
✓	رئيس مجلس إدارة	✓		الشركة الجزائرية السعودية للاستثمار
✓	عضو مجلس إدارة		✓	بنك الامارات دبي الوطني
✓	عضو لجنة المراجعة		✓	شركة سلامة للتأمين التعاوني

\* كما عمل السيد علاء بن محمد الهاشم مستشاراً مستقلاً خلال الفترة من 2014م إلى 2016م، ومن 2018م إلى 2020م.

## السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

علاء بن عبد الله بن محمد الهاشم



منصب العضو: نائب رئيس مجلس الإدارة

تاريخ التعيين: 2023 / 11 / 5م

- المؤهل العلمي:
- حاصل على شهادة مدير معتمد من معهد المديرين، المملكة المتحدة، عام 2016م.
  - حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة لانكستر، المملكة المتحدة، في عام 2003م.
  - حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية، في عام 1998م.

## المناصب الحالية والسابقة لأعضاء مجلس الإدارة في الشركات، داخل أو خارج المملكة

### محمد بن عبدالعزيز بن عجلان العجلان

صفة العضوية	منصب العضو	موقع الشركة		اسم الشركة
		داخل المملكة	خارج المملكة	
سابق	عضو مجلس إدارة	√		شركة المطاحن العربية
حالي	رئيس المجلس	√		مجلس الأعمال السعودي الصيني
سابق	نائب رئيس مجلس الإدارة	√		مجموعة عجلان وإخوانه
حالي	رئيس اللجنة	√		اللجنة التنفيذية لمجلس الأعمال السعودي الصيني
سابق	عضو مجلس إدارة		√	مكتبة الملك عبدالعزيز العامة في جامعة بكين
حالي	نائب رئيس مجلس الإدارة	√		شركة عجلان وإخوانه للاستثمار التجاري والعقاري
سابق	نائب رئيس مجلس الإدارة	√		شركة أبناء عبدالعزيز العجلان للاستثمار التجاري والعقاري
حالي	نائب رئيس المجلس	√		مجلس الأعمال السعودي الصيني

## السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

### محمد بن عبدالعزيز بن عجلان العجلان



عضو مجلس الإدارة

منصب العضو:

2023 / 11 / 5م

تاريخ التعيين:

- حاصل على الشهادة المتوسطة من مدرسة متوسطة الشرفية في مدينة الرياض، في عام 1406 هـ .

المؤهل العلمي:

## المناصب الحالية والسابقة لأعضاء مجلس الإدارة في الشركات، داخل أو خارج المملكة

### د. سليمان بن عبدالعزيز بن صالح التويجري

صفة العضوية	موقع الشركة		اسم الشركة
	منصب العضو	داخل المملكة	
سابق	حالي		
	✓	عضو مجلس إدارة	شركة المطاحن العربية
	✓	رئيس مجلس إدارة	بنك أبوظبي الأول
	✓	عضو مجلس إدارة	مجموعة شركات أمياتيت
	✓	الرئيس التنفيذي	الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
✓		عضو مجلس إدارة	الشركة الوطنية لنقل الكهرباء
✓		رئيس لجنة المراجعة	الشركة الكيميائية المتطورة
✓		عضو مجلس الإدارة	الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
✓		نائب رئيس مجلس الإدارة	شركة تكوين المتطورة للصناعات
✓		عضو مجلس الإدارة	شركة ملكية للاستثمار
✓		الرئيس التنفيذي	شركة أمياتيت العربية السعودية
✓		عضو مجلس إدارة	شركة ولاء للتأمين التعاوني
✓		عضو مجلس الإدارة	معهد المحاسبين الإداريين (IMA)
✓		عضو مجلس إدارة والأمين العام	صندوق دعم الطلاب

## السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

### د. سليمان بن عبدالعزيز بن صالح التويجري



عضو مجلس الإدارة	منصب العضو:
2023 / 11 / 5م	تاريخ التعيين:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• حاصل على درجة الماجستير العالمي في القانون الرياضي الدولي من المعهد العالي للقانون والاقتصاد، إسبانيا، عام 2019م.</li> <li>• حاصل على شهادة الدكتوراه في المحاسبة من جامعة كيس ويسترن ريزرف، الولايات المتحدة الأمريكية، عام 1998م.</li> <li>• حاصل على درجة الماجستير في المحاسبة من جامعة إلينوي، الولايات المتحدة الأمريكية، عام 1994م.</li> <li>• حاصل على درجة البكالوريوس في الإدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية، عام 1990م.</li> </ul>	المؤهل العلمي:



## المناصب الحالية والسابقة لأعضاء مجلس الإدارة في الشركات، داخل أو خارج المملكة

د. نايف بن عبدالرحمن بن عبدالله العجلان

صفة العضوية	موقع الشركة		اسم الشركة
	منصب العضو	داخل المملكة	
سابق	حالي		
	√	عضو مجلس إدارة	شركة المطاحن العربية
	√	مستشار	معهد الملك عبدالله للدراسات والبحوث الاستشارية
	√	عضو لجنة التحول الرقمي	كفالة
√		عميد المعهد	معهد الملك سلمان لريادة الأعمال
√		مساعد نائب رئيس الابتكار	جامعة الملك سعود
√		مدير مركز الابتكار	جامعة الملك سعود
√		عضو المجلس العلمي	جامعة الملك سعود
√		عضو مجلس الأمناء	منتدى الرياض الاقتصادي
√		عضو اللجنة التنفيذية	الاستراتيجية الوطنية للتحول إلى مجتمع المعرفة
√		عضو مجلس إدارة	شركة وادي الرياض للتقنية

## السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

د. نايف بن عبدالرحمن بن عبدالله العجلان



منصب العضو: عضو مجلس الإدارة

تاريخ التعيين: 2023 / 11 / 5م

المؤهل العلمي:

- حاصل على درجة الدكتوراه في الذكاء الاصطناعي من جامعة واترلو، كندا، عام 2006م.
- حاصل على درجة الماجستير في الهندسة الكهربائية من جامعة الملك سعود، الرياض، عام 2002م.
- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة الملك سعود، الرياض، عام 1998م.



## المناصب الحالية والسابقة لأعضاء مجلس الإدارة في الشركات، داخل أو خارج المملكة

### مشعل بن عمار بن عبدالواحد الخضير

صفة العضوية	موقع الشركة		اسم الشركة
	منصب العضو	داخل المملكة	
سابق	حالي		
	✓	عضو مجلس إدارة	شركة المطاحن العربية
	✓	شريك إداري ومؤسس	شركة التنمية المتطورة للاستثمارات العقارية
	✓	شريك إداري ومؤسس	شركة خيال العربية للتطوير العقاري
	✓	عضو مجلس إدارة	صندوق دراية ريت
	✓	عضو مجلس إدارة	صندوق دراية للدخل العقاري
	✓	عضو مجلس إدارة	صندوق دراية للعقارات التجارية
	✓	عضو مجلس إدارة	شركة اتحاد فيء العقارية
	✓	عضو مجلس إدارة	شركة ترميز
	✓	عضو مجلس إدارة	الراجحي كابيتال (صندوق شمال الرياض 1)
	✓	عضو مجلس إدارة	الراجحي كابيتال (صندوق شمال الرياض العارض)
	✓	عضو مجلس إدارة	الراجحي كابيتال (صندوق شمال الرياض العليا)
	✓	مساعد مدير قسم الصفقات	شركة برايس ووتر هاوس كوبرز
	✓	عضو مجلس إدارة	شركة موطن العقارية
	✓	عضو لجنة الترشيدات والمكافآت	شركة موطن العقارية
	✓	عضو مجلس إدارة	صندوق دراية العقاري المُدر للدخل
	✓	مستشار إدارة التطوير العقاري	شركة الملز المالية

## السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

### مشعل بن عمار بن عبدالواحد الخضير



منصب العضو: عضو مجلس الإدارة

تاريخ التعيين: 2023 / 11 / 5م

المؤهل العلمي:

- حاصل على شهادة البكالوريوس في التجارة من جامعة مكغيل، كندا، عام 2009م.
- حاصل على شهادة التطوير العقاري في الدراسات العقارية من جامعة نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية، عام 2014م.
- حاصل على الشهادة العامة للتعامل بالأوراق المالية (CME-1) من هيئة السوق المالية، عام 2018م.
- حاصل على شهادة مُثمن عقاري مُعتمد من الهيئة السعودية للمقيمين المُعتمدين، عام 2019م.

## المناصب الحالية والسابقة لأعضاء مجلس الإدارة في الشركات، داخل أو خارج المملكة

### فهد بن سليمان بن عبدالرحمن النحيط

صفة العضوية	موقع الشركة		اسم الشركة
	منصب العضو	داخل المملكة	
سابق	حالي		
	✓	✓	شركة المطاحن العربية
	✓	✓	شركة تطوير المنتجات الحلال
	✓	✓	الشركة السعودية للقهوة
	✓	✓	شركة الحمادي القابضة
	✓	✓	شركة بي آر إف العربية
	✓	✓	شركة النايفات للتمويل
	✓	✓	الشركة السعودية لتهيئة وصيانة الطيران
	✓	✓	شركة دواجن الدوحة
✓		✓	شركة نيوم
✓		✓	الشركة العربية السعودية للاستثمارات الصناعية (دسر)
✓		✓	الشركة العربية للاستثمار
✓		✓	الصندوق السعودي للتنمية
✓		✓	الصندوق السعودي الأردني للاستثمار
✓		✓	صندوق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للشركة الدولية للتمويل
✓		✓	الشركة المصرية لإنتاج البروبيلين والبولي بروبيلين
✓		✓	صندوق باورفست (بين أكوا باور والبنك الأهلي)
✓		✓	الشركة الدولية للتأجير التمويلي (انكوليس)
✓		✓	شركة بداية للتمويل العقاري

## السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

### فهد بن سليمان بن عبدالرحمن النحيط



منصب العضو: عضو مجلس الإدارة

تاريخ التعيين: 2023 / 11 / 5م

المؤهل العلمي:

- حاصل على شهادة الماجستير في إدارة المشاريع الكبرى من جامعة أكسفورد، بريطانيا، عام 2022م.
- حاصل على شهادة برنامج إعداد القادة من جامعة هارفارد، الولايات المتحدة الأمريكية، عام 2018م.
- حاصل على شهادة الماجستير في الإدارة المالية من جامعة نيوكاسل، بريطانيا، عام 2009م.
- حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) من معهد سي إف إيه (CFA Institute)، عام 2017م.
- حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية، عام 2003م.

## المناصب الحالية والسابقة لأعضاء مجلس الإدارة في الشركات، داخل أو خارج المملكة

### د. عبدالوهاب بن سعيد بن محمد أبو داهش القحطاني

صفة العضوية	منصب العضو	موقع الشركة		اسم الشركة
		داخل المملكة	خارج المملكة	
حالي	عضو مجلس إدارة	✓		شركة المطاحن العربية
سابق	الرئيس التنفيذي للعمليات	✓		شركة أبناء عبدالعزيز العجلان للاستثمار التجاري والعقاري
✓	الرئيس التنفيذي والمؤسس	✓		شركة سكني للتمويل العقاري
✓	الرئيس التنفيذي والمؤسس	✓		شركة ولاية للاستثمار
✓	كبير الاقتصاديين	✓		بنك الرياض
✓	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية	✓		مجموعة بن جار الله
✓	مدير عام الاستثمارات وتطوير الأعمال	✓		مجموعة عبد اللطيف العيسى
✓	مستشار اقتصادي	✓		وزارة المالية والاقتصاد الوطني
✓	مساعد المدير التنفيذي	✓		صندوق النقد الدولي
✓	رئيس مجلس إدارة	✓		شركة إنمائية للاستثمار العقاري والتطوير السياحي
✓	عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة	✓		بنك أبو ظبي الأول المالية
✓	عضو مجلس الإدارة ولجنة المراجعة	✓		شركة صناعات العيسى
✓	عضو مجلس إدارة - لجنة الاستثمار	✓		شركة النقل الجماعي
✓	عضو مجلس الإدارة ولجنة الاستثمار	✓		الشركة العقارية السعودية
✓	عضو مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية	✓		بنك الاستثمار الأول
✓	عضو مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية	✓		الشركة العربية للصناعة الورق المحدودة (ورق)
✓	عضو مجلس إدارة	✓		شركة الشرق الأوسط للطائرات (إيه سي ديلكو)
✓	عضو مجلس إدارة	✓		الشركة السعودية للتطوير وخدمات إعادة التصدير
✓	عضو مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية	✓		الشركة الخليجية لصناعة الملح
✓	عضو مجلس إدارة	✓		شركة الخليج للسبائك المعدنية
✓	عضو مجلس إدارة الصناديق الاستثمارية	✓		الرياض كايبتال (شركة الرياض المالية المحدودة) - بنك الرياض
✓	عضو اللجنة العقارية ورئيس لجنة التمويل	✓		الغرفة التجارية الصناعية
✓	عضو اللجنة الاستشارية	✓		المجلة الاقتصادية السعودية - المعهد المصرفي
✓	عضو اللجنة العلمية	✓		جامعة الملك خالد - كلية العلوم الإدارية

## السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

### د. عبد الوهاب بن سعيد بن محمد أبو داهش القحطاني



منصب العضو: عضو مجلس الإدارة

تاريخ التعيين: 2024 / 12 / 25 م

المؤهل العلمي:

- حاصل على شهادة البكالوريوس في العلوم السياسية من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية، عام 1985م.
- حاصل على شهادة الماجستير في العلوم السياسية من جامعة نيو مكسيكو الشرقية في أمريكا، عام 1987م.
- حاصل على شهادة الدكتوراه في الاقتصاد من الجامعة الأمريكية في واشنطن العاصمة، عام 1998م.
- برنامج هارفارد للرؤساء التنفيذيين.



## المناصب الحالية والسابقة لأعضاء مجلس الإدارة في الشركات، داخل أو خارج المملكة

### ناصر بن عبدالعزيز بن عبدالله ابانمي

صفة العضوية	موقع الشركة		اسم الشركة
	منصب العضو	داخل المملكة	
سابق	حالي		
	✓	عضو مجلس إدارة	شركة المطاحن العربية
	✓	رئيس مجلس الإدارة	شركة دواجن الوطنية - مصر
	✓	عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المراجعة	شركة أبو قير لصناعات الكيماويات والأسمدة
	✓	عضو مجلس الإدارة	شركة دواجن الوطنية - السعودية
	✓	عضو مجلس الإدارة	الشركة الوطنية للصناعة
✓		رئيس مجلس الإدارة	شركة IDAC MERIEUX NutriSciences
✓		عضو مجلس الإدارة	شركة الشرق الأوسط لطول الغذاء
✓		عضو مجلس الإدارة	شركة البحري للبضائع الجافة (السائبة)
✓		عضو مجلس الإدارة	شركة سابك لخدمات المحطات
✓		رئيس مجلس الإدارة	شركة سابك للمخازن الكيماوية
✓		رئيس مجلس الإدارة	شركة الجبيل المتحدة للبتر وكيمائيات
✓		نائب رئيس مجلس الإدارة	المعهد العالي لصناعات الإليستومر
✓		نائب رئيس مجلس الإدارة	الشركة الوطنية للميثانول (ابن سينا)
✓		عضو مجلس الإدارة	الشركة السعودية للأكليرك
✓		عضو مجلس الإدارة	الشركة السعودية للميثاكريلات

## السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

### ناصر بن عبدالعزيز بن عبدالله ابانمي



عضو مجلس الإدارة

منصب العضو:

2025 / 9 / 30م

تاريخ التعيين:

المؤهل العلمي:

- حاصل على بكالوريوس في الكيمياء الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن عام 1992م.
- حضور برنامج التطوير القيادي، معهد تطوير الإدارة (IMD) - سويسرا 2018م.
- حضور برنامج تنمية مهارات التنفيذيين، جامعة بنسلفانيا - الولايات المتحدة الأمريكية 2012م.
- حضور برنامج التطوير القيادي وتطوير مهارات المديرين، كلية لندن للأعمال - المملكة المتحدة 2005م.

## اجتماعات مجلس الإدارة وسجل الحضور في عام 2025 م

اسم العضو	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الإجمالي	نسبة الحضور
	19 مارس	26 يونيو	30 سبتمبر	21 ديسمبر		
عجلان بن عبدالعزيز العجلان	√	√	√	√	4	100 %
علاء بن عبدالله الهاشم	√	√	√	√	4	100 %
محمد بن عبدالعزيز العجلان	√	√	√	√	4	100 %
سليمان بن عبدالعزيز التويجري	√	√	√	√	4	100 %
أحمد بن علي الدخيل*	--	--	--	--	0	--
نايف بن عبدالرحمن العجلان	√	√	√	√	4	100 %
فهد بن سليمان النحيط	√	√	√	√	4	100 %
مشعل بن عمار الخضير	√	√	√	√	4	100 %
عبدالوهاب بن سعيد لقحطاني	√	√	√	√	4	100 %
ناصر بن عبدالعزيز ابانمي**	-	-	-	√	1	25 %

\* شغل العضو منصبه حتى تاريخ 19 / 3 / 2025 م.  
\*\* بدأ العضو شغل منصبه بتاريخ 30 / 9 / 2025 م.

## سياسة مكافآت مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية

تلتزم شركة المطاحن العربية بتطبيق سياسة مكافآت متوازنة وشاملة، صُممت بعناية لتحقيق الموازنة بين الأهداف الاستراتيجية للشركة ومصالح مساهميها من جهة، وبين ضرورة استقطاب الكفاءات القيادية وتحفيز أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية من جهة أخرى. وتستند هذه السياسة إلى عدة ركائز رئيسية وفقاً لأفضل ممارسات الحوكمة، وذلك على النحو التالي:

الوصف	الركيزة
التوافق التام مع لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية وكافة الأنظمة ذات العلاقة.	الامتثال التنظيمي
الموازنة بين حقوق المساهمين وتحفيز أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية لضمان استدامة الأداء.	الموازنة والمواثمة
ترسيخ مبادئ العدالة والشفافية من خلال ربط المكافآت بمستوى المسؤوليات، وحجم الشركة، ونتائج الأداء العام.	معايير الاستحقاق
يتم تحديد المكافآت بناءً على توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت، وتخضع للموافقات النظامية اللازمة من قبل الجهات المختصة (الجمعية العامة).	آلية الاعتماد

## تقييم أداء مجلس الإدارة

تتبنى الشركة نظاماً منهجياً ودورياً لتقييم أداء أعضاء مجلس الإدارة، يهدف إلى قياس فعالية المجلس ككل وأداء كل عضو على حدة، بما يضمن القيام بالمهام الموكلة على أكمل وجه ويخدم مصالح الشركة ومساهميها. وتُعد آلية التقييم أداة محورية لتعزيز ممارسات الحوكمة الرشيدة وترسيخ مبادئ المساءلة وفق أعلى المعايير المعتمدة.

### إطار المساءلة وتقييم الأداء

الوصف	الآلية
ترسيخ مبادئ المساءلة	حيث يركز الإطار العام لحوكمة الشركة على مجموعة من المبادئ الأساسية والتي تهدف بشكل جوهري لترسيخ مبدأ المساءلة وتحديد المسؤوليات على جميع المستويات.
آلية متابعة الالتزام	يعتمد المجلس ولجانه وبصفة خاصة لجنة المراجعة على منظومة رقابية متكاملة تستند إلى التقارير الدورية الصادرة عن الإدارة التنفيذية والمراجعة الداخلية.
ارتباط المكافآت بتقييم الأداء	في إطار سياسة التحفيز والتقييم تعتمد الشركة على سياسة مكافآت تقوم على العدالة والشفافية ويتم ربطها بشكل مباشر بمستوى المسؤوليات والمهام المنوطة بالأعضاء وبالأداء العام للشركة.





## لجان مجلس الإدارة

### أعضاء لجنة المراجعة وتفاصيل الاجتماعات في 2025م

نسبة الحضور	الإجمالي	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	منصب العضو	اسم العضو
		5 نوفمبر	3 أغسطس	7 مايو	13 مارس		
% 100	4	√	√	√	√	الرئيس	سليمان بن عبدالعزيز التويجري
% 100	4	√	√	√	√	عضو	علاء بن عبدالله الهاشم
% 100	4	√	√	√	√	عضو	مشعل بن عمار الخضير

تعتمد شركة المطاحن العربية في تسيير أعمالها وتعزيز منظومة حوكمتها على ثلاث لجان رئيسية مُنبثقة عن مجلس الإدارة، وتعمل هذه اللجان وفق سياسات وإجراءات مُحددة لضمان توزيع المسؤوليات وترسيخ مبدأ المُساءلة. وقد شهد عام 2025م استقراراً في الهيكل التنظيمي للجان المجلس حيث لم يتم استحداث أي لجان جديدة، كما لم يطرأ أي تغيير على مناصب رؤساء اللجان، أو إضافة أي اختصاصات جديدة قياساً بالعام السابق.

### لجنة المراجعة

تمارس لجنة المراجعة دوراً محورياً في الإشراف على منظومة الرقابة الداخلية والتقارير المالية، وقد عقدت اللجنة (4) اجتماعات خلال عام 2025م، وتضطلع اللجنة بمسؤوليات إضافية جوهرية تتمثل في مهام إدارة المخاطر، حيث لم تخصص الشركة لجنة مستقلة للمخاطر، كما تتولى اللجنة اعتماد خطة المراجعة السنوية، وتتلقى تقارير دورية من إدارة المراجعة الداخلية لتقييم كفاءة الضوابط الرقابية.

## أبرز مهام لجنة المراجعة

<p>المراجعة الخارجية</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التوصية لمجلس الإدارة على أساس سنوي بترشيح مراجع الحسابات الخارجي وعزلهم وتحديد أتعابهم ورفع تقارير باستقلالهم وبمسائل أخرى ذات علاقة.</li> <li>• دراسة شروط ومواصفات كل مهمة استشارة تتعلق بمراجعة خاصة يقوم بها مراجعو الحسابات الخارجيين والمكافآت مقابلها.</li> <li>• مراجعة وتأكيد استقلالية مراجعي الحسابات الخارجيين من خلال الحصول على بيانات منهم حول العلاقات بين مراجعي الحسابات الخارجيين والشركة، بما في ذلك تقديم الخدمات غير المراجعة، ومناقشة العلاقات مع مراجعي الحسابات الخارجيين.</li> <li>• الاجتماع بشكل دوري مع مراجعي الحسابات الخارجيين لمناقشة أي مسائل ترى لجنة المراجعة أو مراجعو الحسابات ضرورة مناقشتها في جلسة مغلقة.</li> <li>• مراجعة تقارير المراجعة الخارجية، والعمل مع المراجع الخارجي وتقديم الدعم لهم حيثما كان ذلك ممكناً من أجل توفير رابط اتصال بديل بين المراجعين الخارجيين ومجلس الإدارة عند الحاجة.</li> <li>• دراسة خطة المراجعة مع مراجع الحسابات الخارجي (تحديداً دراسة نطاق ونهج المراجعة المقترحة)، ويشمل ذلك تنسيق جهود المراجعة مع مراجع الحسابات الداخلي.</li> <li>• النظر في مؤهلات مراجع الحسابات الخارجي وتقييم أدائه ومدى استقلاليته، بما في ذلك مراجعة وتقييم الشريك الرئيسي – مع مراعاة آراء إدارة الشركة ومراجعي الحسابات الداخليين حول ذلك – وطرح استنتاجاتها على مجلس الإدارة.</li> <li>• مراجعة تعليقات مراجع الحسابات الخارجي على البيانات المالية ومتابعة الإجراءات المتخذة في شأنها.</li> </ul>
<p>التقارير والقوائم المالية والسياسات المحاسبية</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الإشراف على الترتيبات الخاصة بإتمام البيانات المالية المدققة في نهاية العام.</li> <li>• دراسة القوائم المالية المراجعة وتناول منهج المراجعة والتعديلات المحاسبية مع مراجع الحسابات الخارجي، وتقديم توصيات إلى مجلس الإدارة لتحسين المراقبة الداخلية وأية نتائج مهمة أخرى تُوصَل إليها من عملية المراجعة.</li> <li>• دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية والتوصية في شأنها لمجلس الإدارة؛ لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.</li> <li>• إبداء الرأي الفني – بناءً على طلب مجلس الإدارة – فيما إذا كان تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة وتتضمن المعلومات التي تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم الوضع المالي للشركة، وأدائها، ونموذج عملها، واستراتيجيتها.</li> <li>• دراسة أي مسائل مهمّة أو غير مألوفة تتضمنها التقارير المالية.</li> <li>• التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية الواردة في التقارير المالية.</li> <li>• دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.</li> <li>• مراجعة تأثير أي من المبادرات التنظيمية أو المحاسبية على البيانات المالية للشركة مع الإدارة ومراجع الحسابات الخارجي.</li> <li>• تقديم تقارير منتظمة إلى مجلس الإدارة عن أي مشكلات تنشأ فيما يتعلق بجودة أو سلامة البيانات المالية للشركة، وامتنال الشركة للمتطلبات القانونية أو التنظيمية، وأداء واستقلالية المراجع الخارجي للشركة.</li> <li>• مراجعة السياسات والإجراءات العامة للشركة والمراجعين الداخليين والخارجيين للتأكد بشكل معقول من كفاية المبادئ المحاسبية والممارسات المالية التي تطبقها الشركة.</li> </ul>
<p>نظم الرقابة الداخلية</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دراسة ومراجعة مدى فعالية و / أو نقاط الضعف في نظام الضوابط والأمن لنظام معلومات الشركة وحالة ومدى كفاية نظم المعلومات الإدارية وتقنيات المعلومات الأخرى مع الإدارة والمراجعين الخارجيين والمراجع الداخلي.</li> <li>• دراسة ومراجعة أي نتائج وتوصيات هامة ذات صلة يقدّمها مراجعو الحسابات الخارجيون ووحدة المراجعة الداخلية وردود الإدارة عليها؛ ويشمل ذلك النظر في الجدول الزمني المُعد للعمل بالتوصيات لتقويم نقاط الضعف المرصودة في الضوابط وأنظمة الأمن، بما في ذلك أي مخاطر جوهرية تتعلق بالضوابط الرئيسية مع الإدارة والمراجعين الخارجيين والمراجع الداخلي.</li> <li>• مراجعة فعالية نظام الرقابة الداخلية للشركة، بما في ذلك أمن تقنية المعلومات والرقابة.</li> <li>• مراجعة وتقديم الملحوظات على التغييرات الهامة الجديدة أو التغييرات على السياسات والإجراءات الحالية المعتمدة من قبل الإدارة وتقديم الرأي والتوصيات حيال ذلك.</li> <li>• دراسة ومراجعة نظام الرقابة الداخلية في الشركة وإعداد تقرير عن رأيها في شأن مدى كفاية هذا النظام وعمّا قامت به من أعمال أخرى تدخل في نطاق اختصاصها، وعلى مجلس الإدارة أن يودع نسخاً كافية من هذا التقرير في مركز الشركة الرئيس قبل موعد انعقاد الجمعية العامة بواحد وعشرين يوماً على الأقل، لتزويد كل مساهم بنسخة من التقرير.</li> </ul>

## أبرز مهام لجنة المراجعة

<p>المراجعة الداخلية</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد هدف وحدة المراجعة الداخلية وصلاتها والمسؤوليات المكلفة بها لإجراء ودراسة التقييمات المستمرة لعمليات الشركة وعمليات إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلية بالتنسيق مع الإدارة العليا ولجنة المراجعة.</li> <li>• التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مدير إدارة المراجعة الداخلية أو المراجع الداخلي واقتراح مكافآته.</li> <li>• الإشراف على أعمال المراجعة الداخلية ومراجعة لائحة عملها ونطاقها وكفاءتها واستقلاليتها وموضوعيتها وأدائها وخطة عملها. ودراسة النتائج التي توصلت إليها جهود المراجعة الداخلية مع مراجع الحسابات الداخلي كل ربع سنة، أو كلما دعت الحاجة إلى ذلك، والاطلاع على التقارير الدورية والسنوية للمراجعة الداخلية.</li> <li>• الرقابة والإشراف على أداء وأنشطة المراجع الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية في الشركة للتحقق من توافر الموارد اللازمة وفعاليتها في أداء الأعمال والمهام المنوطة بها (تم تجديد التعاقد مع شركة ديلويت للقيام بأعمال المراجعة الداخلية).</li> <li>• دراسة ملخص جميع تقارير المراجعة الداخلية، بما في ذلك ردود الإدارة والاستثناءات المذكورة ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملحوظات الواردة في تقرير المراجعة الداخلية.</li> <li>• الإشراف على وحدة المراجعة الداخلية الخاصة بالشركة للتأكد من فعاليتها في تنفيذ أعمالها وواجباتها.</li> <li>• دراسة واعتماد خطة المراجعة السنوية وجميع التغييرات الرئيسية التي تطرأ عليها.</li> <li>• التأكد من عدم وجود قيود غير مبررة، ودراسة واعتماد تعيين مراجع حسابات داخلي أو استبداله أو عزله.</li> <li>• مراجعة أداء مراجع الحسابات الداخلي مرة واحدة سنوياً على الأقل، والموافقة على التعويض السنوي وتعديل الراتب إذا اقتضى الأمر.</li> <li>• مراجعة فعالية وحدة المراجعة الداخلية، ويشمل ذلك مدى الامتثال للمعايير الدولية الخاصة بمعهد مراجعي الحسابات الداخليين للممارسة المهنية للمراجعة الداخلية للحسابات.</li> <li>• الاجتماع بشكل دوري مع مراجع الحسابات الداخلي لمناقشة أي مسائل ترى لجنة المراجعة أو وحدة المراجعة الداخلية ضرورة مناقشتها في جلسة مغلقة.</li> </ul>
<p>إدارة المخاطر</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع السياسات والإجراءات المكتوبة وإبقائها لتحديد وقياس ورصد ورقابة جميع المخاطر الرئيسية المرتبطة بعمليات الشركة وأهدافها.</li> <li>• اعتماد سياسات وإجراءات إدارة المخاطر التي تحدد المراحل المناسبة لاعتماد القرارات، وغيرها من الضوابط والموازنات والقيود لإدارة المخاطر وتحديد متطلبات الإبلاغ عن المخاطر من الناحية الإدارية.</li> <li>• تلقي نتائج الدراسة السنوية من مراجع الحسابات الداخلي المتعلقة بإنفاذ سياسات إجراءات إدارة المخاطر في الشركة، وتقديم توصيات بالتغييرات إذا ظهرت مسائل تتعلق بقصور الإدارة أو مشاكل في المنهجيات المتبعة لقياس المخاطر.</li> <li>• النظر في تنسيق جهود المراجعة مع مراجع الحسابات الداخلي ومراجعي الحسابات الخارجيين لضمان أن تشمل المراجعة ضوابط النظام الرئيسية ومجالات المخاطر المتعلقة بضوابط تقنية المعلومات.</li> <li>• الاضطلاع بمهام الرقابة الإدارية في جميع المراجعات الاحترازية، ومتابعة أي إجراءات إدارية مطلوبة تتخذها القطاعات ذات الصلة. والتأكد من تضمين حيزٍ تحليل «الصورة الكلية» للمخاطر المستقبلية مراعية فيها الاتجاهات.</li> <li>• إجراء تقييم نقدي لاستراتيجيات وخطة أعمال الشركة من منظور إدارة المخاطر.</li> <li>• دراسة السياسات المتعلقة بتقييم وإدارة المخاطر، والتي تشمل المخاطر المالية الرئيسية التي تكون الشركة عرضةً لها والخطوات التي اتخذتها إدارة الشركة لرصدها ورقابتها.</li> <li>• الإشراف على إطار عمل إدارة المخاطر الذي تعتمده الشركة وتعزيزه.</li> <li>• مراجعة أنشطة تقييم المخاطر الرئيسية بصورة دورية، والنظر في المطالبات القانونية المرفوعة ضد الشركة، ومراجعة خطة استمرارية الأعمال الخاصة بالشركة.</li> <li>• ضمان أخذ المخاطر ضمن حدود مقبولة، مع الأخذ في الاعتبار أهداف العمل وحجم الشركة وعبء العمل والنسب ومنظورها على المدى القصير والطويل.</li> <li>• تحديد ورصد المخاطر الرئيسية التي تواجهها الشركة وتقييم إدارة تلك المخاطر ومواءمة أنشطة إدارة المخاطر مع الأهداف والسياسات العامة للشركة.</li> </ul>
<p>الالتزام والأنظمة والتعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مراجعة عملية تبليغ موظفي الشركة بقواعد السلوك المهني والأخلاقي، وعملية مراقبة الامتثال لها.</li> <li>• الحصول على تحديثات دورية من الإدارة والمستشار القانوني للشركة فيما يتعلق بمسائل الامتثال.</li> <li>• البحث بدقة في أي مسائل يثيرها المحير المالي للشركة أو من يتولى مهامه أو مسؤول الالتزام في الشركة أو مراجع الحسابات الخارجي.</li> <li>• مراجعة مدى فعالية نظام الرقابة والالتزام بالأنظمة واللوائح، ودراسة نتائج أعمال التحقيق التي تجريها الإدارة ومتابعتها (بما في ذلك أي إجراءات تأديبية) لحالات عدم الالتزام.</li> <li>• دراسة نتائج الفحوصات التي تجريها الجهات الرقابية والنظر في ملاحظات مراجع الحسابات.</li> <li>• مراجعة العقود والتعاملات المقترح أن تجريها الشركة مع الأطراف ذوي العلاقة، وتقديم مرتباتها حيال ذلك إلى مجلس الإدارة.</li> <li>• رفع ما تراه من مسائل ترى ضرورة اتخاذ إجراء بشأنها إلى مجلس الإدارة، وإبداء توصياتها بالإجراءات التي يتعين اتخاذها.</li> </ul>

## لجنة الترشيحات والمكافآت

تُشكل لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاثة أعضاء، يتم تعيينهم بناءً على توصية مجلس الإدارة وموافقة الجمعية العامة، ويشترط أن يكون أغلبية أعضاء اللجنة من الأعضاء المستقلين، وذلك لضمان الموضوعية والنزاهة في ممارسة المهام.

### أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت وتفاصيل الاجتماعات في 2025م

اسم العضو	منصب العضو	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الإجمالي	نسبة الحضور
		4 مارس	18 مارس	1 يونيو	28 سبتمبر		
فهد بن سليمان النحيط	الرئيس	√	√	√	√	4	100 %
محمد بن عبدالعزيز العجلان	عضو	√	√	√	√	4	100 %
سليمان بن عبدالعزيز التويجري	عضو	√	√	√	√	4	100 %
نايف بن عبدالرحمن العجلان	عضو	√	√	√	√	4	100 %

### أبرز مهام لجنة الترشيحات والمكافآت

<ul style="list-style-type: none"> <li>تقديم توصيات بالمرشحين لمجلس الإدارة بالمرشحين للترشح للانتخاب كأعضاء مجلس الإدارة في اجتماع الجمعية العامة.</li> <li>إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة.</li> <li>مراجعة تشكيل كل لجنة من لجان مجلس الإدارة والتوصية لمجلس الإدارة بالموافقة على أعضائها للعمل كأعضاء في كل لجنة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الترشيحات وتكوين المجلس واللجان</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>وضع وصف وظيفي للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين، ووضع الإجراءات الخاصة في حال شغور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.</li> <li>التحقق بشكل سنوي من استقلال الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.</li> <li>تحديد مدى امتثال كل عضو مجلس إدارة والإدارة التنفيذية على أساس سنوي لقواعد السلوك والأخلاقيات الخاصة بالشركة وإبلاغ مجلس الإدارة بأي انتهاكات لهذه القواعد.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الحكومة والسياسات التنظيمية والاستقلالية</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>اختيار وتطوير وتقييم المرشحين المحتملين لمنصب الإدارة التنفيذية، بما في ذلك الرئيس التنفيذي، والإشراف على تطوير خطط تعاقب الإدارة التنفيذية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>القيادة التنفيذية والتعاقب الوظيفي</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>مراجعة هيكل وتكوين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.</li> <li>المراجعة السنوية للاحتياجات اللازمة من المهارات أو الخبرات المناسبة لعضوية المجلس ووظائف الإدارة التنفيذية، مع تحديد جوانب الضعف والقوة في المجلس والإدارة التنفيذية واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.</li> <li>تحديد نقاط الضعف والقوة في المجلس، واقتراح الحلول لمعالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقييم الأداء وفعالية المجلس</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>إعداد سياسة واضحة بما يتعلق بالتعويضات والمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين واللجان المنبثقة عن المجلس ورفعها إلى المجلس للنظر فيها تمهيداً لاعتمادها من الجمعية العامة.</li> <li>تحمل اللجنة المسؤولية المباشرة للتوصية بمكافأة المجلس. في سياق الاضطلاع بهذه المسؤولية، تسعى اللجنة إلى جذب وتحفيز ومكافأة واستبقاء أعضاء مجلس الإدارة ذوي النزاهة العالية والقدرة المتفوقة الذين يركزون على تعزيز قيمة المساهمين على المدى الطويل.</li> <li>تقديم التوصيات لمجلس الإدارة بمكافآت اللجان المنبثقة عن المجلس وكبار التنفيذيين بالشركة وفقاً للسياسة المعتمدة.</li> <li>توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>سياسات المكافآت والتعويضات</li> </ul>

## اللجنة التنفيذية

تُشكل اللجنة التنفيذية من ثلاثة أعضاء على الأقل، يتم تعيينهم من قبل المجلس، وتعمل هذه اللجنة بناءً على تفويض مجلس الإدارة، حيث يحدد المجلس نطاق الصلاحيات والمسؤوليات المفوضة إليها بشكل واضح لضمان فعالية عملها وانسجامه مع السياسات العامة.

### أعضاء اللجنة التنفيذية وتفاصيل الاجتماعات في 2025م

اسم العضو	منصب العضو	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الإجمالي	نسبة الحضور
		12 مارس	15 يونيو	21 يوليو	31 يوليو	17 ديسمبر		
عجلان بن عبدالعزيز العجلان	الرئيس	√	√	√	√	√	5	100 %
أحمد بن علي الدخيل*	عضو	√	√	√	√	-	4	80 %
عبدالوهاب بن سعيد القحطاني**	عضو	-	√	√	√	√	4	80 %
ناصر بن عبدالعزيز ابانمي***	عضو	-	-	-	-	√	1	20 %

\* شغل العضو منصبه حتى تاريخ 19 / 3 / 2025م وغادر اللجنة في 30 / 9 / 2025م.  
\*\* بدأ العضو شغل منصبه من تاريخ 19 / 3 / 2025م.  
\*\*\* بدأ العضو شغل منصبه من تاريخ 30 / 9 / 2025م.

### أبرز مهام اللجنة التنفيذية

<ul style="list-style-type: none"> <li>معاونة مجلس الإدارة في تحديد الأهداف الاستراتيجية الكبرى واستراتيجيات الاستثمار.</li> <li>مساعدة المجلس في صياغة وترسيخ رؤية الشركة ورسالتها.</li> <li>تسهيل مهمة مجلس الإدارة في تحديد المستهدفات الاستراتيجية والنتائج المرجوة تحقيقها.</li> <li>إعداد خطة العمل بناءً على رؤية الشركة ورسالتها، وتطوير خطط العمل قصيرة وطويلة المدى.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التخطيط الاستراتيجي والرؤية</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>مراجعة أداء الشركة بشكل دوري للتحقق من مدى تحقيق الأهداف.</li> <li>مراقبة أداء الإدارة التنفيذية فيما يتعلق بتنفيذ خطة العمل المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.</li> <li>تأسيس العمليات التشغيلية والسياسات والإجراءات الواجب اتباعها في العمليات اليومية، ومراقبة الامتثال لها، مع تحديد التحديات ووضع خطط العمل لتجاوزها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الرقابة على الأداء والعمليات</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>مراجعة واعتماد القرارات الاستثمارية الكبرى بما يتماشى مع استراتيجيات الشركة المعتمدة.</li> <li>اتخاذ القرارات المتعلقة بتأسيس أو إعادة هيكلة المشاريع المشتركة أو الشراكات، وما يرتبط بها من نفقات.</li> <li>العمل على تكوين محفظة استثمارية للشركة تهدف لزيادة الحصص السوقية وتحقيق أقصى ربحية للملاك والمساهمين.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>القرارات الاستثمارية والمالية</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز وتطوير التقنيات المستخدمة في الشركة ورفع كفاءة الدعم الفني.</li> <li>متابعة التطوير العام للموظفين عبر تقديم التدريب المنتظم وتطوير مهاراتهم، وإعداد خطط الإحلال الوظيفي لتقييم الاحتياجات بناءً على متطلبات العمل.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التطوير التقني والبشري</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>إدارة العلاقة مع الموردين الرئيسيين.</li> <li>ضمان وجود تنسيق فعال وقنوات اتصال ملائمة بين الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة.</li> <li>البحث في سبل تنفيذ الأعمال بطريقة ذات جدوى اقتصادية وكفاءة عالية للاستجابة لتطلعات العملاء.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>العلاقات المؤسسية والتواصل</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>تمتع اللجنة بكافة صلاحيات مجلس الإدارة في تنفيذ واعتماد الأنشطة المسندة إليها باستثناء صلاحيات مثل اعتماد الموازنة السنوية، والتقارير المالية الأولية والسنوية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الصلاحيات والاستثناءات</li> </ul>



صفوان المبروك خشريف

الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

منصب العضو:

- حاصل على شهادة الماجستير في المحاسبة وإدارة الأعمال من المعهد العالي للمحاسبة وإدارة المؤسسات في تونس، عام 2000م.
- حاصل على الشهادة المهنية في المعايير الدولية للتقرير المالي (IFRS) من برايس ووتر هاوس كوبرز في تونس، عام 2007م.

المؤهل العلمي:

- المدير المالي في شركة الفروج الذهبي.
- المدير المالي لشمال أفريقيا ومصر والسودان في شركة جنرال إلكتريك.
- المدير المالي لشمال أفريقيا في شركة جنرال إلكتريك.
- المدير المالي لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا في شركة سوبرا إتش آر للبرمجيات.
- المدير المالي في مجموعة لابيتسانتي ايفكو.
- المدير المالي في أزور جابون - مجموعة بتل البحرين.
- عضو مجلس إدارة في الشركة العامة للكهرباء.

أبرز العضويات والخبرات



روهيت تشوغ

الرئيس التنفيذي

منصب العضو:

- حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الإلكترونية من معهد شري جوفيندرام سيكساريا للتكنولوجيا والعلوم بمدينة إندور في الهند، عام 1995م.
- حاصل على شهادة الدبلوم في الإدارة والتسويق من معهد الدراسات العليا للبحوث المالية من كلية كزافييه للإدارة بمدينة جامشيدبور في الهند، عام 2000م.

المؤهل العلمي:

- نائب الرئيس الأول في شركة أولام إنترناشونال.
- مساعد نائب الرئيس للمبيعات والتسويق في شركة فودافون.
- مدير عام في شركة كوكا كولا الهند.
- المدير الإقليمي في شركة الدهانات الآسيوية المحدودة.
- مدير مبيعات المنطقة في شركة آي تي سي أجرو تك فودز (كوناجرا).

أبرز العضويات والخبرات

## روني باينتر



الرئيس التنفيذي لقطاع العمليات

منصب العضو:

- حصل على شهادة تخصصية في الطحن من أكاديمية «بوهلر»، سويسرا عام 2004م.
- حصل على شهادة الماجستير في العلوم من جامعة «سردار باتل» عام 1998م.
- حصل على شهادة البكالوريوس في العلوم (تخصصي) من جامعة جنوب غوجارات عام 1995م.
- شهادة الثانوية من مدرسة «سانت فرانسيس الأسيزي الثانوية» عام 1992م.

المؤهل العلمي:

- الرئيس التنفيذي (بدرجة مستشار) في شركة «METL, 21st Century Food and Packaging» في تنزانيا.
- الرئيس التنفيذي للعمليات بشركة «United Millers Limited» في كينيا.
- رئيس العمليات بشركة «Astco Food Complex» في أثيوبيا.
- رئيس العمليات بشركة «Capwell Industries Ltd» في كينيا.

أبرز العضويات والخبرات

## عبدالرحمن بن سليمان اليوسف



الرئيس التنفيذي للشؤون القانونية والالتزام

منصب العضو:

- حصل على شهادة البكالوريوس في دراسة الأنظمة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية في المملكة العربية السعودية، عام 2007م.
- حصل على شهادة دبلوم ماجستير وظيفي من معهد الإدارة العامة في المملكة العربية السعودية، عام 2009م.

المؤهل العلمي:

- مدير عام إدارة المراجعة الداخلية المُكلف في الشركة.
- الرئيس التنفيذي لإدارة الأمن والسلامة والصحة المهنية في الشركة.
- أمين سر مجلس إدارة الشركة.
- عضو في الهيئة السعودية للمحامين.
- عضو في الجمعية العلمية القضائية السعودية.
- أمين سر اللجنة التنفيذية التابعة لمجلس إدارة الشركة.
- أمين سر لجنة الترشيحات والمكافآت التابعة لمجلس إدارة الشركة.
- أمين سر لجنة المراجعة التابعة لمجلس إدارة الشركة.
- المدير العام للشؤون القانونية في شركة هرفي للخدمات الغذائية.

أبرز العضويات والخبرات

## أحمد حسن عسيري



رئيس الجودة

منصب العضو:

- حاصل على شهادة البكالوريوس في الكيمياء من جامعة الملك خالد في المملكة العربية السعودية، عام 2008م.
- حاصل على شهادة الماجستير في الكيمياء التحليلية من جامعة هل في المملكة المتحدة، عام 2011م.

المؤهل العلمي:

- عضو في المجلس السعودي للجودة.
- رئيس ضمان الجودة والسلامة الصناعية في الشركة.

أبرز العضويات والخبرات

## محمد بن فهد بن سعيد



الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والخدمات المساندة

منصب العضو:

- حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية، عام 1999م

المؤهل العلمي:

- عضو جمعية إدارة الموارد البشرية (SHRM).
- عضو الجمعية السعودية للإدارة.
- رئيس إدارة الخدمات المشتركة في الشركة.
- مدير عام التطوير الإداري في الهيئة العامة للأمن الغذائي.

أبرز العضويات والخبرات

## محمد قاسم مني خان



رئيس التسويق

منصب العضو:

- حاصل على شهادة البكالوريوس في العلوم من جامعة أجرا في الهند، عام 1996م.
- حاصل على شهادة الدبلوم في إدارة الأعمال من جامعة سيمبيوس في الهند، عام 2008م.
- حاصل على شهادة برنامج التعليم التنفيذي في التسويق الرقمي من المعهد الهندي للإدارة في بنغالور بالهند، عام 2008م.

المؤهل العلمي:

- رئيس إدارة التسويق في شركة الدعجان القابضة.

أبرز العضويات والخبرات

## محمد زكي محمد السبعاوي



رئيس المبيعات

منصب العضو:

- حاصل على شهادة الدبلوم في التسويق من معهد فريدريك للتقنية في قبرص، عام 1992م.
- حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة العلوم التطبيقية في الأردن، عام 1996م.

المؤهل العلمي:

- مدير عام المبيعات في شركة دلتا الأغذية للمياه.
- مدير عام المبيعات في شركة مياه نستله.

أبرز العضويات والخبرات

## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة عن عام 2025م

(جميع المبالغ بالريال السعودي)

الاسم	المنصب	** المكافأة السنوية	* بدل حضور اجتماعات المجلس	مجموع بدل حضور المجلس	المكافآت الثابتة			المكافآت المتغيرة									
					مزايا عينية	مكافآت الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	المجموع	نسبة من الأرباح	مكافآت دورية	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	خطط تحفيزية طويلة الأجل	الأسهام الممنوحة (بالقيمة)	المجموع	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع الكلي	بدل المصروفات
<b>الأعضاء غير التنفيذيين</b>													<b>الأعضاء غير التنفيذيين</b>				
عجلان بن عبدالعزيز بن عجلان	رئيس مجلس الإدارة	250,000	12,000				262,000									262,000	
علاء بن عبدالله بن محمد الهاشم	نائب رئيس مجلس الإدارة	250,000	12,000		99,419		361,419									361,419	
أحمد بن علي بن عبدالله الحجيل *	عضو مجلس الإدارة	53,424.66					53,424.66									53,424.66	
محمد بن عبدالعزيز بن عجلان	عضو مجلس الإدارة	250,000	12,000				262,000									262,000	
د. سليمان بن عبدالعزيز بن صالح التويجري	عضو مجلس الإدارة	250,000	12,000		73,600		335,600									335,600	
د. عبدالوهاب بن سعيد بن محمد أبو داهش القحطاني	عضو مجلس الإدارة	250,000	12,000				262,000									262,000	
ناصر بن عبدالعزيز بن عبدالله ابانمي **	عضو مجلس الإدارة	63,698.63	3,000				66,698.63									66,698.63	
<b>المجموع (ريال سعودي)</b>													<b>المجموع (ريال سعودي)</b>				
		1,367,123.29	63,000		173,019		1,603,142.29									1,603,142.29	
<b>الأعضاء المستقلون</b>													<b>الأعضاء المستقلون</b>				
د. نايف بن عبدالرحمن بن عبدالله العجلان	عضو مجلس الإدارة	250,000	12,000		139,540		401,540									401,540	
مشعل بن عمار بن عبدالواحد الخضير	عضو مجلس الإدارة	250,000	12,000				262,000									262,000	
فهد بن سليمان بن عبدالرحمن النحيط	عضو مجلس الإدارة	250,000	12,000		59,800		321,800									321,800	
<b>المجموع (ريال سعودي)</b>													<b>المجموع (ريال سعودي)</b>				
		750,000	36,000		199,340		985,340									985,340	
<b>الإجمالي العام (ريال سعودي)</b>													<b>الإجمالي العام (ريال سعودي)</b>				
		2,117,123.29	99,000		372,359		2,588,482.29									2,588,482.29	

\* يشغل العضو منصبه حتى تاريخ 19 / 3 / 2025م.  
\*\* تصرف المكافأة السنوية المقررة بعد موافقة الجمعية العامة.

\* يشغل العضو منصبه حتى تاريخ 19 / 3 / 2025م.  
\*\* بدأ العضو يشغل منصبه بتاريخ 30 / 9 / 2025م.

تطور قروض الشركة بين عامي 2024 و2025م

(جميع المبالغ بالريال السعودي)

معدل التغير	2025	2024	البيان / العام
- 19%	667,789,273	824,884,452	قرض طويل الأجل
- 18.5%	21,903,247	26,867,674	الجزء المتداول من قرض طويل الأجل
-	-	-	الفائدة على قروض مُستحقة الدفع
- 19%	689,692,520	851,752,126	الإجمالي

بيان بقيمة القروض التي على الشركة بنهاية عام 2025م

(جميع المبالغ بالريال السعودي)

الجهة الممولة	مبلغ التمويل	نهاية مدة التمويل	المدفع حتى 2025	المتبقي حتى نهاية عام 2025
SAB	1,500,000,000	2039 / 12 / 31	800,984,989	699,015,011



مكافآت أعضاء اللجان عن عام 2025م

(جميع المبالغ بالريال السعودي)

اسم العضو	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات	المجموع
أعضاء لجنة المراجعة			
سليمان بن عبدالعزيز التويجري	150,000	12,000	162,000
علاء بن عبدالله الهاشم	150,000	12,000	162,000
مشعل بن عمار الخضير	150,000	12,000	162,000
<b>المجموع</b>	<b>450,000</b>	<b>36,000</b>	<b>486,000</b>
أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات			
فهد بن سليمان النحيط	100,000	12,000	112,000
محمد بن عبدالعزيز العجلان	100,000	12,000	112,000
سليمان بن عبدالعزيز التويجري	100,000	12,000	112,000
نايف بن عبدالرحمن العجلان	100,000	12,000	112,000
<b>المجموع</b>	<b>400,000</b>	<b>48,000</b>	<b>448,000</b>
أعضاء اللجنة التنفيذية			
عجلان بن عبدالعزيز العجلان	150,000	15,000	165,000
أحمد بن علي بن عبدالله الدخيل*	112,500	12,000	124,500
عبدلوهاب بن سعيد القحطاني	113,000	12,000	125,000
ناصر بن عبدالعزيز بن عبدالله ابانمي**	37,500	3,000	40,500
<b>المجموع</b>	<b>413,000</b>	<b>42,000</b>	<b>455,000</b>
<b>الإجمالي العام</b>	<b>1,263,000</b>	<b>126,000</b>	<b>1,389,000</b>

\* شغل العضو منصبه حتى تاريخ 2025 / 3 / 19م، وغادر اللجنة في 2025 / 9 / 30م.  
\*\* بدأ العضو شغل منصبه بتاريخ 2025 / 9 / 30م.

مكافآت أعلى خمسة من كبار التنفيذيين عن عام 2025م

مكافآت أعلى خمسة من كبار التنفيذيين 2025م	القيمة بالريال السعودي
المكافآت المصروفة لأعلى خمسة من كبار التنفيذيين عن عام 2025م وتشمل الرئيس التنفيذي ورئيس القطاع المالي	15,401,958

## المدفوعات النظامية

يوضح الجدول التالي بياناً بقيمة المدفوعات النظامية المُسددة والمُستحقة لسداد أي زكاة أو ضرائب أو رسوم أو أي مستحقات أخرى على الشركة ولم تُسدد حتى نهاية عام 2025م:

(جميع المبالغ بالريال السعودي)

البيان	المُسدد	المستحق حتى نهاية الفترة المالية ولم يُسدد	وصف موجز	بيان الأسباب
الزكاة	5,667,741	6,100,000	مستحق لعام 2025	يمثل الرصيد المستحق عن الزكاة للعام المالي 2025م، وفقاً للأنظمة واللوائح والتعليمات المعتمدة من قبل هيئة الزكاة والضريبة والجمارك، والناشئ عن الوعاء الزكوي الخاص بالشركة.
ضريبة الاستقطاع	163,994	-	مستحق لعام 2025	يمثل الرصيد المستحق عن ضريبة الاستقطاع للعام المالي 2025م، وفقاً للأنظمة واللوائح والتعليمات المعتمدة من قبل هيئة الزكاة والضريبة والجمارك، والناشئ عن معاملات وخدمات مقدمة من أطراف غير مقيمة.
ضريبة القيمة المضافة	73,107,693	7,035,537	مستحق لعام 2025	يمثل الرصيد المستحق عن إقرارات ضريبة القيمة المضافة للعام المالي 2025م، وفقاً للأنظمة واللوائح والتعليمات المعتمدة من قبل هيئة الزكاة والضريبة والجمارك، والناشئ عن المعاملات والمبيعات الخاصة للضريبة.
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	9,012,269	854,322	مستحق لعام 2025	يمثل الرصيد المستحق عن اشتراكات المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية للعام المالي 2025م، وفقاً للأنظمة واللوائح والتعليمات المعتمدة من قبل المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، والناشئ عن اشتراكات الموظفين المستقة.
تكاليف التأشيرات وجوازات السفر	322,963	-	مستحق لعام 2025	يمثل الرصيد المستحق عن تكاليف التأشيرات وجوازات السفر للعام المالي 2025م، وفقاً للأنظمة واللوائح والتعليمات المعتمدة من قبل الجهات الحكومية ذات العلاقة، والناشئ عن إصدار وتجديد التأشيرات والجوازات وما يرتبط بها من خدمات للموظفين.
رسوم مكتب العمل	1,518,882	-	مستحق لعام 2025	يمثل الرصيد المستحق عن رسوم مكتب العمل للعام المالي 2025م، وفقاً للأنظمة واللوائح والتعليمات المعتمدة من قبل وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية والجهات ذات العلاقة، والناشئ عن رخص وتصاريح العمل والرسوم المرتبطة بالموظفين.
رسوم حكومية أخرى	405,556	-	مستحق لعام 2025	يمثل الرصيد المستحق عن رسوم حكومية أخرى للعام المالي 2025م، وفقاً للأنظمة واللوائح والتعليمات المعتمدة من قبل الجهات الحكومية ذات العلاقة، والناشئ عن التزامات ورسوم تنظيمية وتشغيلية مختلفة على الشركة.

## العقوبات والجزاءات والغرامات

يوضح الجدول التالي تفاصيل العقوبات والجزاءات والغرامات الصادرة عن الهيئة العامة للأمن الغذائي أو أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية بحق الشركة خلال عام 2025م:

نوع المخالفة	الجهة التي أصدرت المخالفة	الأثر المالي في 2025	سبب المخالفة	المجموع النهائي	سبل علاج المخالفة وتفاذي وقوعها في المستقبل
مخالفة معايير الطحن	الهيئة العامة للأمن الغذائي	تحسين الأرباح السنوية	مخالفة تعليمات الهيئة العامة للأمن الغذائي صادرة في عام 2024م، وقد تم خفض قيمتها المعلنة في عام 2024م من "5,600,000" ريال إلى "3,100,000" ريال	3,100,000	ما زالت الدعوى قيد النظر وقد تم اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة في حينه وتم تأكيد التزام الإدارة المختصة بالمتطلبات النظامية.
مخالفة	الهيئة العامة للنقل	تخفيض الأرباح السنوية	عدد من مخالفات هيئة النقل	18,213	تم التسديد، مع اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة في حينه وتم تأكيد التزام الإدارة المختصة بالمتطلبات النظامية.
مخالفة	هيئة الزكاة والضريبة والجمارك	تخفيض الأرباح السنوية	مخالفات هيئة الزكاة والضريبة والدخل	7,625.98	تم التسديد، مع اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة في حينه وتم تأكيد التزام الإدارة المختصة بالمتطلبات النظامية.
مراجعة	هيئة الزكاة والضريبة والجمارك	تخفيض الأرباح السنوية	فحص هيئة الزكاة والضريبة والدخل (بدون غرامات)	1,003,235.81	تم التسديد، مع اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة في حينه وتم تأكيد التزام الإدارة المختصة بالمتطلبات النظامية.

تحتزم شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية القرارات أعلاه، كما تؤكد التزامها الكامل بكافة الأنظمة والقوانين الصادرة من قبل الجهات التنظيمية بما يحفظ حقوق مساهميها وعملاتها، علماً بأن بعض الجزاءات ليست نهائية وإنما في مرحلة التداول، وليس هناك حكم نهائي ضد الشركة.

## التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة

يوضح الجدول التالي بياناً تفصيلياً بالعقود المُبرمة مع الأطراف ذات العلاقة في عام 2025م، ومصالح أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين في هذه العقود:

الجهة ذات العلاقة	طبيعة التعامل	نوع العلاقة بالشركة	العام	المبلغ (ريال)	الشروط
الشركة الوطنية للدواجن	مبيعات أعلاف	والتي لعضو مجلس الإدارة الأستاذ ناصر عبدالعزيز ابانمي علاقة غير مباشرة كونه عضو مجلس إدارة في الشركة الوطنية للدواجن، وكذلك لنائب رئيس مجلس الإدارة الأستاذ علاء بن عبدالله الهاشم علاقة غير مباشرة كونه قد كان عضو مجلس إدارة في الشركة الوطنية للدواجن.	2025	24,382,325	لا يوجد أي شروط / مزاياء تفضيلية
الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)	مبيعات أعلاف	والتي لنائب رئيس مجلس الإدارة الأستاذ علاء بن عبدالله الهاشم علاقة غير مباشرة كونه عضو مجلس إدارة شركة نادك، وكذلك لعضو مجلس الإدارة د. سليمان بن عبدالعزيز التويجري علاقة غير مباشرة كونه الرئيس التنفيذي لشركة نادك.	2025	41,675,797	لا يوجد أي شروط / مزاياء تفضيلية

## المساهمون

### النظام الأساس للشركة

يمثل النظام الأساس للشركة الدستور المؤسسي والمرجعية القانونية التي تستند إليها جميع عمليات صنع القرار، حيث يلتزم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بممارسة مهامهم الاستراتيجية والرقابية ضمن الإطار التشريعي الذي يحدده هذا النظام، والذي يشكل الركيزة الجوهرية في بناء منظومة الحوكمة المؤسسية.

ويهدف النظام الأساس إلى:

**تنظيم الحقوق والواجبات:** من خلال تأطير العلاقة التعاقدية والنظامية بين الشركة ومساهميها لضمان الشفافية والعدالة

**فصل السلطات:** عن طريق التحديد الدقيق لمصفوفة الصلاحيات والمسؤوليات، وضمان الفصل الواضح بين أدوار جميع الأطراف.

**الامتثال والمواثمة:** حيث تتبنى الشركة نهجاً ديناميكياً في مراجعة نظامها الأساسي بشكل دوري، وذلك لضمان مواعته التامة مع كل ما يصدر عن الجهات المنظمة.

**ضمان الشفافية والإفصاح:** يُلزم النظام الأساس مجلس إدارة الشركة القيام بإعداد القوائم المالية والتقارير ونشرها للمساهمين قبل موعد الجمعية العامة بفترة محددة، وهو ما يتوافق مع متطلبات الإفصاح المستمر المعمول بها في السوق المالية.

## معلومات المساهمين

تاريخ التأسيس	10 نوفمبر 2016م
تاريخ الإدراج	8 أكتوبر 2024م
السوق المالية التابعة لها	تداول السعودية - السوق الرئيسية - تاسي
الاسم المختصر في تداول	المطاحن العربية للمنتجات الغذائية
رمز الشركة في تداول	2285
الرمز الدولي	SA164H113MH2
مجال العمل	إنتاج وتخزين الدقيق والأعلاف
القطاع	إنتاج الأغذية
عدد الأسهم المُصدرة	51,315,006 سهم
القيمة الاسمية/الوحدة	10 ج.د.
رأس المال المُصرح به والمدفوع	513,150,060 ج.د.
نسبة الملكية الأجنبية بنهاية عام 2025م	1%
نسبة الأسهم الحرة	30%
سعر الإغلاق للسهم بنهاية عام 2025م	38.70 ج.د.
القيمة السوقية لأسهم الشركة بنهاية عام 2025م	1,985.89 مليون ج.د.

## حقوق المساهمين

تلتزم شركة المطاحن العربية بتطبيق إطار حوكمة شامل يكفل حماية حقوق المساهمين، ويعزز مبادئ العدالة والشفافية من خلال تمكينهم من ممارسة حقوقهم النظامية المرتبطة بأسهمهم، بما في ذلك حقهم الأصيل في الحصول على المعلومات الجوهرية والبيانات المالية بدقة ووضوح وفي الوقت المناسب. وفي سياق ترسيخ التواصل الفعّال والمستمر، تعتمد الشركة سياسات وإجراءات مكتوبة تنظم العلاقة مع المساهمين وأصحاب المصالح، وتوفر لهم قنوات واضحة لتقديم الاستفسارات والمقترحات والشكاوى، مع ضمان وصول آرائهم إلى مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للتعامل معها بجدية واهتمام. كما تؤكد الشركة التزامها بالإفصاح الفوري عن نتائج اجتماعات الجمعيات العامة وقراراتها، وتوثيق مداولاتها في محاضر تفصيلية تتضمن نتائج التصويت والمناقشات، بما يضمن اطلاع المساهمين على مجريات الأمور بشفافية تامة. وتأتي هذه الممارسات انطلاقاً من إيمان راسخ بأن حماية حقوق المساهمين وتفعيل دورهم الرقابي لا تمثل مجرد امتثال للمتطلبات النظامية، بل تشكل ركيزة أساسية لتعزيز الثقة، ودعم استدامة الأعمال، وتحقيق النمو المؤسسي طويل الأمد.

### الآليات المُتبعة لضمان وحماية حقوق المساهمين

**01** تضمن الشركة تكافؤ الحقوق في حضور الجمعيات العامة والمشاركة في التصويت، بما يعزز شرعية القرارات الصادرة وعدالتها ويكرّس مبادئ الإنصاف والشفافية في إدارة شؤونها.

**02** تضمن الشركة استقلالية مجلس الإدارة والحوكمة الرقابية، حيث تعتمد على هيكل حوكمة يضم عناصر مستقلة ذات كفاءة عالية، وهو ما يدعم عملية اتخاذ القرار ويعزز الثقة في جودة الرقابة الداخلية.

**03** تضمن الشركة حقوق المساهمين المالية وتوزيعات الأرباح من خلال سياسات مُعلنة وواضحة، بما يكفل حقهم في الحصول على العوائد الناتجة عن أداء الشركة.

**04** تضمن الشركة استقرار التداول وحماية القيمة السوقية لأسهمها من خلال التدابير الصارمة التي تنتهجها للحفاظ على استقرار الأداء المالي والحد من التقلبات، بما يعزز ثقة المساهمين ويدعم استدامة أعمالها.

**05** تضمن الشركة الشفافية والإفصاح الكامل، حيث يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية المباشرة عن دقة المعلومات المُفصح عنها، بما يعزز الثقة ويكرّس مبادئ الحوكمة الرشيدة.

## الجمعيات العامة للمساهمين في 2025م وسجل حضور أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	سجل الحضور	
		الاجتماع الأول الجمعية العامة غير العادية	الاجتماع الأول الجمعية العامة العادية
عجلان بن عبدالعزيز بن عجلان العجلان	رئيس مجلس الإدارة	✓	✓
علاء بن عبدالله بن محمد الهاشم	نائب رئيس مجلس الإدارة	✓	✓
أحمد بن علي بن عبدالله الحذيل *	عضو مجلس الإدارة	✓	
محمد بن عبدالعزيز بن عجلان العجلان	عضو مجلس الإدارة	✓	✓
سليمان بن عبدالعزيز بن صالح التويجري	عضو مجلس الإدارة	✓	✓
نايف بن عبدالرحمن بن عبدالله العجلان	عضو مجلس الإدارة	✓	
مشعل بن عمار بن عبدالواحد الخضير	عضو مجلس الإدارة	✓	✓
فهد بن سليمان بن عبدالرحمن النحيط	عضو مجلس الإدارة	✓	✓
عبدالوهاب بن سعيد بن محمد أبو داهش القحطاني	عضو مجلس الإدارة	✓	✓
ناصر بن عبدالعزيز بن عبدالله ابانمي **	عضو مجلس الإدارة	-	-

\* شغل العضو منصبه حتى تاريخ 2025 / 3 / 19م.  
\*\* بدأ العضو شغل منصبه بتاريخ 2025 / 9 / 30م، هذا التعيين سيعرض في أول اجتماع للجمعية العامة لإقراره.

## المساهمون الكبار في الشركة

المالك	عدد الأسهم (بالمليون سهم)	النسبة المئوية من إجمالي أسهم الشركة
شركة أبناء عبدالعزيز العجلان للاستثمار التجاري والعقاري	18.01	35 %
شركة سليمان عبدالعزيز الراجحي الدولية	12.57	25 %
الشركة الوطنية للتنمية "نادك"	5.34	10 %
الجمهور	15.40	30 %
الإجمالي	51.32	100 %

## تطور ملكية المستثمرين الأجانب في الشركة بين عامي 2024 و2025م

كما في 31 ديسمبر 2024م	كما في 31 ديسمبر 2025م
1.10 %	1 %

## إفصاحات الشركة على تداول في 2025م

تاريخ الإفصاح	عنوان الإفصاح
2025 / 1 / 8	يدعو مجلس إدارة شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول) عن طريق وسائل التقنية الحديثة.
2025 / 2 / 2	إعلان شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن بدء التصويت الإلكتروني على بنود الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول) عبر وسائل التقنية الحديثة (إعلان تذكيري).
2025 / 2 / 6	إعلان شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول).
2025 / 3 / 17	اعلان شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن النتائج المالية السنوية المنتهية في 2024-12-31.
2025 / 3 / 19	اعلان شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن استقالة عضو مجلس إدارة.
2025 / 3 / 19	إعلان شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن العام 2024.
2025 / 5 / 8	إعلان شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2025-03-31 (ثلاثة أشهر).
2025 / 5 / 11	يدعو مجلس إدارة شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية المساهمين إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول).
2025 / 5 / 20	إعلان تصحيحي من شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية بخصوص النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2025/03/31 (ثلاثة أشهر).
2025 / 6 / 3	إعلان شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول).
2025 / 6 / 3	اعلان شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن آخر التطورات ل إعلان شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن العام 2024.
2025 / 6 / 17	إعلان شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن صدور موافقة مجلس الإدارة لسداد دفعة طوعية مقدمة بمبلغ 100 مليون ريال سعودي من اتفاقية المرابحة القائمة مع البنك السعودي الأول.
2025 / 7 / 17	إعلان توضيحي من شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية بخصوص اتفاقية توريد القمح مع الهيئة العامة للأمن الغذائي.
2025 / 8 / 5	إعلان شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2025-06-30 (ستة أشهر).
2025 / 10 / 1	اعلان شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن مشاريع استراتيجية لتوسعة طاقتها الإنتاجية في الرياض وحائل.
2025 / 10 / 1	إعلان شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن تعيين عضو مجلس إدارة.
2025 / 11 / 6	إعلان شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2025-09-30 (تسعة أشهر).
2025 / 12 / 22	تعن شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن العام 2025م.
2025 / 12 / 22	تعن شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية عن صدور موافقة مجلس الإدارة لسداد دفعة طوعية مقدمة بمبلغ 50 مليون ريال سعودي من اتفاقية المرابحة القائمة مع البنك السعودي الأول.

## عدد طلبات الشركة لسجل المساهمين وتواريخ تلك الطلبات وأسبابها

تاريخ الطلب	أسباب الطلب
2025 / 01 / 27	الجمعية العامة
2025 / 05 / 25	الجمعية العامة
2025 / 06 / 04	توزيعات أرباح
2025 / 12 / 04	تحليل المساهمين

## سياسة الشركة في توزيع أرباح الأسهم

### توزيع الأرباح

- أعدت سياسة توزيع الأرباح وفقاً لمتطلبات نظام الشركات ولوائح التنفيذية، ولائحة حوكمة الشركات. وتبين هذه السياسة إجراءات الشركة المتعلقة باحتساب وتحديد مقدار الأرباح والإعلان عن توزيعها وتحديد شكل سدادها وتوقيتها.

- تلتزم الشركة عند اتخاذ قرار توزيع الأرباح المرحلية بالإفصاح والإعلان عن ذلك فوراً وتزويد الهيئة بنسخة منه فور صدوره.

- يتم قيد توزيع الأرباح على حساب الأرباح المبقاة المتراكمة من السنوات السابقة أو الاحتياطيات الاتفاقية أو كليهما، وعلى الشركة أن تراعي التسلسل والانتظام في كيفية ونسب توزيع الأرباح حسب الإمكانيات والسيولة المتوفرة لدى الشركة، وعلى مجلس الإدارة الإفصاح والإعلان عن نسب الأرباح الدورية المنتظمة التي يتقرر توزيعها على المساهمين في مواعيدها.

- على مجلس الإدارة أن يضمن تقريره السنوي المقدم للجمعية العامة للشركة نسب الأرباح التي تم توزيعها على المساهمين خلال الفترات المختلفة من السنة المالية إضافة إلى نسبة الأرباح المقترحة توزيعها في نهاية السنة المالية وإجمالي هذه الأرباح.

- تحدد الجمعية العامة النسبة التي يجب توزيعها على المساهمين من الأرباح الصافية بعد خصم الاحتياطيات - إن وجدت.

### توزيع الأرباح المرحلية

تخضع إمكانية توزيع أرباح مرحلية على مساهمي الشركة، سواء بشكل نصف سنوي أو ربع سنوي، لقرار مجلس الإدارة، وذلك وفقاً لنظام الشركات والضوابط والإجراءات التنظيمية ذات العلاقة، وبعد استيفاء المتطلبات التالية:

- أن تفوض الجمعية العامة العادية المجلس بتوزيع أرباح مرحلية بموجب قرار يحدد سنوياً

- أن يتوافر لديها سيولة معقولة وتستطيع التوقع بدرجة معقولة بمستوى أرباحها.

- أن تكون الشركة ذات ربحية جيدة ومنتظمة.

- أن يتوفر لدى الشركة أرباح قابلة للتوزيع وفقاً لآخر قوائم مالية مراجعة، كافية لتغطية الأرباح المقترحة توزيعها، بعد خصم ما تم توزيعه ورسمته من تلك الأرباح بعد تاريخ هذه القوائم المالية.

### استحقاق الأرباح

فيما يخص استحقاق الأرباح، نصت المادة (125) من نظام الشركات على أن «يستحق المساهم حصته في الأرباح وفقاً لقرار الجمعية العامة الصادر في هذا الشأن، ويبين القرار تاريخ الاستحقاق وتاريخ التوزيع، وتكون أحقية الأرباح لمالكي الأسهم المسجلين في سجلات المساهمين في نهاية اليوم المحدد للاستحقاق».

### مصادر ومقدار توزيع الأرباح

توزع أرباح الشركة الصافية، بعد خصم جميع المصروفات العمومية، والتكاليف الأخرى والمخصصات بما فيها الزكاة الشرعية والمخصصات والاحتياطيات الأخرى، على حملة الأسهم كالتالي:

أ. للجمعية العامة العادية - عند تحديد نصيب الأسهم في صافي الأرباح- أن تقرر تكوين احتياطيات، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة -قدر الإمكان- على المساهمين، وللجمعية المذكورة أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لتحقيق أغراض اجتماعية لعاملي الشركة.

ب. تحدد الجمعية العامة النسبة التي يجب توزيعها على المساهمين من الأرباح الصافية بعد خصم الاحتياطيات إن وجدت، بناءً على توصية المجلس (ما لم يقرر خلاف ذلك).

ج. يتم تجنيب المتبقي في الأرباح المرحلة وذلك لدعم موقف الشركة المالي.

## أحكام عامة

- يجوز للشركة لغرض تنظيم وإتمام عملية توزيع الأرباح الاستعانة بطرفٍ خارجي يتمثل في أحد البنوك التي تتعامل معها الشركة.

- لا يتم احتساب فوائد على الأرباح غير المطالب بها.

- تقوم الشركة باستقطاع نسبة 5% من الأرباح النقدية للمساهمين غير السعوديين مقابل ضريبة الاستقطاع وفقاً لمتطلبات النظام المطبق.

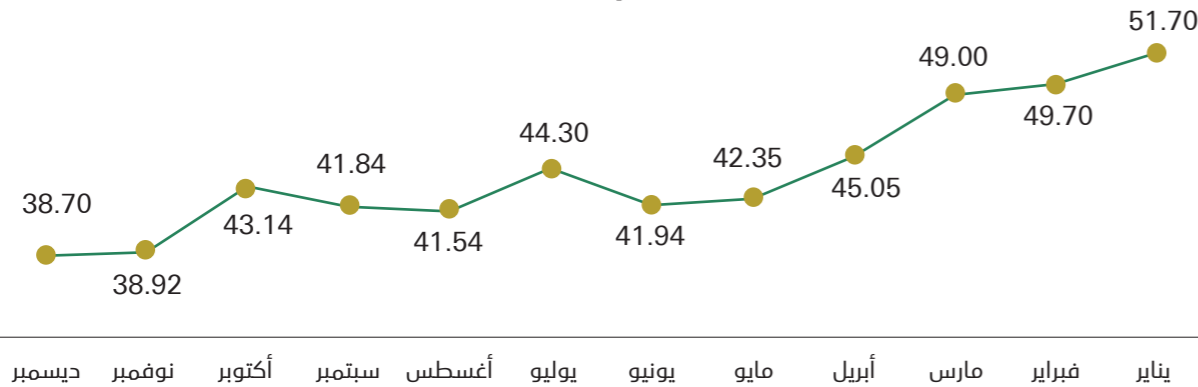
### الأرباح التي وزعتها الشركة في 2025م

تاريخ الإفصاح	الحالة	إجمالي التوزيعات (ر.س.)	حصة السهم من التوزيع (ر.س.)	نسبة التوزيع إلى قيمة السهم الاسمية
3 / 6 / 2025م	أقرت الجمعية العامة التوزيعات النقدية عن عام 2024م	30,275,853.54	0.59	5.90 %
22 / 12 / 2025م	أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية عن عام 2025م	51,315,006	1	10 %

### أداء السهم في 2025م

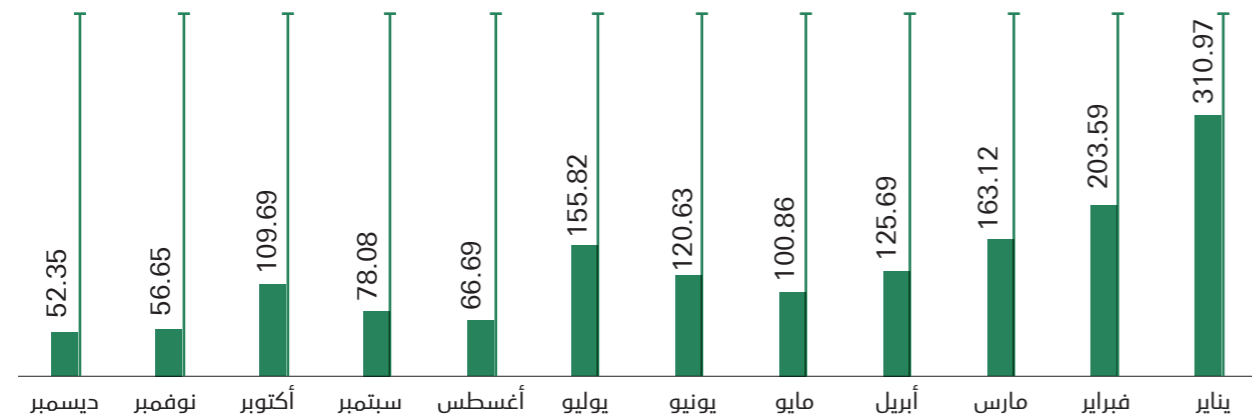
#### التطور الشهري لأداء سهم الشركة خلال العام

(سعر الإغلاق ر.س.)



### قيم تداول السهم الشهرية في 2025م

(القيم بالمليون ر.س.)



## معلومات التواصل مع علاقات المستثمرين

البريد الإلكتروني

ir@arabianmills .com

رقم الهاتف الخاص بعلاقات  
المستثمرين

+9664951111

العنوان

5018 حي المناخ، الرياض، 14313

## المراجعة والرقابة الداخلية

9. مراجعة إدارة البحوث والتطوير
10. مراجعة إدارة المشتريات

### \* المتابعة والرقابة

ترفع لجنة المراجعة توصياتها إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي تراها ضرورية، مُعتمدة على الدعم المستمر من المجلس الذي يُتيح لها أداء مهامها بكفاءة وتحسين مستوى أدائها، وذلك على النحو التالي:

1. تتابع اللجنة تنفيذ الإدارة التنفيذية للإجراءات التصحيحية حيال الملاحظات الواردة في تقارير الجهات الرقابية.
2. تتلقى اللجنة تقارير منتظمة من الإدارة التنفيذية والمراجعين الداخلي والخارجي، تتعلق بمتابعة وتنفيذ أنشطة نظم الرقابة الداخلية بالشركة.
3. يقوم كل من المراجع الخارجي والمراجع الداخلي بإجراء عمليات المراجعة اللازمة لتقديم الرأي حول مدى فعالية وكفاءة نظم الرقابة الداخلية المُعتمدة.

### \* رأي لجنة المراجعة

في رأي لجنة المراجعة، كما في 31 ديسمبر 2025م، وبناءً على ما عُرض عليها من الإدارة التنفيذية ووما تضمنته تقارير المراجع الداخلي ومراجع الحسابات الخارجي الصادرة خلال العام، لم يتبين وجود ضعف جوهري في نظم الرقابة الداخلية أو المالية أو إدارة المخاطر من شأنه التأثير جوهرياً على سلامة وعدالة القوائم المالية أو على كفاءة أعمال الشركة والتزامها بالأنظمة ذات العلاقة، مع التأكيد على أن أي نظام رقابي، بطبيعته، لا يمكن أن يوفر تأكيداً مُطلقاً، وإنما يقدم تأكيداً معقولاً في ضوء الضوابط والإجراءات المعتمدة.

### \* تقرير لجنة المراجعة للجمعية العامة

تهدف لجنة المراجعة في شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية من خلال هذا التقرير إلى دعم مجلس الإدارة في الوفاء بمسؤولياته. وتقديم التوصيات التي تساهم في تعزيز وتطوير نظم الرقابة الداخلية بما يحقق أهداف الشركة ويحافظ على مصالح المساهمين بكفاءة وفعالية عالية.

### \* مهام لجنة المراجعة

1. ممارسة الاختصاصات وفق اللائحة المعتمدة من الجمعية العامة والمتطلبات النظامية ذات الصلة.
2. الإشراف على أداء إدارة المراجعة الداخلية ودراسة تقاريرها.
3. اعتماد خطة العمل السنوية والتأكد من فعاليتها وسلامة تطبيق نظم الرقابة الداخلية.
4. مراجعة البيانات المالية الفصلية والسنوية.
5. مراجعة السياسات المحاسبية المعتمدة لدى الشركة.
6. تقديم التوصيات بشأن ترشيح مراجعي الحسابات الخارجيين.

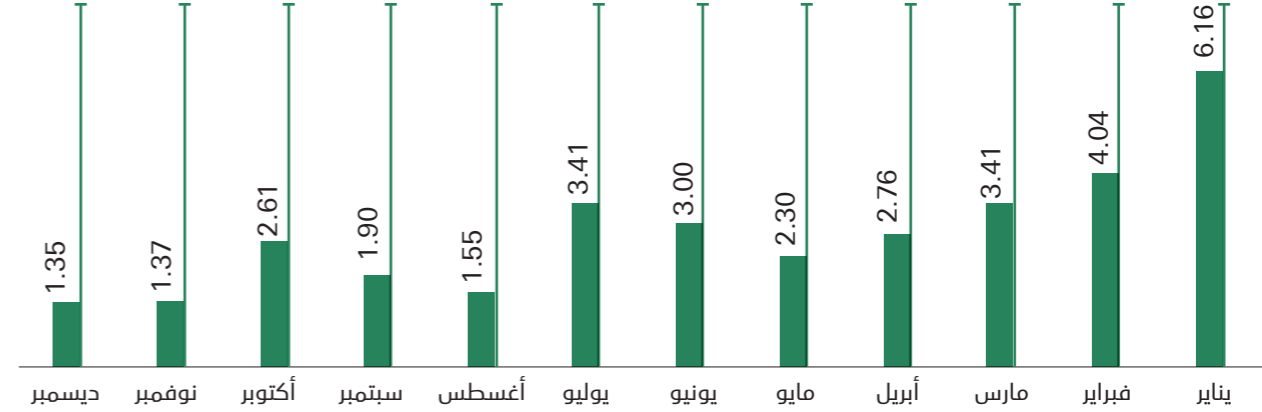
### \* نطاق أعمال المراجعة المنفذة خلال عام 2025م

شملت أعمال المراجعة الداخلية خلال العام مراجعة عدد من الإدارات والأنشطة الرئيسية، ومن أبرزها:

1. مراجعة إدارة تقنية المعلومات
2. مراجعة إدارة مبيعات التجزئة ومبيعات الجملة
3. مراجعة إدارة المخزون والمستودعات
4. مراجعة إدارة الموارد البشرية
5. مراجعة إدارة التطوير
6. مراجعة قسم التسويق
7. مراجعة إدارة الإنتاج
8. مراجعة إدارة ضمان الجودة

## أحجام تداول السهم الشهرية في 2025م

(مليون سهم)



## ملخص أداء سهم الشركة في 2025م



## مقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها

تؤمن شركة المطاحن العربية بأن التواصل الفعال مع المساهمين يمثل حجر الزاوية في منظومة الحوكمة الرشيدة، ويُعد ركيزة أساسية لتعزيز الثقة المتبادلة وضمان استدامة النمو. وانطلاقاً من هذا المبدأ، عملت الشركة على تعزيز قنوات التواصل المؤسسي بما يرسخ الثقة ويُسهّم في تطوير الأداء والارتقاء بممارساتها التنظيمية.

وتتمثل الإجراءات التي اتخذها مجلس إدارة الشركة لإحاطة أعضائه -وبخاصة غير التنفيذيين- علماً بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها فيما يلي:

- حضور أعضاء مجلس الإدارة ورؤساء اللجان اجتماعات الجمعيات العامة للاطلاع مباشرة على ملاحظاتهم ومقترحات المساهمين.
- عقد اجتماعات دورية مع المستثمرين والمحللين الماليين لمناقشة النتائج المالية للشركة.
- التواصل الفعال مع المساهمين وجميع أصحاب المصالح عبر حسابات التواصل والبريد الإلكتروني لتلقي الاستفسارات والمقترحات والشكاوى، بما يخدم منظومة التواصل المؤسسي داخل الشركة.
- وتجدر الإشارة إلى أنه لم يرد للشركة خلال عام 2025م أي مقترحات رسمية من المساهمين لإدراجها على جدول أعمال الجمعيات العامة.

## الاستدامة في المطاحن العربية

تنظر شركة المطاحن العربية إلى الاستدامة باعتبارها خياراً استراتيجياً ومكوناً جوهرياً في هويتها المؤسسية، متجاوزةً مفهوم الامتثال التقليدي نحو تبني نهج شامل يدمج معايير الحوكمة والمسؤولية البيئية والاجتماعية في صميم نموذجها التشغيلي. ومن خلال هذه المنهجية، تسعى الشركة إلى مواءمة عملياتها مع المستهدفات الوطنية الطموحة لرؤية المملكة 2030، ولا سيما في ما يتعلق بتعزيز منظومة الأمن الغذائي وتحقيق التنمية الاقتصادية المُستدامة، بما يضمن خلق قيمة طويلة الأجل للمساهمين والمجتمع على حد سواء.



## إقرارات مجلس الإدارة

يُقر مجلس إدارة شركة المطاحن العربية بما يلي:

- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة ونُفذت بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.
- أن القوائم المالية الموحدة للشركة للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2025م، قد تم إعدادها وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المُعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المُعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.
- أنه لا توجد أي أحداث جوهريّة تُؤثر في سلامة المركز المالي للشركة بعد نهاية السنة المالية 2025م تقتضي الإفصاح عنها، وذلك بخلاف المعلومات المُتاحة والمُعلنة بالفعل.
- أن مجلس إدارة الشركة لم يتلق طلباً من مراجعي الحسابات لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2025م.
- أن مجلس إدارة الشركة لم يتلق طلباً من المساهمين المالكين لنسبة (5%) أو أكثر من رأس مال الشركة لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2025م.
- أنه لا يوجد أي إجراءات قد تؤدي إلى عرقلة حقوق المساهمين في التصويت.
- أن الشركة لم تبلغ عن أي شخص طبيعي أو اعتباري تملك (5%) أو أكثر من الأسهم المُصدرة لـ«المطاحن العربية» خلال عام 2025م.
- أنه لا يوجد أي أسهم خزينة محتفظ بها من قبل الشركة، أو أية تفاصيل عن استخدامات هذه الأسهم.
- أنه لا يوجد حصص أسهم أو أدوات دين مملوكة للشركات التابعة.
- أنه لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء قامت به الشركة خلال عام 2025م لأي أدوات دين قابلة للاسترداد.
- أنه لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض أو مكافأة.
- أنه لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح.
- أنه لا يوجد أي عقد تكون الشركة طرفاً فيه، وتوجد أو كانت توجد فيه مصلحة جوهريّة لأحد أعضاء مجلس

## حوكمة الاستدامة

تلتزم الشركة بتطبيق ممارسات حوكمة تدعم استدامة الأعمال ضمن إطار تنظيمي يرسخ مبادئ الشفافية والمساءلة. وتُعد الاستدامة إحدى الركائز الجوهرية في توجهات الشركة نحو التميز والكفاءة، ورغم عدم إصدار تقارير استدامة مستقلة بصورة دورية في الوقت الراهن، فإن الشركة تدمج جوانب الاستدامة في أعمالها اليومية وتطبيقاتها التشغيلية بما يتوافق مع المتطلبات المعمول بها، ويعكس حرصها على تعزيز النمو المُستدام والالتزام بأفضل الممارسات المؤسسية.

## استراتيجية الاستدامة

ترتكز استراتيجية الاستدامة في شركة المطاحن العربية على موازنة أهداف النمو الاقتصادي مع المسؤولية البيئية والاجتماعية، باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من الاستراتيجية التشغيلية والتسويقية الشاملة للشركة. وتتمحور هذه الاستراتيجية حول مجموعة من الركائز الأساسية التي تهدف إلى ضمان استدامة النمو وتعزيز الأثر الإيجابي على المساهمين والمجتمع والبيئة والاقتصادي الوطني.

## أهداف الاستدامة في الشركة



رفع الكفاءة التشغيلية

رفع كفاءة الطاقة وتحسين الإنتاجية لتقليل الهدر، واستهداف تشغيل خالٍ من الأعطال بنسبة عالية، وخفض التكاليف التشغيلية بنسبة 10.6% كجزء من استدامة الموارد.



التفاعل المجتمعي

إطلاق برامج تثقيفية وتعليمية حول التغذية والصحة العامة، والتوعية البيئية.



تحقيق الأمن الغذائي

تعزيز دور الشركة كإحدى الركائز الأساسية لدعم منظومة الأمن الغذائي في المملكة، وتأمين منتجات الدقيق عالية الجودة لجميع السكان.



تنمية القدرات البشرية

دعم وتمكين الكفاءات الوطنية وتنميتها بما يتوافق مع مستهدفات التوطين، ورفع معدلات السعادة في الوظائف الفنية والقيادية.



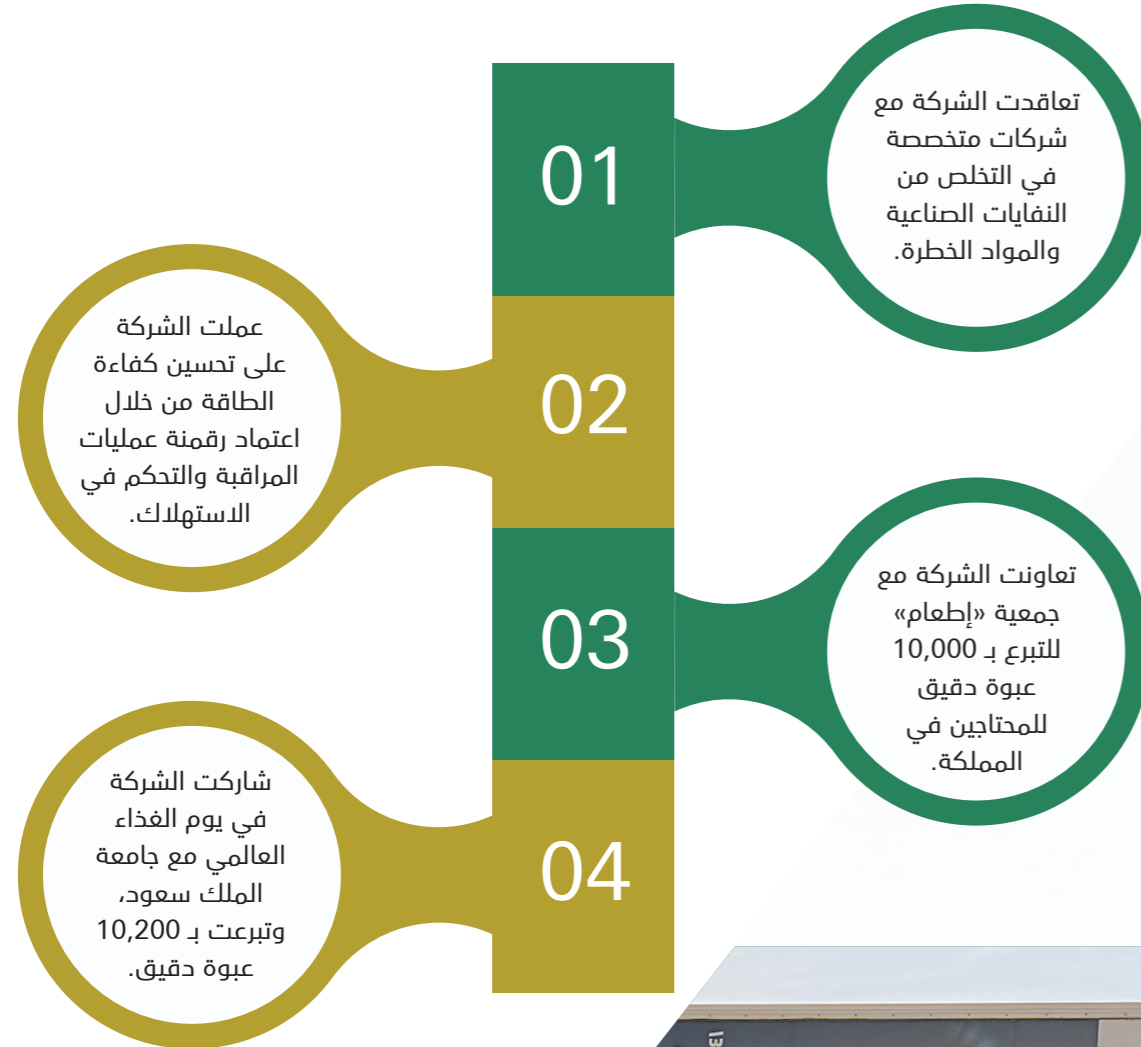
تقليل الأثر البيئي

ترشيد استهلاك الطاقة، والتعاون مع جهات متخصصة للتخلص من النفايات الكيميائية بطرق آمنة.

## الممارسات البيئية والاجتماعية

في إطار التزام الشركة بتطبيق نهج الاستدامة المؤسسية المتكاملة وفق معايير البيئة والمجتمع، فقد تمت ترجمة الاستراتيجية العامة خلال عام 2025م إلى ممارسات تنفيذية مُحددة ومبادرات قابلة للقياس، تهدف إلى تعظيم الأثر الإيجابي وتقليل البصمة البيئية في جميع مراحل النشاط التشغيلي.

## مسؤولية مؤسسية وأثر مُستدام



- 168 تطور القوائم المالية للشركة في آخر 5 سنوات
- 169 أبرز النسب والمؤشرات المالية
- 170 التحليل الجغرافي للإيرادات
- 171 تحليل النتائج السنوية
- 174 تقرير المراجع والقوائم المالية للسنة المنتهية في  
31 ديسمبر 2025

## القسم الخامس الأداء المالي

# 5

## أبرز النسب والمؤشرات المالية

2025	2024	2023	2022	2021	البيان / العام المالي
نسب السيولة					
249.28	202.12	173.82	177.77	551.03	نسبة التداول (%)
155.96	87.42	87.68	142.90	363.90	نسبة النقدية (%)
53.23	45.42	35.91	23.16	81.25	نسبة الملكية (%)
نسب المديونية					
46.77	54.58	64.09	76.84	18.75	معدل الديون الإجمالي (%)
187.87	220.19	278.47	431.80	123.07	معدل إجمالي الموجودات إلى حقوق الملكية (%)
87.87	120.19	178.47	331.80	23.07	معدل إجمالي المطلوبات إلى حقوق الملكية (%)
29.56	37.37	46.98	65.40	0.00	معدل القروض إلى إجمالي الموجودات (%)
نسب الربحية					
47.19	46.28	49.30	45.70	36.48	هامش مجمل الربح (%)
23.76	21.94	23.23	28.28	18.92	هامش صافي الربح (%)
10.16	9.37	8.74	9.55	8.38	معدل العائد على الأصول (%)
19.09	20.64	24.34	41.24	10.31	معدل العائد على حقوق الملكية (%)

## تطور القوائم المالية للشركة في آخر 5 سنوات

لم تكن هناك توقعات بشأن النتائج التشغيلية التي أعلنتها الشركة، والجدول التالي يوضح تطور القوائم المالية للشركة في آخر 5 سنوات:

(جميع المبالغ بالمليون ريال)					
2025	2024	2023	2022	2021	البيان / العام المالي
قائمة الدخل					
997.66	973.94	862.08	902.81	640.78	الإيرادات
526.85-	523.23-	437.08-	490.19-	407.05-	التكاليف المباشرة
470.81	450.71	425.014	412.61	233.73	مجمل الربح
306.62	298.18	306.27	289.09	130.28	الربح التشغيلي
237.04	213.64	200.28	255.27	121.23	صافي الربح
4.62	4.16	3.9	4.97	2.36	ربحية السهم (ريال)
قائمة المركز المالي					
377.16	301.58	253.36	713.87	495.41	موجودات متداولة
1,955.72	1,977.65	2,038.35	2,065.87	951.12	موجودات غير متداولة
2,332.88	2,279.24	2,291.71	2,779.74	1,446.53	إجمالي الموجودات
151.30	149.21	145.76	401.56	89.91	مطلوبات متداولة
939.80	1,094.91	1,322.98	1,759.22	181.25	مطلوبات غير متداولة
1,091.10	1,244.12	1,468.74	2,160.78	271.16	إجمالي المطلوبات
1,241.78	1,035.12	822.97	618.96	1,175.37	حقوق الملكية
2,332.88	2,279.24	2,291.71	2,779.74	1,446.53	إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية
235.96	130.45	127.8	573.85	327.16	نقدية وشبه نقدية
689.69	851.75	1,088.69	1,747.95	-	إجمالي القروض
قائمة التدفقات النقدية					
430.10	344.35	366.07	345.07	155.14	التدفق النقدي الناتج من الأنشطة التشغيلية
50.40-	14.29-	2.71-	72.53-	92.62-	التدفق النقدي الناتج عن الأنشطة الاستثمارية
274.18-	327.42-	809.41-	25.9-	4.92-	التدفق النقدي الناتج عن الأنشطة التمويلية

## تحليل النتائج السنوية

### الإيجابيات

شهدت القوائم المالية للشركة خلال عام 2025م مجموعة من التحولات الإيجابية التي عكست نجاح الاستراتيجية التشغيلية والإصلاحات المالية التي نُفذت في العام السابق، ومن أبرزها:

1- نمو الإيرادات: ارتفعت الإيرادات بنسبة 2.4% مقارنة بعام 2024م، نتيجة زيادة الطلب على المنتجات والخدمات الرئيسية وتوسع الشركة في أسواق جديدة.

2- تحسن مؤشرات الربحية: سجل صافي الربح ارتفاعاً بنسبة 11% مقارنة بعام 2024م، مدعوماً بتحسين هوامش الربح الإجمالي وانخفاض معدل التكاليف المباشرة إلى المبيعات من 53.7% في عام 2024 إلى 52.8% في عام 2025، نتيجة تحسين الكفاءة الإنتاجية والتوريد.

3- كفاءة إدارة المصروفات: نجحت الشركة في ترشيد المصروفات الإدارية والعمومية بنسبة (1.7%) بفضل تطبيق نظام رقابي أكثر فاعلية وإعادة هيكلة بعض الإدارات.

4- تعزيز السيولة والتدفقات النقدية: ارتفع صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية بنسبة 26.1% نتيجة التحسن في دورة التحصيل والالتزام بضبط رأس المال العامل.

### السلبيات

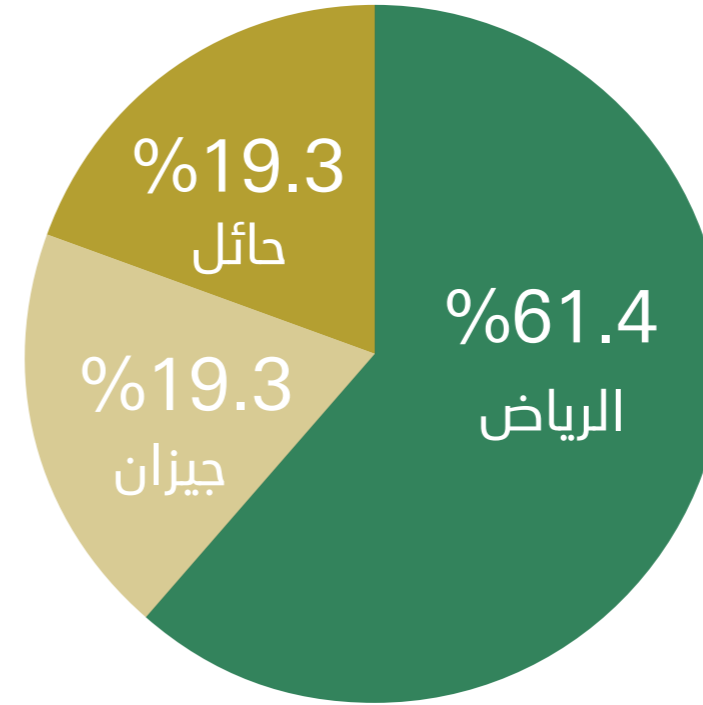
على الرغم من التحسن العام في أداء الشركة خلال عام 2025م، فقد رُصدت بعض التحديات والنقاط السلبية التي أثرت جزئياً على النتائج، ومن أبرزها:

1- تباطؤ النمو في بعض القطاعات الفرعية: شهدت بعض خطوط الإنتاج أو الخدمات انخفاضاً طفيفاً في المبيعات بنسبة 3 - 5%، نتيجة زيادة المنافسة في السوق المحلي وتراجع القوة الشرائية في بعض الفئات.

2- تذبذب أسعار المواد الخام: واجهت الشركة تقلبات في أسعار المواد الأساسية خلال النصف الأول من العام، ما أدى إلى ارتفاع نسبي في تكلفة المبيعات بنسبة 0.7%.

3- تباطؤ النمو في بعض القطاعات: شهدت قطاع إنتاج النخالة انخفاضاً في المبيعات بنحو 9.8% خلال عام 2025.

## التحليل الجغرافي للإيرادات



على مستوى التوزيع الجغرافي للإيرادات، لا تزال منطقة الرياض تمثل السوق الرئيسية للشركة، مستحوذة على نسبة 61.4% من إجمالي المبيعات، وهو ما يعكس قوة الطلب ومكانتها المحورية في دعم الأداء المالي. وتأتي مساهمة منطقتي حائل وجيزان متقاربة بشكل كبير، حيث أسهمت كل منطقة بنحو 19.3% من إجمالي الإيرادات، الأمر الذي يعكس اتساع نطاق الانتشار الجغرافي لمبيعات الشركة. كما يبرز هذا التوزيع قدرة الشركة على بناء قاعدة إيرادات متوازنة جغرافياً، تجمع بين السوق الرئيسية والأسواق الداعمة، وبما يعزز مرونة نموذج أعمالها ويدعم استدامة النمو على المدى المتوسط والطويل، ويمنحها مرونة أكثر في مواجهة التحديات المستقبلية.

كما سجلت مبيعات الشركة خارج المملكة نحو 141.7 ألف ريال خلال عام 2025م، وذلك في إطار سعيها للتوسع الإقليمي والنفوذ للأسواق المجاورة خارج المملكة:

### تحليل مبيعات الشركة داخل وخارج المملكة خلال عامي 2024 و2025م

العام	داخل المملكة	خارج المملكة	الإجمالي
2024	973,942,448	-	973,942,448
2025	997,516,500	141,673	997,658,173

## أبرز التطورات في النتائج السنوية

شهدت النتائج السنوية لشركة المطاحن العربية لعام 2025م بعض التغيرات مقارنة بالعام السابق، كما يوضح الجدول التالي:

البيان	التغيرات (+) / (-)	نسبة التغير
الربح قبل الزكاة	24,092,943	11%
استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات	4,256,613	7%
استهلاك موجودات حق الاستخدام	8,475	0.1%
إطفاء الموجودات غير الملموسة	267,477	8.7%
التكلفة التمويلية على القروض طويلة الأجل	(21,930,997)	-29%
التكلفة التمويلية على التزامات عقود الإيجار	(212,301)	-3%
إطفاء تكلفة معاملات القروض	8,994,309	569%
الإيرادات التمويلية	(2,497,337)	-54%
التعديل على صافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون	(455,609)	-68%
الخسارة الائتمانية المتوقعة من الذمم المدينة التجارية	(900,000)	-39%
مخصص التزامات المنافع المحددة للموظفين	1,269,137	32%
المخزون	(35,718,728)	-28%
الذمم المدينة التجارية	5,037,020	14.7%
المدفوعات مقدماً والموجودات المتداولة الأخرى	743,547	8%
الذمم الدائنة التجارية والأخرى	2,347,970	6%
المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى	13,365,042	36%
الدفوعات المقدمة من العملاء	(5,418,639)	-26.9%
المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة	-	0%
المبلغ المستحق إلى الطرف ذي العلاقة	-	0%
النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	90,411,300	26%

## المعايير والتفسيرات

تؤكد شركة المطاحن العربية أنها قد أعدت القوائم المالية للعام 2025م وفقاً لمعايير المحاسبة المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، وبما لا يخالف تلك المعايير. كما تُقر الشركة بعدم وجود أي اختلاف بين الأسس والمعايير التي اعتمدت عليها في تنظيم القوائم المالية وبين معايير الهيئة، مما يعكس التزامها التام بالشفافية والامتثال المهني.

يوضح الجدول التالي آخر تغييرات طرأت على المعايير والتي يجب تطبيقها على الفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025م والمتاحة للتطبيق المبكر للفترات السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2025م:

## المعايير والتفسيرات والتعديلات الصادرة

سار اعتباراً من الفترات التي تبدأ من أو بعد التاريخ التالي	الوصف	المعايير والتعديلات والتفسيرات
1 يناير 2026م	تصنيف وقياس الأدوات المالية - الإفصاحات	التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي (9) والمعيار الدولي للتقرير المالي (7)
1 يناير 2026م	العقود التي تشير إلى الكهراء المعتمدة على الطبيعة	التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي (9) والمعيار الدولي للتقرير المالي (7)
1 يناير 2026م	التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقرير المالي	مجلد (11)
1 يناير 2027م	العرض والإفصاح في القوائم المالية ش	المعيار الدولي للتقرير المالي (18)
1 يناير 2027م	المنشآت التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة - الإفصاحات	المعيار الدولي للتقرير المالي (19)
مُتاح للتطبيق الاختياري / تاريخ السريان مؤجل إلى أجل غير مسمى	بيع أو مساهمة الموجودات بين مستثمر ما وشركته الزميلة أو المشروع المشترك	التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي (10) ومعيار المحاسبة الدولي (28)

تقرير المراجع والقوائم المالية للسنة المنتهية  
في 31 ديسمبر 2025

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م

الصفحة	المحتويات
٥-١	تقرير مراجع الحسابات المستقل عن القوائم المالية
٦	قائمة المركز المالي
٧	قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر
٨	قائمة التغيرات في حقوق الملكية
٩	قائمة التدفقات النقدية
٥٤-١٠	الإيضاحات حول القوائم المالية

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م  
مع  
تقرير مراجع الحسابات المستقل



**شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية مساهمة مهنية**  
 KPMG Professional Services Company  
 مركز زهران للأعمال  
 شارع الأمير سلطان  
 ص. ب. ٥٥٠٧٨  
 جدة ٢١٥٣٤  
 المملكة العربية السعودية  
 سجل تجاري رقم ٤٠٣٠٢٩٠٧٩٢

Headquarters in Riyadh

المركز الرئيسي في الرياض

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية

### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية لشركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية ("الشركة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، وقوائم الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخرى، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية، بما في ذلك المعلومات ذات الأهمية النسبية عن السياسات المحاسبية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

### أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن الشركة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمدة في المملكة العربية السعودية، حسبما ينطبق على عمليات المراجعة للقوائم المالية لمنشآت المصلحة العامة. وقد التزمنا أيضاً بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لمتطلبات ذلك الميثاق. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

### أمور المراجعة الرئيسية

أمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي اعتبرناها، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقوائم المالية للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نبيد رأياً منفصلاً في تلك الأمور.



## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية (يتبع)

### أمور المراجعة الرئيسية (يتبع)

#### إثبات الإيرادات

راجع إيضاح ٢٣ في القوائم المالية.

أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، قامت الشركة بإثبات الإيرادات من العقود مع العملاء بقيمة ٩٩٨ مليون ريال سعودي.	تضمنت إجراءات المراجعة التي قمنا بها، من بين إجراءات المراجعة الأخرى، ما يلي:
يتم إثبات الإيرادات من العقود مع العملاء عند نقطة زمنية محددة التي يتم فيها تحويل السيطرة على البضائع إلى العميل، ويتم ذلك عند إرسال أو تسليم البضائع وفقاً لإطار التقرير المالي المعمول به.	- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية للشركة المتعلقة بإثبات الإيرادات بما يتماشى مع متطلبات إطار التقرير المالي المعمول به؛ - تقييم تصميم وتنفيذ ضوابط الشركة فيما يتعلق بإثبات الإيرادات؛
تعد الإيرادات مؤشراً رئيسياً لقياس الأداء، مما يشير إلى وجود مخاطر متصلة من خلال المبالغة في إثبات الإيرادات لزيادة الأرباح وربحية السهم. وبالتالي، تم اعتبار إثبات الإيرادات كأمر مراجعة رئيسي.	- تقييم الترتيبات التعاقدية الرئيسية والمرجعيات من خلال النظر في الوثائق والاتفاقيات ذات الصلة مع العملاء على أساس العينة؛ - اختبار عينات من معاملات المبيعات التي تتم خلال السنة وفحص المستندات الداعمة لتقييم ما إذا كانت قد تم إثباتها بالمبالغ الصحيحة؛ - إعادة احتساب وفحص المستندات الداعمة للخصومات والخصومات لعينة من العملاء وفقاً لاتفاقياتهم؛ - اختبار عينة من معاملات المبيعات التي تمت قبل وبعد نهاية السنة لتقييم ما إذا كانت الإيرادات قد تم إثباتها في الفترة المحاسبية الصحيحة؛ و - تقييم مدى كفاية الإفصاحات ذات الصلة وفقاً لمتطلبات إطار التقرير المالي المعمول به الواردة في القوائم المالية.

## الانخفاض في قيمة الشهرة

راجع إيضاح ٧ في القوائم المالية.

أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
وكما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، بلغت القيمة الدفترية للشهرة ٨٢٢ مليون ريال سعودي.	تضمنت إجراءات المراجعة التي قمنا بها، من بين إجراءات المراجعة الأخرى، ما يلي:
تخضع الشهرة لفحص إلزامي لتقييم الانخفاض في القيمة السنوية.	- تقييم التصميم والتنفيذ لضوابط الشركة حول تقييم الانخفاض في القيمة؛
قامت الإدارة بتعيين خبير مستقل لإجراء تقييم الانخفاض في القيمة. تم إجراء تقييم انخفاض في القيمة من خلال مقارنة القيم الدفترية للوحدات المولدة للنقد المعنية، بما في ذلك الشهرة الموزعة جزئياً، بمبالغها القابلة للاسترداد، وهي أعلى من القيمة قيد الاستخدام أو القيمة العادلة بعد خصم تكاليف البيع. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لكل وحدة من الوحدات المولدة للنقد بناءً على حسابات القيمة قيد الاستخدام. يتطلب تقييم القيمة قيد الاستخدام إدخال العديد من الافتراضات الرئيسية، بما في ذلك معدلات النمو ومعدلات الخصم. تستخدم هذه الحسابات نموذج التدفقات النقدية المخصومة عن طريق استخدام توقعات التدفقات النقدية بناءً على الميزانيات المالية التي تم إعدادها من قبل الإدارة واعتمادها من قبل مجلس الإدارة.	- مقارنة المعلومات ذات الصلة التي استخدمتها الإدارة في نموذج التدفقات النقدية المخصومة بالمعلومات المالية التاريخية؛
هناك عدم تأكد جوهري في تقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد والتي تنشأ بشكل أساسي من المدخلات المستخدمة في كل من التنبؤ بالتدفقات النقدية المستقبلية وخصمها. إن أهمية رصيد الشهرة، مقترنة بحالة عدم التأكد الكامنة في الافتراضات التي تدعم تقييمها، يعني أن اختبار الانخفاض في القيمة هو أحد المجالات الرئيسية في إصدار الأحكام.	- التحقق من الدقة الحسابية للنماذج المستخدمة من قبل الإدارة؛
وعليه، لقد اعتبرنا تقييم الشهرة أمر مراجعة رئيسي بسبب الحكم المهم والافتراضات الرئيسية التي تنطوي عليها عملية تقييم الانخفاض في القيمة.	- تقييم منهجية تحديد الوحدات المولدة للنقد وتوزيع الشهرة عليها؛
	- قمنا بإشراك اختصاصي التقييمات الداخلية لدينا لتقييم مدى معقولية الافتراضات الرئيسية (أي معدلات النمو ومعدلات الخصم) المستخدمة في احتساب القيمة قيد الاستخدام.
	- إجراء تحليل الحساسية، والذي تضمن تقييم تأثير التخفيضات المحتملة إلى حد معقول في معدلات النمو لتقييم التأثير على الارتفاع التقديري الحالي للوحدات المولدة للنقد؛ و
	- تقييم مدى كفاية الإفصاحات ذات الصلة وفقاً لمتطلبات إطار عمل التقرير المالي المعمول به المتضمن في القوائم المالية.

## فقرة لفت انتباه - المعلومات المقارنة

نود أن نلفت الانتباه إلى الإيضاح رقم (٣٤) من القوائم المالية، والذي يشير إلى أن المعلومات المقارنة المعروضة كما في للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م قد تم إعادة تصنيفها. ولم يتم تعديل رأينا فيما يتعلق بهذا الأمر.

إن القوائم المالية لشركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية كما في للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م باستثناء عمليات إعادة التصنيف المبينة في الإيضاح رقم (٣٤) قد تم مراجعتها من قبل مراجع حسابات آخر الذي أصدر رأياً غير معدل حول هذه القوائم المالية في ٢٤ مارس ٢٠٢٥م.

وكجزء من مراجعتنا للقوائم المالية كما في للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، قمنا بمراجعة عمليات إعادة التصنيف المبينة في الإيضاح رقم (٣٤) التي تم تطبيقها لإعادة تصنيف المعلومات المقارنة المعروضة كما في للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م. لم يتم تعييننا لمراجعة أو فحص أو تطبيق أي إجراءات على القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، فيما عدا عمليات إعادة التصنيف الموضحة في الإيضاح ٣٤ من القوائم المالية. وعليه، فإننا لا نبدي رأياً أو أي شكل آخر من التأكيد حول هذه القوائم المالية المذكورة ككل. إلا أنه وفي رأينا، فإن عمليات إعادة التصنيف المبينة في الإيضاح (٣٤) مناسبة وتم تطبيقها بشكل صحيح.

## المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تشمل القوائم المالية وتقريرنا عنها. ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاحاً لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية المعلومات الأخرى، ولا نبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها تحتوي على تحريف جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فإنه يتعين علينا إبلاغ ذلك إلى المكلفين بالحوكمة.

## مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية خالية من تحريف جوهري، سواءً بسبب غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية الشركة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في الشركة.

## مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من تحريف جوهري سواءً بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن "التأكيد المعقول" هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهرياً إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية.

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

لسادة مساهمي شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية (بتبع)

مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية (بتبع)

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهرى ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالشركة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهرى ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة الشركة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكيد جوهرى، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتعين علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف الشركة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكلي ومحتوى القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحكومة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية ("الشركة").

كما زدنا المكلفين بالحكومة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، وإجراءات الوقاية ذات العلاقة، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحكومة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية للفترة الحالية، والتي تُعد أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية

إبراهيم عبود باعشن  
الشريك المدير الإقليمي - جدة  
رقم الترخيص ٣٨٢



جدة، في ٢٦ مارس ٢٠٢٦ م  
الموافق ٧ شوال ١٤٤٧ هـ

## شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

قائمة المركز المالي

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م

(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	الإيضاحات	الموجودات
٨٢٢,٤٣٤,٣٧٣	٨٢٢,٤٣٤,٣٧٣	٧	الشهرة
٨٤٤,٨٥٣,١٥١	٨٣٦,٧٧٣,٥٣١	٨	الممتلكات والآلات والمعدات
٢٤٧,٦٨٢,٤٩٢	٢٣٦,٤١٥,٧٢٢	٩	موجودات حق الاستخدام
٦٢,٦٨١,٦٩٤	٦٠,٠٩٥,٥٢٤	١٠	الموجودات غير الملموسة
١,٩٧٧,٦٥١,٧١٠	١,٩٥٥,٧١٩,١٥٠		الموجودات غير المتداولة
١٢٧,٤٠٤,٧٢١	٩١,٦٨٥,٩٩٣	١١	المخزون
٣٤,١٩٣,٢٥١	٣٩,٢٣٠,٢٧١	١٢	الذمم المدينة التجارية
٩,٥٤٠,٧٥٧	١٠,٢٨٤,٣٠٤	١٣	المدفوعات مقدماً والموجودات المتداولة الأخرى
١٣٠,٤٤٤,٦٠٧	٢٣٥,٩٦٣,٤٣٢	١٤	النقد وما في حكمه
٣٠١,٥٨٣,٣٣٦	٣٧٧,١٦٤,٠٠٠		الموجودات المتداولة
٢,٢٧٩,٢٣٥,٠٤٦	٢,٣٣٢,٨٨٣,١٥٠		إجمالي الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
			حقوق الملكية
٥١٣,١٥٠,٠٦٠	٥١٣,١٥٠,٠٦٠	١٥	رأس المال
٥٠,٨٤٩,١٣٧	٥٠,٨٤٩,١٣٧	١٦	النظامي الاحتياطي
٤٧١,١١٧,٨٦١	٦٧٧,٧٨٤,٨٦٦		الأرباح المبقة
١,٠٣٥,١١٧,٠٥٨	١,٢٤١,٧٨٤,٠٦٣		إجمالي حقوق الملكية
			المطلوبات
٨٢٤,٨٨٤,٤٥٢	٦٦٩,٦٤٢,١٢٦	١٨	القرض طويل الأجل
٢٦١,٤٦٦,٨٧٢	٢٥٢,٠٦٠,٣٠٩	١٩	التزامات عقود الإيجار
٨,٥٥٧,٠٠٠	١٨,١٣٠,٠٠٠	٢٠	منافع الموظفين
١,٠٩٤,٩٠٨,٣٢٤	٩٣٩,٨٣٢,٤٣٥		المطلوبات غير المتداولة
٤٢,٣٥٥,٣٦٦	٤٤,٧٠٣,٣٣٦		الذمم الدائنة التجارية والأخرى
٣٨,٩٦٨,٢٣٠	٥٠,١٨٦,٤٩٥	٢١	المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى
٢٦,٨٦٧,٦٧٤	٢٠,٠٥٠,٣٩٤	١٨	الجزء المتداول من فروض طويلة الأجل
١٥,٤٠٣,٢٢٩	١٥,٥٢٤,٩٠١	١٩	الجزء المتداول لالتزامات عقود الإيجار
٢٠,١٢٠,١٦٥	١٤,٧٠١,٥٢٦	٢٢	الدفوعات المقدمة من العملاء
٥,٤٩٥,٠٠٠	٦,١٠٠,٠٠٠	٢٨	الزكاة المستحقة
١٤٩,٢٠٩,٦٦٤	١٥١,٢٦٦,٦٥٢		المطلوبات المتداولة
١,٢٤٤,١١٧,٩٨٨	١,٠٩١,٠٩٩,٠٨٧		إجمالي المطلوبات
٢,٢٧٩,٢٣٥,٠٤٦	٢,٣٣٢,٨٨٣,١٥٠		إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات

تم اعتماد هذه القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة وتوقيعها بالنيابة عنه من قبل:

عجلان بن عبد العزيز بن عجلان العجلان  
رئيس مجلس الإدارة

روهيته تشوغ  
الرئيس التنفيذي

مسعود المبروك خشيريف  
المدير المالي

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التغيرات في حقوق الملكية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

الإجمالي	الأرباح المبقاة	الإحتياطي النظامي	رأس المال	الإيضاحات
١,٠٣٥,١١٧,٠٥٨	٤٧١,١١٧,٨٦١	٥٠,٨٤٩,١٣٧	٥١٣,١٥٠,٠٦٠	الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥ م
٢٣٧,٠٣٧,٨٥٤ (٩٥,٠٠٠)	٢٣٧,٠٣٧,٨٥٤ (٩٥,٠٠٠)	--	--	ربح السنة الخسارة الشاملة الأخرى للسنة إجمالي الدخل الشامل للسنة
٢٣٦,٩٤٢,٨٥٤	٢٣٦,٩٤٢,٨٥٤	--	--	
(٣٠,٢٧٥,٨٤٩)	(٣٠,٢٧٥,٨٤٩)	--	--	توزيعات الأرباح
١,٢٤١,٧٨٤,٠٠٥	٦٧٧,٧٨٤,٠٠٥	٥٠,٨٤٩,١٣٧	٥١٣,١٥٠,٠٦٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م
٨٢٢,٩٦٦,٤٤٣	٢٥٨,٩٦٦,٤٤٣	٥٠,٨٤٩,١٣٧	٥١٣,١٥٠,٠٦٠	الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤ م
٢١٣,٦٣٦,٦١٥ (١,٤٨٦,٠٠٠)	٢١٣,٦٣٦,٦١٥ (١,٤٨٦,٠٠٠)	--	--	ربح السنة الخسارة الشاملة الأخرى للسنة إجمالي الدخل الشامل للسنة
٢١٢,١٥٠,٦١٥	٢١٢,١٥٠,٦١٥	--	--	
١,٠٣٥,١١٧,٠٥٨	٤٧١,١١٧,٨٦١	٥٠,٨٤٩,١٣٧	٥١٣,١٥٠,٠٦٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م

تم اعتماد هذه القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة وتوقيعها بالنيابة عنه من قبل:

صفوان المبروك خشيريف  
المدير المالي  
رؤيت تشوع  
الرئيس التنفيذي  
عجلان العجلان  
رئيس مجلس الإدارة

٨

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

الإيضاحات	٢٠٢٥ م	٢٠٢٤ م
الإيرادات من العقود مع العملاء	٩٩٧,٦٥٨,١٧٣	٩٧٣,٩٤٢,٤٤٨
تكلفة الإيرادات	(٥٢٦,٨٤٩,٢٧٤)	(٥٢٣,٢٣٣,٩٠٤)
مجمول الربح	٤٧٠,٨٠٨,٨٩٩	٤٥٠,٧٠٨,٥٤٤
مصروفات البيع والتوزيع	(٧٩,٢٢٢,٢١٩)	(٦٤,١٤٧,٤١٦)
المصروفات العمومية والإدارية	(٨٥,٠٩٩,٨٠٣)	(٨٦,٥٥٦,٤٤٠)
الخسارة الانتمائية المتوقعة من النعم المدينة التجارية	(١,٤٠٠,٠٠٠)	(٢,٣٠٠,٠٠٠)
الإيرادات الأخرى	١,٥٣٧,٥٧٣	٤٧٣,١٤٥
الربح التشغيلي	٣٠٦,٦٢٤,٤٥٠	٢٩٨,١٧٧,٨٣٣
تكلفة تمويلية	(٧٠,٤١٤,٧٣٢)	(٨٣,٥٦٣,٧٢١)
إيرادات الفائدة	٧,١٠٠,٨٧٧	٤,٦٠٣,٥٤٠
الربح قبل الزكاة	٢٤٣,٣١٠,٥٩٥	٢١٩,٢١٧,٦٥٢
مصروف الزكاة	(٦,٢٧٢,٧٤١)	(٥,٥٨١,٠٣٧)
ربح السنة	٢٣٧,٠٣٧,٨٥٤	٢١٣,٦٣٦,٦١٥
الدخل الشامل الآخر: البند التي لن يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة: إعادة قياس التزامات المنافع المحددة الخسارة الشاملة الأخرى للسنة إجمالي الدخل الشامل للسنة	(٩٥,٠٠٠) (٩٥,٠٠٠) ٢٣٦,٩٤٢,٨٥٤	(١,٤٨٦,٠٠٠) (١,٤٨٦,٠٠٠) ٢١٢,١٥٠,٦١٥
ربحية السهم للسنة العائدة لمساهمي الشركة (ريال سعودي): الأساسية المخفضة	٤,٦٢ ٤,٦٢	٤,١٦ ٤,١٦

تم اعتماد هذه القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة وتوقيعها بالنيابة عنه من قبل:

صفوان المبروك خشيريف  
المدير المالي  
رؤيت تشوع  
الرئيس التنفيذي  
عجلان العجلان  
رئيس مجلس الإدارة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٥ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

٧

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

الإيضاحات	٢٠٢٥	٢٠٢٤
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>		
الربح قبل الزكاة	٢٤٣,٣١٠,٥٩٥	٢١٩,٢١٧,٦٥٢
<b>التعديلات:</b>		
٥-٨ استهلاك ممتلكات والآت ومعدات	٦٩,١٨١,٦٤٩	٦٤,٩٢٥,٠٣٦
١-٩ استهلاك موجودات حق الاستخدام	١١,٢٦٦,٧٧٠	١١,٢٥٨,٢٩٥
٢-١٠ إطفاء الموجودات غير الملموسة	٣,٣٤٨,١٧٠	٣,٠٨٠,٦٩٣
٢-١٩ التكلفة التمويلية على التزامات عقود الإيجار	٦,١١٨,٣٤٣	٦,٣٣٠,٦٤٤
٢٧ فوائد على قرض طويل الأجل	٥١,٨٤٦,٨١٢	٧٥,٦٥١,٦٤٧
٢٧ إطفاء تكلفة معاملة قرض إيرادات الفائدة	١٢,٤٤٩,٥٧٧	١,٥٨١,٤٣٠
٢-١١ التعديلات لصافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون	(٧,١٠٠,٨٧٧)	(٤,٦٠٣,٥٤٠)
٢٠ مخصص التزامات المنافع المحددة للموظفين	٢١٥,٩٨٧	٦٧١,٥٩٦
٢-١٢ الخسارة الائتمانية المتوقعة من الذمم المدينة التجارية	٥,٢٥٩,٦٠٣	٣,٩٩٠,٤٦٦
٢-٢٠ مخصص خطة حوافر طويلة الأجل	١,٤٠٠,٠٠٠	٢,٣٠٠,٠٠٠
	٤٦,٠٠٠,٠٠٠	--
	٤٠١,٨٩٦,٦٢٩	٣٨٤,٤٠٣,٩١٩
<b>التغييرات في:</b>		
المخزون	٣١,٤٨٢,٢٨٥	(٢٩,٢٦٤,٦٧٥)
الذمم المدينة التجارية	(٦,٤٣٧,٠٢٠)	(٢٤,٨٢٦,٢٣٣)
المدفوعات مقدماً والموجودات المتداولة الأخرى	(١,٠٦٧,٢٢٦)	٦,٠٠٥,٠٠٤
الذمم الدائنة التجارية والأخرى	٢,٣٤٧,٩٧٠	(٦,٣٩٤,٦٨٨)
المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى	١٣,٣٦٥,٠٤٢	١٥,٨٧٧,٧٨٢
الدفعات المقدمة من العملاء	(٥,٤١٨,٦٣٩)	٣,٩٧٧,٠٨٧
<b>النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>	٤٣٦,١٦٩,٠٤١	٣٤٩,٧٧٨,١٩٦
٢-٢٨ الزكاة المدفوعة	(٥,٦٦٧,٧٤١)	(٥,٢٠٨,١٣١)
٢٠ التزامات المنافع المحددة للموظفين المدفوعة	(٣٨١,٦٠٣)	(٢١٦,٦٣٠)
<b>صافي النقد من الأنشطة التشغيلية</b>	٤٣٠,١١٩,٦٩٧	٣٤٤,٣٥٣,٤٣٥
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>		
الإضافات إلى الممتلكات والآلات والمعدات	(٥٧,٢٩٩,٧٣٧)	(١٧,٧٧٩,٢٢١)
إضافات إلى موجودات غير ملموسة	(٧٦٢,٠٠٠)	(٧٨٧,٥٠٠)
الفائدة المستلمة	٧,٤٢٤,٥٥٦	٤,٢٧٩,٨٦٢
المتحصلات من استبعاد الممتلكات والآلات والمعدات	٢١٨,١٦٤	--
<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>	(٥٠,٤١٩,٠١٧)	(١٤,٢٨٦,٨٥٩)
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>		
توزيعات الأرباح المدفوعة	(٣٠,٢٧٥,٨٤٩)	--
المسدد من المبلغ الأصلي للقرض طويلة الأجل	(١٧٤,٥٠٩,١٨٣)	(٢٢٦,٤٧٥,٨٠٦)
الفوائد المدفوعة على قرض طويل الأجل	(٥٣,٩٩٣,٥٨٩)	(٨٥,٥٤٠,٤٥٢)
المسدد من المبلغ الأصلي للالتزامات عقود الإيجار	(٩,٠٧٢,٥٩٠)	(٩,٠٧٢,٥٨٥)
التكلفة التمويلية المدفوعة على التزامات عقود إيجار	(٦,٣٣٠,٦٤٤)	(٦,٣٣٠,٦٤٩)
<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>	(٢٧٤,١٨١,٨٥٥)	(٣٢٧,٤١٩,٤٩٢)
<b>صافي التغيير في النقد وما في حكمه خلال السنة</b>	١٥٥,٥١٨,٨٢٥	٢,٦٤٧,٠٨٤
النقد وما في حكمه في بداية السنة	١٣٠,٤٤٤,٦٠٧	١٢٧,٧٩٧,٥٢٣
<b>النقد وما في حكمه في نهاية السنة</b>	٢٣٥,٩٦٣,٤٣٢	١٣٠,٤٤٤,٦٠٧

تم اعتماد هذه القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة وتوقيعها بالنيابة عنه من قبل:

صفوان المبروك خضيريف  
المدير المالي  
روहित تشوغ  
الرئيس التنفيذي  
عجلان بن عبد العزيز بن عجلان  
رئيس مجلس الإدارة  
تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٥ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

١. معلومات عن الشركة

تأسست شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية ("الشركة")، وهي شركة مساهمة سعودية، وفقاً لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب الرقم الموحد ٧٠١٠٩٩١٩٣٨ والسجل التجاري رقم ١٠١٠٤٦٥٤٦٤ الصادر في ١٠ نوفمبر ٢٠١٦ م (الموافق ١٠ صفر ١٤٣٨ هـ) والمدرجة في السوق المالية السعودية ("تداول").

تأسست الشركة من قبل صندوق الاستثمارات العامة بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (٣٥) بتاريخ ٩ نوفمبر ٢٠١٥ م (الموافق ٢٧ محرم ١٤٣٧ هـ) الذي وافق على اتخاذ الإجراءات اللازمة لإنشاء أربعة شركات مطاحن مساهمة حسب التوزيع الجغرافي المقترح. يتولى صندوق الاستثمارات العامة بالتنسيق مع الهيئة العامة للأمن الغذائي، المعروفة سابقاً باسم المؤسسة العامة للحبوب، القيام بذلك بموجب المرسوم الملكي رقم (٦٢) بتاريخ ٣١ يوليو ٢٠١٤ م (الموافق ٤ شوال ١٤٣٥ هـ).

في ٩ يونيو ٢٠٢٠ م (الموافق ١٧ شوال ١٤٤١ هـ) صدر قرار مجلس الوزراء رقم (٦٣١) بنقل ملكية الشركة إلى المركز الوطني للتخصيص وقيام المركز بالمهام الموكلة إلى صندوق الاستثمارات العامة بقرار مجلس الوزراء رقم (١١٨) وتاريخ ٣٠ أكتوبر ٢٠١٨ م (الموافق ٢١ صفر ١٤٤٠ هـ).

في ٣٠ نوفمبر ٢٠٢١ م (الموافق ٢٥ ربيع الآخر ١٤٤٣ هـ)، تم بيع رأس مال الشركة البالغ ٥١,٣١٥,٠٠٦ سهم بقيمة ١٠ ريال سعودي للسهم بالكامل إلى شركة التحالف للأمن الغذائي القابضة ("الشركة الأم") مقابل سعر الشراء المحدد في اتفاقية بيع وشراء الأسهم في نفس التاريخ.

أبرمت الشركة اتفاقية شراء قمح مدعومة مع الهيئة العامة للأمن الغذائي، حيث تقوم الهيئة باستيراد القمح إلى المملكة العربية السعودية بغرض إنتاج الدقيق المدعوم. ودخلت هذه الاتفاقية حيز التنفيذ في ١ يناير ٢٠١٧ م (الموافق ٣ ربيع الآخر ١٤٣٨ هـ). وتتص الاتفاقية على أن يتم احتساب سعر شراء القمح المدعوم وفقاً للقيمة النقدية للطن المتري للقمح المدعوم المحدد من قبل حكومة المملكة العربية السعودية بمبلغ ١٨٠ ريال سعودي للطن المتري منذ ٢٠١٧ م. ولدى الشركة أيضاً خيار استيراد القمح مباشرة أو الحصول عليه من السوق المفتوحة.

في ٣٠ نوفمبر ٢٠٢٠ م (الموافق ١٥ ربيع الآخر ١٤٤٢ هـ)، تم تمديد اتفاقية شراء القمح وستكون سارية المفعول حتى تاريخ انتهاء رخصة تشغيل المطاحن الخاصة بالشركة، بشرط التمديد التلقائي لمدة العقد إلى تطابق مدة ترخيص الشركة. ويظل هذا الترخيص ساري المفعول لمدة خمسة وعشرين (٢٥) سنة ميلادية، تحتسب من تاريخ إتمام نقل ملكية جميع أسهم المرخصة إلى القطاع الخاص والذي تم الانتهاء منه في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ م (الموافق ١٦ جمادى الأولى ١٤٤٢ هـ).

في ٤ سبتمبر ٢٠٢٢ م (الموافق ٨ صفر ١٤٤٤ هـ)، دخلت الشركة في اتفاقية اندماج ("الاندماج") وافقت بموجبها الشركة والشركة الأم على اتخاذ الخطوات اللازمة لتنفيذ الاندماج بين الشركتين. ولاحقاً، في ٣٠ نوفمبر ٢٠٢٢ م (الموافق ٦ جمادى الأولى ١٤٤٤ هـ)، بناءً على موافقة وزارة التجارة، لم تعد الشركة الأم قائمة وتم تحويل جميع موجودات ومطلوبات الشركة الأم إلى الشركة.

## شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

### ١. معلومات عن الشركة (يتبع)

استوفت الشركة والشركة الأم السابقة الموافقات التنظيمية المطلوبة وشروط الاندماج المتفق عليها بين الشركتين الواردة في اتفاقية الاندماج. تم استكمال جميع الإجراءات النظامية وإلغاء السجل التجاري للشركة الأم وإغلاقه بغرض الاندماج في ١٨ ديسمبر ٢٠٢٢م (الموافق ٢٤ جمادى الأولى ١٤٤٤هـ).

في ١٢ أبريل ٢٠٢٣م (الموافق ٢١ رمضان ١٤٤٤هـ)، قررت الجمعية العامة للمساهمين المضي في عملية طرح العام الأولي وإدراج ٣٠٪ من أسهمها العادية في السوق المالية السعودية ("تداول")، والتي تم الموافقة عليها من قبل هيئة السوق المالية في ٢٤ يونيو ٢٠٢٤م (الموافق ١٨ ذو الحجة ١٤٤٥هـ). في ٢١ أغسطس ٢٠٢٤م (الموافق ١٧ صفر ١٤٤٦هـ)، تم نشر الإعلان الرسمي في هذا الصدد. تم الانتهاء من توزيع الأسهم إلى المساهمين الجدد وبدأ التداول في أسهم الشركة العادية في تداول في ٨ أكتوبر ٢٠٢٤م (الموافق ٥ ربيع الآخر ١٤٤٦هـ).

في ٥ نوفمبر ٢٠٢٣م (الموافق ٢١ ربيع الآخر ١٤٤٥هـ)، قرر مساهمو الشركة تغيير اسم الشركة من شركة المطاحن الثانية إلى "شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية". تم الانتهاء من الإجراءات النظامية في هذا الصدد وصدر السجل التجاري والنظام الأساسي المعدل في ١٩ نوفمبر ٢٠٢٣م (الموافق ٥ جمادى الأولى ١٤٤٥هـ).

العنوان المسجل للشركة هو كما يلي:

مبنى رقم ٥٢٥٢  
شارع جبل أبو زوالة - حي المناخ  
ص. ب ٦٨٦٨، الرياض ١٤٣١٣  
المملكة العربية السعودية

تتمثل أنشطة الشركة المرخصة في تعبئة وطحن القمح، وتعبئة وطحن الجريش والسميد والبرغل وصناعة الأعلاف المركزة للحيوانات وصناعة أعلاف الماشية والبيع بالجملة لمنتجات المخازن وتجارة الأغذية الخاصة والصحية والنقل البري للبضائع والتخزين في الموانئ والمناطق الجمركية أو الحرة وأنشطة الخدمات الإدارية المكتبية المتكاملة.

تقوم الشركة ببيع منتجات مختلفة من الدقيق والأعلاف والنخالة، والتي تحدد الهيئة العامة للأمن الغذائي من بينها أسعار بيع منتجات الدقيق التي تزن ٤٥ كجم وما فوق.

تعمل الشركة من خلال خمسة فروع في عدة مدن في المملكة العربية السعودية كما يلي:

موقع الفرع / المستودع	التاريخ	رقم السجل التجاري
الرياض (فرع)	٢٦ مارس ٢٠١٧م (الموافق ٢٧ جمادى الآخرة ١٤٣٨هـ)	١٠١٠٤٦٩٣٧٥
جيزان (فرع)	٢٦ مارس ٢٠١٧م (الموافق ٢٧ جمادى الآخرة ١٤٣٨هـ)	٥٩٠٠٠٣٦٠٨٣
حائل (فرع)	٢٦ مارس ٢٠١٧م (الموافق ٢٧ جمادى الآخرة ١٤٣٨هـ)	٣٣٥٠٠٤٤٥٩٩
جيزان (مستودع)	٢٨ مايو ٢٠٢٤م (الموافق ٢٠ ذو القعدة ١٤٤٥هـ)	٥٩٥٧١٠١١٥٠
جدة (مستودع)	١٩ أغسطس ٢٠٢٤م (الموافق ١٥ صفر ١٤٤٦هـ)	٤٠٣٠٥٧٣٦٥٩

## شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

### ٢. أسس الإعداد

#### ١-٢ بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليها معا بـ "المعايير الدولية للتقرير المالي" المعتمدة في المملكة العربية السعودية).

#### ٢-٢ أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية باستخدام أساس الاستحقاق المحاسبي، ومفهوم الاستمرارية ووفقاً لأساس التكلفة التاريخية، باستثناء التزامات المنافع المحددة للموظفين المثبتة بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

#### ٣-٢ عملة النشاط والعرض

يتم عرض هذه القوائم المالية بالريال السعودي والذي يمثل عملة النشاط والعرض للشركة. وتم تقريب جميع المبالغ لأقرب ريال سعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك.

### ٣. الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد القوائم المالية من الإدارة استخدام أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية والمبالغ المدرجة للإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات والإفصاحات المرفقة. ويمكن أن يؤدي عدم التأكد بشأن هذه الافتراضات والتقديرات إلى نتائج قد تتطلب تعديلات جوهرية على القيمة الدفترية للأصل أو الالتزام المتأثر في الفترات المستقبلية.

#### التقديرات والافتراضات

إن الافتراضات الرئيسية التي تتعلق بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى لعدم التأكد من التقديرات كما في تاريخ التقرير، والتي قد ينتج عنها تعديلات جوهرية في القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية، موضحة أدناه. أقامت الشركة افتراضاتها وتقديراتها على المعايير المتاحة عندما تم إعداد القوائم المالية. إلا أن الظروف والافتراضات الحالية المتعلقة بالتطورات المستقبلية قد تتغير بسبب التغيرات أو الظروف السوقية الخارجة عن سيطرة الشركة. ويتم إظهار هذه التغيرات في الافتراضات عند حدوثها.

#### ١-٣ الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية للممتلكات والآلات والمعدات

تقوم إدارة الشركة بتحديد الأعمار الإنتاجية التقديرية للممتلكات والآلات والمعدات الخاصة بها ذات الأعمار الإنتاجية المحددة لاحتساب الاستهلاك. ويتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل أو البلى بالاستعمال. وتقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية وطرق الاستهلاك والأعمار الإنتاجية سنوياً وسيتم تعديل مصروفات الاستهلاك في المستقبل عندما ترى الإدارة أن العمر الإنتاجي يختلف عن التقديرات السابقة ولضمان توافق طرق وفترة الاستهلاك مع النمط المتوقع للمنافع الاقتصادية من هذه الموجودات.

## شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

### ٣. الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة (يتبع)

#### ٢-٣ التعديل على صافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون

تقوم الإدارة بإجراء تعديل على صافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون. وتستند تقديرات صافي قيمة المخزون القابلة للتحقق على أكثر الأدلة مصداقية في الوقت الذي تتم فيه التقديرات. وتأخذ هذه التقديرات بالاعتبار التقلبات في السعر أو التكاليف المرتبطة بشكل مباشر بأحداث تقع بعد تاريخ المركز المالي بالقدر الذي يؤكد أن ظروف هذه الأحداث قائمة كما في نهاية السنة.

يتم إجراء تعديل لصافي القيمة القابلة للتحقق لمخزون قطع الغيار على أساس التعديلات على صافي القيمة القابلة للتحقق للضمان الجاهزة ذات الصلة. يتم تخفيض قطع الغيار الزائدة عن استخدام الشركة إلى قيمها التقديرية للخرقة التي يتم تحديدها على أساس عروض أسعار السوق. يستند تحديد قطع الغيار الزائدة وتقديرات قيمة الخرقة الخاصة بها إلى الخبرة التاريخية ومعدل دوران المخزون المتوقع والحالة الراهنة والتوقعات المستقبلية فيما يتعلق باستهلاكها ويتم مراجعتها في كل تاريخ تقرير.

#### ٣-٣ خطط المنافع المحددة

يتم تحديد تكلفة التزامات المنافع المحددة للموظفين والمنافع الطبية الأخرى لما بعد انتهاء التوظيف والقيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة للموظفين بناءً على طريقة وحدة الائتمان المتوقعة على النحو المحدد في معيار المحاسبة الدولي ١٩ "منافع الموظفين" باستخدام التقديرات الاكتوارية. يتضمن التقييم الاكتواري وضع العديد من الافتراضات المتنوعة التي قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل. ويشمل ذلك تحديد معدل الخصم، وزيادات الرواتب المستقبلية، ومعدلات الوفيات وزيادات المعاشات المستقبلية. ونتيجة التعديلات الخاصة بعملية التقييم وطبيعته طويلة الأجل، فإن التزامات المنافع المحددة للموظفين تمتاز بحساسية عالية تجاه التغيرات في هذه الافتراضات. ويتم فحص جميع الافتراضات في كل تاريخ تقرير.

#### ٤-٣ الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يحدث الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد قيمته القابلة للاسترداد باعتبارها القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد أو قيمتها قيد الاستخدام أيهما أعلى. يستند احتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد على البيانات المتاحة من معاملات المبيعات الملزمة، والتي تتم بشرط تجارية بحتة، لموجودات مماثلة أو أسعار السوق القابلة للملاحظة ناقصاً التكاليف الإضافية لاستبعاد الأصل. يستند احتساب القيمة قيد الاستخدام إلى نموذج التدفقات النقدية المخصومة. تأتي التدفقات النقدية من الميزانية للسنوات الخمس القادمة ولا تشمل أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها الشركة بعد أو استثمارات مستقبلية مهمة من شأنها أن تعزز أداء موجودات الوحدة المولدة للنقد الجاري اختبارها. إن القيمة القابلة للاسترداد حساسة تجاه معدل الخصم المستخدم في نموذج التدفقات النقدية المخصومة وكذلك التدفقات النقدية الداخلة المتوقعة مستقبلاً ومعدل النمو المستخدم لأغراض استقراء المستقبل.

#### ٥-٣ تحديد معدل الخصم لاحتساب القيمة الحالية

تمثل معدلات الخصم تقييم السوق الحالي للمخاطر الخاصة بكل مسار التدفق النقدي، مع مراعاة القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الفردية للموجودات المعنية الأساسية التي لم تدمج في تقديرات التدفقات النقدية. يعتمد حساب معدل الخصم على الظروف المحددة للشركة وهي مستمدة من آخر المعاملات السوقية ونظرة عامة على عوائد السوق.

## شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

### ٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية

قامت الشركة بتطبيق السياسات المحاسبية التالية على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية، ما لم يذكر خلاف ذلك.

#### ١-٤ الممتلكات والألات والمعدات

يتم إدراج الممتلكات والألات والمعدات بالتكلفة، بعد خصم الاستهلاك المتراكم و/أو الخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تتضمن هذه التكلفة تكلفة استبدال جزء من الألات والمعدات. عندما يتطلب الأمر استبدال قطع هامة من الألات والمعدات على فترات زمنية، تقوم الشركة باستهلاك هذه القطع وفقاً لأعمارها الإنتاجية المحددة. وبالمثل، عندما يتم إجراء فحص رئيسي، يتم إثبات تكلفته في القيمة الدفترية للألات والمعدات كبدل في حال استيفاء ضوابط الإثبات. يتم إثبات جميع تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر عند تكبدها. يتم إدراج القيمة الحالية للتكلفة المتوقعة لإلغاء الأصل (إن وجدت) بعد استخدامه ضمن تكلفة الأصل المعني في حالة استيفاء ضوابط إثبات المخصص.

يتم حساب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية التقديرية للموجودات. فيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات لاحتساب الاستهلاك:

الفئات	الأعمار الإنتاجية	الفئات	الأعمار الإنتاجية
المباني	مدة عقد الإيجار أو العمر الإنتاجي، أيهما أقصر (١٠ - ٢٥ سنة)	الأثاث والتجهيزات والمعدات	٥ - ١٠ سنوات
الألات والمعدات السيارات	١٠ - ٢٥ سنة ٥ سنوات	قطع الغيار الاستراتيجية	١٥ سنة

يتم احتساب الألات على أساس العمر الإنتاجي لمكونات الأصل الرئيسي.

يتم التوقف عن إثبات بند محدد من بنود الممتلكات والألات والمعدات وأي جزء مهم مثبت أولياً عند الاستبعاد أو عندما لا يُتوقع تدفق منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها. يتم إثبات أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التوقف عن إثبات الأصل (المحتسبة بالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر كربح أو خسارة عند استبعاد الممتلكات والمعدات كجزء من الأرباح التشغيلية عند التوقف عن إثبات الأصل.

يتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للممتلكات والألات والمعدات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها بأثر مستقبلي إذا كان ذلك ملائماً.

لا يتم استهلاك المشروعات تحت الإنشاء ويتم تسجيلها بالتكلفة ناقصاً الخسائر المتراكمة لانخفاض في القيمة، إن وجدت، ويتم تصنيفها ضمن "أعمال رأسمالية تحت التنفيذ". ويتم تحويل هذه الموجودات إلى الممتلكات والألات والمعدات عندما تكون جاهز للاستخدام المقصود..

## شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

### ٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

#### ٢-٤ عقود الإيجار

#### ١-١-٤ موجودات حق الاستخدام

تثبت الشركة موجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، تاريخ توفر الأصل ذي الصلة للاستخدام). يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، ناقصاً أي استهلاك متراكم وخسائر انخفاض في القيمة، ويتم تعديله لأي عملية إعادة قياس لالتزامات عقود الإيجار. تشمل تكلفة موجودات حق الاستخدام على مبلغ التزامات عقود الإيجار المثبتة، والتكاليف المباشرة الأولية المتكبدة، ودفعات الإيجار التي تم دفعها في أو قبل تاريخ البدء، مطروحاً منها أي حوافز إيجار مستلمة. ما لم تكن الشركة لديها قدر معقول من اليقين في الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة عقد الإيجار، يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام المثبتة على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر ومدة عقد الإيجار، أيهما أقصر. وتتعرض موجودات حق الاستخدام إلى الانخفاض في القيمة.

#### ٢-١-٤ التزامات عقود الإيجار

في بداية عقد الإيجار، تقوم الشركة بإدراج التزامات عقود الإيجار المُقاسة بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار طوال مدة عقد الإيجار. تشمل دفعات الإيجار على دفعات ثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة في مضمونها) ناقصاً أي حوافز عقد إيجار مدينة ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل والمبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. كما تشمل دفعات الإيجار على سعر ممارسة خيار الشراء التي تكون الشركة متأكدة بشكل معقول من ممارستها بالإضافة لدفعات الغرامات لإنهاء العقد إذا كانت شروط عقد الإيجار تظهر ممارسة الشركة لخيار الإنهاء. ويتم إثبات دفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو سعر كمصروفات في السنة التي يحدث فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى سداد المدفوعات.

عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، تستخدم الشركة معدل الاقتراض الإضافي في تاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد بسهولة. يتم بعد تاريخ بداية عقد الإيجار زيادة مبلغ التزامات عقود الإيجار لتظهر مدى تراكم الفائدة ويتم تخفيضه لدفعات الإيجار التي تمت. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية للالتزامات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديلاً أو تغييراً في مدة عقد الإيجار أو تغييراً في دفعات الإيجار الثابتة في مضمونها أو تغييراً في التقييم لشراء الأصل محل العقد.

#### ٣-٤ الشهرة

تتمثل الشهرة في الفرق بين تكلفة الأعمال المشتراة وحصة الشركة في صافي القيمة العادلة لموجودات الشركة المستحوذ عليها القابلة للتحديد والمطلوبات والمطلوبات المحتملة بتاريخ الشراء. يتم مراجعة الشهرة الناتجة عن عمليات الاستحواذ للتحقق من الانخفاض في قيمتها سنوياً أو عدة مرات إذا كانت الأحداث أو التغييرات في الظروف تشير إلى احتمال حدوث انخفاض في قيمتها الدفترية. ولا يتم رد خسائر الانخفاض في قيمة الشهرة. يتم تقييم الانخفاض في قيمة الشهرة على مستوى الوحدة المولدة للنقد.

#### ٤-٤ الأدوات المالية

الأداة المالية هي أي عقد يؤدي إلى نشوء أصل مالي لمنشأة والتزام مالي أو أداة حقوق ملكية لمنشأة أخرى.

## شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

### ٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

#### ٤-٤ الأدوات المالية (يتبع)

#### ١-٤-١ الموجودات المالية

تتكون الموجودات المالية للشركة من النقد وما في حكمه والذمم المدينة التجارية والموجودات المالية المتداولة الأخرى والتأمينات مقابل خطابات الضمان والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة.

يتم عند الإثبات الأولى، تصنيف الموجودات المالية وقياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة، وبالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الإثبات الأولى على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي ونموذج أعمال الشركة لإدارتها. تقوم الشركة بقياس الأصل المالي أولاً بقيمته العادلة زائداً تكاليف المعاملات في حال كان الأصل المالي ليس بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

عند الإثبات الأولى، يتم تصنيف الأصل المالي على أنه مقياس بـ:

- التكلفة المطفأة؛
- القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر - أدوات الدين؛
- القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر - أدوات حقوق ملكية؛ أو
- القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

لا يتم إعادة تصنيف الموجودات المالية بعد الإثبات الأولى لها، إلا إذا قامت الشركة بتغيير نموذج أعمالها لإدارة الموجودات المالية في تلك الفترة.

#### النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من النقد لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع قصيرة الأجل ذات استحقاق أصلي ٩٠ يوماً أو أقل، والتي تتعرض لمخاطر غير جوهرية للتغيرات في القيمة.

لأغراض قائمة التدفقات النقدية، يتكون النقد وما في حكمه من النقد لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع قصيرة الأجل على النحو المحدد أعلاه، بعد خصم السحب على المكشوف من البنوك، إن وجد، حيث يعتبر جزءاً لا يتجزأ من إدارة النقد في الشركة.

#### الذمم المدينة التجارية والموجودات المالية المتداولة الأخرى

يتم قياس الذمم المدينة التجارية والموجودات المالية المتداولة الأخرى بالتكلفة المطفأة وتتكون من الذمم المدينة التجارية والأخرى والتأمينات مقابل خطابات الضمان والموجودات المالية المتداولة الأخرى.

#### المستحق من أطراف ذات علاقة

يتم قياس المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة بالتكلفة المطفأة.

## شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

### ٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

#### ٤-٤ الأدوات المالية (يتبع)

##### المطلوبات المالية

يتم تصنيف المطلوبات المالية كمقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم تصنيف الالتزام المالي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا تم تصنيفه كمحتفظ به بغرض المتاجرة، أو كان أحد المشتقات أو تم تصنيفه على هذا النحو عند الإثبات الأولي. تصنف المطلوبات المالية "كمحتفظ بها بغرض المتاجرة" في حالة إذا تم شراؤها بقصد بيعها في المستقبل القريب. تتضمن هذه الفئة الأدوات المالية المشتقة التي دخلت فيها الشركة والتي لم يتم تصنيفها كأدوات تحوط في علاقات التحوط على النحو المحدد في المعيار الدولي للتقرير المالي ٩. يتم قياس المطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

تتضمن المطلوبات المالية للشركة الذمم الدائنة التجارية والأخرى وبعض المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى والقرض طويل الأجل والتزامات عقود الإيجار. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، يتم تصنيف جميع المطلوبات المالية للشركة بالتكلفة المطفأة.

##### القرض طويل الأجل

بعد الإثبات الأولي، يتم لاحقاً قياس القروض والسلف التي تحمل فوائد بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إثبات الأرباح والخسائر في الربح أو الخسارة عند التوقف عن إثبات المطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء معدل الفائدة الفعلي. يتم احتساب التكلفة المطفأة عن طريق الأخذ في الاعتبار أي خصم أو علاوة على الاستحواذ والرسوم والتكاليف التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي. يتم تضمين إطفاء معدل الفائدة الفعلي كتكاليف تمويل في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر.

##### مقاصة الأدوات المالية

يتم مقاصة الموجودات المالية والمطلوبات المالية وتسجل بالصافي في قائمة المركز المالي فقط عند وجود حق حالي نافذ نظاماً لتسوية المبالغ المدرجة وتوفر النية لتسوية الموجودات مع المطلوبات على أساس الصافي لتحقيق الموجودات وسداد المطلوبات في أن واحد.

#### ٥-٤ المخزون

يتم قياس التكلفة كما يلي:

البضائع الجاهزة  
التكلفة المباشرة للمواد الخام وكذلك المصروفات غير المباشرة، ويتم تخصيص الأخيرة على أساس المستوى العادي للنشاط.

القمح (المواد الخام) المتوسط المرجح بواقع ١٨٠ ريال سعودي للطن المتر (إيضاح ١).

قطع الغيار والمواد الخام الأخرى المتوسط المرجح

البضاعة في الطريق  
التكلفة زائد الشحن والمصروفات الأخرى ذات الصلة بناءً على شروط الشحن الأساسية.

يتم إدراج المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. إن صافي القيمة القابلة للتحقق هو سعر البيع التقديري خلال السياق الاعتيادي للأعمال بعد خصم التكاليف التقديرية اللازمة للإكمال والتكاليف اللازمة للبيع.

## شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

### ٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

#### ٥-٤ المخزون (يتبع)

يتم إجراء تعديل لصافي القيمة القابلة للتحقق لمخزون قطع الغيار على أساس التعديلات على صافي القيمة القابلة للتحقق للبضائع الجاهزة ذات الصلة. يتم تخفيض قطع الغيار الزائدة عن استخدام الشركة إلى قيمها التقديرية للخرقة التي يتم تحديدها على أساس عروض أسعار السوق. يتم مراجعة تحديد قطع الغيار الزائدة وتقديرات قيمة الخرقة الخاصة بها في كل تاريخ تقرير.

يتم إثبات مبلغ أي تخفيض قيمة مخزون إلى صافي القيمة القابلة للتحقق وجميع خسائر المخزون كمصروف في الفترة التي يحدث فيها الانخفاض أو الخسارة. يجب إثبات مبلغ أي رد لأي تخفيض في المخزون الناتج عن زيادة في صافي القيمة القابلة للتحقق كتخفيض في مبلغ المخزون المثبت كمصروف في الفترة التي تم فيها الرد.

#### ٦-٤ منافع الموظفين

##### ٦-٤-١ التزامات المنافع المحددة للموظفين

حددت الشركة خطط منافع محددة مع المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، حيث تساهم الشركة والموظفون بنسبة ثابتة من رواتبهم مقابل تقاعد موظفيها. تدير الشركة خطط منافع محددة بموجب نظام العمل السعودي بناءً على فترات الخدمة المتركمة للموظفين في تاريخ قائمة المركز المالي.

يتم تحديد تكلفة تقديم المنافع بموجب خطة المنافع المحددة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

إن عمليات إعادة القياس، والتي تتكون من الأرباح والخسائر الاكتوارية وتأثير الحد الأقصى للأصل (مع استبعاد المبالغ المدرجة في صافي الفائدة على صافي التزامات المنافع المحددة) والعائد على موجودات الخطة (باستثناء المبالغ المدرجة في صافي الفائدة على صافي التزام المنافع المحددة)، يتم إثباتها مباشرة في قائمة المركز المالي مع المبالغ المدبنة أو الدائنة المقابلة في الأرباح المبقاة من خلال الدخل الشامل الآخر في نهاية السنة التي تنشأ فيها. لا يتم إعادة تصنيف إعادة القياس إلى الربح أو الخسارة في الفترات اللاحقة.

يتم إدراج تكاليف الخدمات السابقة في الدخل:

- تاريخ تعديل الخطة أو تخفيض مدتها، و
- التاريخ الذي تقوم فيه الشركة بإثبات تكاليف إعادة الهيكلة ذات الصلة.

يتم احتساب صافي الفائدة من خلال تطبيق معدل الخصم على صافي مطلوبات أو موجودات المنافع المحددة.

وتقوم الشركة بإثبات التغييرات في صافي التزامات المنافع المحددة لتكاليف الخدمة التي تتكون من تكاليف الخدمة الحالية وتكاليف الخدمة السابقة والأرباح والخسائر من عمليات التخفيض وصافي مصروفات الفائدة أو التسويات غير الروتينية في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر.

## شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

### ٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

#### ٦-٤ منافع الموظفين (يتبع)

#### ٦-٤-٢ خطة الحوافز طويلة الأجل

إن صافي التزام الشركة فيما يتعلق بخطة الحوافز طويلة الأجل هو مبلغ المنافع المستقبلية التي حصل عليها بعض الموظفين التنفيذيين مقابل خدمتهم في الفترة الحالية والفترات السابقة. يتم خصم هذه المنافع لتحديد قيمتها الحالية. يتم إثبات إعادة القياس في الربح أو الخسارة في الفترة التي تنشأ فيها.

#### ٧-٤ الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم الشركة في كل تاريخ تقرير بتقييم ما إذا كان هناك مؤشرا على احتمال حدوث انخفاض في قيمة أصل ما. وفي حال وجود أي مؤشر على ذلك أو عندما يتطلب الأمر إجراء فحص سنوي لانخفاض القيمة، فإن الشركة تقوم بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل. إن القيمة القابلة للاسترداد للموجودات هي القيمة العادلة للموجودات أو الوحدة المولدة للنقد ناقصاً تكاليف الاستبعاد والقيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى. ويتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لأصل واحد ما لم يكن الأصل غير مولد لتدفقات نقدية داخلية إلى داخل الشركة مستقلاً بشكل كبير عن تلك الموجودات أو مجموعات الموجودات الأخرى. وعندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد قيمته أو قيمتها القابلة للاسترداد فإنه يتم اعتبار منخفض القيمة ويتم خفض قيمته إلى قيمته القابلة للاسترداد.

عند تقييم القيمة قيد الاستخدام، تحسم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الزكاة والذي يظهر بتقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، يتم أخذ أحدث معاملات في السوق في الاعتبار. إذا لم يكن بالإمكان تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب. يتم تدعيم تلك الحسابات عن طريق مضاعفات التقييم وأسعار الأسهم المدرجة للشركات المطروحة للتداول العام أو مؤشرات القيمة العادلة الأخرى المتاحة.

يتم تسجيل خسائر الانخفاض في قيمة العمليات المستمرة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر في فئات المصروفات بما يتفق مع وظيفة الموجودات المنخفضة في القيمة.

بالنسبة للموجودات، باستثناء الشهرة، يتم إجراء تقييم في كل تاريخ تقرير ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً لم تعد موجودة أو قد انخفضت. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم الشركة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد من الأصل أو الوحدة المولدة للنقد. يتم رد خسارة الانخفاض المثبتة سابقاً فقط إذا كان هناك تغير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد منذ أن تم التعرف على خسارة الانخفاض في القيمة السابقة. إن مبلغ الرد محدود بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد أو القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها بالصافي بعد الاستهلاك، فيما لو لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة للأصل في السنوات السابقة. ويتم تسجيل رد القيد في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر إلا إذا كان الأصل مسجلاً بالقيمة المعاد تقييمها، وفي هذه الحالة يتم التعامل مع رد القيد كزيادة في إعادة التقييم.

#### ٨-٤ الإيرادات من العقود مع العملاء

تشارك الشركة في إنتاج الدقيق والعلف والنخالة (المنتجات الثانوية).

بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ - العقود مع العملاء، تقوم الشركة بإثبات الإيرادات عندما يتم استيفاء التزام الأداء، أي عندما يتم نقل السيطرة على السلع أو الخدمات التي تنطوي على التزام أداء محدد إلى العميل.

## شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

### ٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

#### ٨-٤ الإيرادات من العقود مع العملاء (يتبع)

يتم قياس الإيرادات بسعر المعاملة وهو مبلغ المقابل الذي تتوقع الشركة الحصول عليه مقابل تحويل البضائع المتعهد بها، باستثناء المبالغ المحصلة بالنسيئة عن أطراف أخرى.

يتم إثبات الإيرادات من بيع البضائع عند نقطة من الزمن، بناءً على شروط العقد مع العميل. يتم نقل السيطرة عادةً إما عند شحن البضائع من مستودع الشركة أو عند توصيلها إلى الموقع الذي يحدده العميل، وذلك وفقاً لشروط الشحن المتفق عليها.

خلصت الشركة إلى أنها تعمل كطرف أصيل في ترتيبات إيراداتها، حيث أنها تسيطر على البضائع قبل نقلها إلى العميل وهي المسؤولة بشكل أساسي عن الوفاء بتقديم البضائع المتعهد بها.

يشمل المقابل المتغير بشكل أساسي الخصومات والخصومات الممنوحة للعملاء. تقوم الشركة بتقدير مخصصها للخصومات والخصومات بناءً على الشروط والأحكام التعاقدية الحالية بالإضافة إلى الخبرة التاريخية والتغيرات في الممارسات التجارية وشروط الائتمان. تراقب الشركة باستمرار مخصصات الخصومات والخصومات وتجري تعديلات عندما تعتقد أن الخصومات الفعلية قد تختلف عن الاحتماليات المكونة. يتم إثبات جميع الخصومات في الفترة التي يتم فيها إثبات المبيعات الأساسية كتخفيض في الإيرادات.

#### ٩-٤ الزكاة

يتم احتساب وتسجيل مخصص الزكاة وفقاً للوعاء الزكوي وفقاً للوائح هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة"). ويتم تحميل المصروفات المتعلقة بالمخصص على قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر.

#### ١٠-٤ التكاليف التمويلية

تتكون التكاليف التمويلية من تكلفة الفائدة على القروض وإطفاء تكلفة معاملة القرض والتكلفة التمويلية على التزامات عقود الإيجار والتكلفة التمويلية على التزامات المنافع المحددة للموظفين والمصروفات التمويلية عند وحال تكبدها من قبل الشركة.

#### ٥. المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة

#### ١٠-٥ المعايير والتفسيرات والتعديلات المطبقة

يتم تطبيق العديد من التعديلات والتفسيرات لأول مرة في سنة ٢٠٢٥م، والتي تسري للفترات السنوية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٥م أو بعد ذلك التاريخ، والتي ليس لها تأثير جوهري على هذه القوائم المالية.

#### ساري اعتباراً من الفترات

بدءاً من أو بعد

التاريخ التالي

#### المعايير والتفسيرات والتعديلات

#### البيان

التعديلات على معيار المحاسبة عدم إمكانية الصرف الدولي ٢١  
١ يناير ٢٠٢٥م

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٥. المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة (يتبع)

٢-٥ المعايير والتفسيرات والتعديلات الصادرة لكنها غير سارية بعد

فيما يلي المعايير والتفسيرات والتعديلات التي صدرت ولكن لم تطبق حتى تاريخ إصدار القوائم المالية. وتعزز الشركة تطبيق هذه المعايير، متى كان ذلك ممكناً، عندما تصبح سارية المفعول.

لم تقم الشركة بالتطبيق المبكر لأي معايير أو تفسيرات أو تعديلات صدرت ولكن لم تدخل حيز التنفيذ بعد.

ساري اعتباراً من الفترات  
بداً من أو  
بعد التاريخ التالي

المعايير / التفسيرات	البيان	بعد التاريخ التالي
المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ والمعيار الدولي للتقرير المالي ٧	تصنيف وقياس الأدوات المالية (التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ والمعيار الدولي للتقرير المالي ٧)	١ يناير ٢٠٢٦ م
المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ والمعيار الدولي للتقرير المالي ٧	العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة (التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ والمعيار الدولي للتقرير المالي ٧)	١ يناير ٢٠٢٦ م
مجلد ١١	التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقرير المالي	١ يناير ٢٠٢٦ م
المعيار الدولي للتقرير المالي ١٨	العرض والإفصاح في القوائم المالية	١ يناير ٢٠٢٧ م
المعيار الدولي للتقرير المالي ١٩	الشركات التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات	١ يناير ٢٠٢٧ م
المعيار الدولي للتقرير المالي ١٠ ومعيار المحاسبة الدولي ٢٨	بيع أو مساهمة الموجودات بين مستثمر وشركته الزميلة أو المشروع المشترك (التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي ١٠ ومعيار المحاسبة الدولي ٢٨)	متاح للتطبيق الاختياري / تاريخ السريان مؤجل إلى أجل غير مسمى

تقوم الشركة حالياً بتقييم الآثار المترتبة على القوائم المالية للشركة عند تطبيق المعايير والتفسيرات والتعديلات المذكورة أعلاه.

٦. المعلومات القطاعية

قررت الشركة بأن الرئيس التنفيذي هو صانع القرار التشغيلي الرئيسي وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي ٨ "القطاعات التشغيلية".

تعمل الشركة في ثلاث مناطق في المملكة العربية السعودية، والتي تمثل قطاعاتها التي يتم الإفصاح عنها. وقد تم تحديد هذه المناطق كقطاعات واجب الإفصاح عنها بشكل منفصل لأن الشركة تديرها بصورة منفصلة.

حددت الإدارة وحدات الأعمال هذه بناءً على مواقعها الجغرافية. يوضح الملخص التالي عمليات كل قطاع.

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٦. المعلومات القطاعية (يتبع)

التقارير القطاعية

العمليات	الرياض	حائل	جيزان
إنتاج الدقيق والعلف والنخالة	الرياض		
إنتاج الدقيق والعلف والنخالة	حائل		
إنتاج الدقيق والنخالة	جيزان		

تقوم الإدارة بمراقبة النتائج التشغيلية لوحدات أعمالها بشكل منفصل بغرض اتخاذ القرارات حول توزيع الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاع استناداً إلى الدخل ويتم قياسه بصورة ثابتة في القوائم المالية.

أسعار التحويل بين قطاعات التشغيل على التكلفة ويتم استرداد أي تكاليف نقل وتوزيع من القطاعات بطريقة مماثلة للمعاملات مع الغير.

إن المعلومات المالية المحددة لوحدات الأعمال هذه موضحة أدناه. تم استبعاد المعاملات بين الشركات، إن وجدت، ضمن التقارير القطاعية حسبما هو مناسب. لم تكن هناك مبيعات بين القطاعات خلال الفترة المعروضة أدناه. جميع المبالغ غير المخصصة تتعلق بالمركز الرئيسي ولا يمكن تخصيصها للقطاعات التشغيلية. ويستخدم ربح القطاع قبل الزكاة لقياس الأداء نظراً لأن الإدارة ترى بأن هذه المعلومات هي الأنسب عند تقييم نتائج القطاعات المعنية التي تتعلق بالمنشآت الأخرى التي تعمل في نفس القطاعات.

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٢٥ م	الرياض	حائل	جيزان	الإجمالي
إجمالي الإيرادات	٦١٢,٢٩٨,٣٢٧	١٩٣,١٢٣,٦٦٨	١٩٢,٢٣٦,١٧٨	٩٩٧,٦٥٨,١٧٣
تكلفة المخزون	(٢٠٦,٨١٧,٣٩٠)	(٩٠,٠٢٤,٤٥٥)	(٦٣,٢٠٢,٧٢١)	(٣٦٠,٠٤٤,٥٦٦)
الرواتب والمنافع الأخرى	(٣٠,٠٥٥,٥٢٧)	(٢٠,٤٨٢,٣٦٨)	(١٨,٦٤٣,١٤٩)	(٦٩,١٣١,٠٤٤)
الاستهلاك والإطفاء	(٤٠,٧٢٥,٠٨١)	(١٦,٨٥٢,٨١٦)	(٢٤,٩٧٩,٤٣٥)	(٨٢,٥٥٧,٣٣٢)
المصروفات الأخرى	(٦٢,٨٠٤,٧٧٣)	(٢٨,١٩٤,٨٣٦)	(٢٧,٤٧٦,١٠٤)	(١١٨,٤٧٥,٧١٣)
التكاليف التمويلية	(٢,٠٩٥,٣٥٩)	(١,٨٧٤,٢٦٨)	(٢,١٤٨,٧١٦)	(٦,١١٨,٣٤٣)
الإيرادات الأخرى	١,٤٤٥,٠٠٠	--	--	١,٤٤٥,٠٠٠
ربح القطاع	٢٧١,٢٩٥,١٩٧	٣٥,٦٩٤,٩٢٥	٥٥,٧٨٦,٠٥٣	٣٦٢,٧٧٦,١٧٥

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٢٤ م	الرياض	حائل	جيزان	الإجمالي
إجمالي الإيرادات	٥٩٣,٤٦٣,٥٤٦	٢١٦,٠١٤,٢٠٠	١٦٤,٤٦٤,٧٠٢	٩٧٣,٩٤٢,٤٤٨
تكلفة المخزون	(١٩٩,٨٣١,٣٥٦)	(١١٠,٢٠٣,٧١٠)	(٥٣,٣٥٤,٥٢٣)	(٣٦٣,٣٨٩,٥٨٩)
الرواتب والمنافع الأخرى	(٢٧,٨٢٣,٦١٩)	(٢٠,٤٨١,١٧٣)	(١٧,٤٦١,٩٦٩)	(٦٥,٧٦٦,٧٦١)
الاستهلاك والإطفاء	(٣٦,٠٥٠,٤٥٣)	(١٥,٨٩٠,٩١٥)	(٢٣,٥٠٣,٥٥٧)	(٧٥,٤٤٤,٩٢٥)
المصروفات الأخرى	(٥١,٦٢٩,٧١٩)	(٢٨,٦٦٣,٣٩٠)	(٢٣,٩٨٩,٢٣٤)	(١٠٤,٢٨٢,٣٤٣)
التكاليف التمويلية	(٢,١٧٧,٦٨٠)	(١,٩٣٤,٨٩٨)	(٢,٢٢٧,٢٧٨)	(٦,٣٣٩,٨٥٦)
الإيرادات الأخرى	١٤٠,٩٨٦	٢,٦٣٧	٩٦,٥٢١	٢٤٠,١٤٤
ربح القطاع	٢٧٦,٠٩١,٧٠٥	٣٨,٨٤٢,٧٥١	٤٤,٠٢٤,٦٦٢	٣٥٨,٩٥٩,١١٨

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٦. المعلومات القطاعية (يتبع)

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	الرياض	حائل	جيزان	الإجمالي
إجمالي الموجودات	١,١١٩,٤٧٥,٣٧٦	٣٢٢,٤٤٢,٨١٥	٥٩٩,٨٧٤,٣٠٤	٢,٠٤١,٧٩٢,٤٩٥
إجمالي المطلوبات	١٦٩,٥٤٢,٣٧٠	٩٣,٥٧٠,٨٧١	١٠٥,٠٤٧,٤٤٧	٣٦٨,١٦٠,٦٨٨
الإفصاحات الأخرى:				
الممتلكات والآلات والمعدات	٣٣٩,٢٨٢,٠٩٣	١٤٩,٧٠٣,٩٣٤	٣١٠,٨٧٥,٠٤٣	٧٩٩,٨٦١,٠٧٠
التفقات الرأسمالية	٢١,٨٦٩,١٣٧	٧,٨٢٨,٥٨٩	٤,٩٠٩,٩٥٢	٣٤,٦٠٧,٦٧٨
موجودات حق الاستخدام	٨٠,٨٨٣,٧٤٢	٧١,٧٣٨,١٥٩	٨٣,٧٩٣,٨٢١	٢٣٦,٤١٥,٧٢٢
الشهرة	٦٠٨,٣٣٤,٣٧٣	٥٤,٥٠٠,٠٠٠	١٥٩,٦٠٠,٠٠٠	٨٢٢,٤٣٤,٣٧٣
المخزون	٥١,٤٧٩,٣٧١	٢٠,٣٤٧,٧٧٨	١٩,٨٥٨,٨٤٤	٩١,٦٨٥,٩٩٣
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	الرياض	حائل	جيزان	الإجمالي
إجمالي الموجودات	١,١٢٥,٤٠٥,٢٣١	٣٦٦,٧١٤,٤٤٩	٦١٨,٣٠٨,٧٦٨	٢,١١٠,٤٢٨,٤٤٨
إجمالي المطلوبات	١٣٥,٦٩٨,٠٠٦	١١٦,٦٦٨,٠٤٠	١٠٩,٩٣٠,٦٩٨	٣٦٢,٢٩٦,٧٤٤
الإفصاحات الأخرى:				
الممتلكات والآلات والمعدات	٣٤٦,٣١٧,٨٩٢	١٥٩,٨٤٢,٨٩٦	٣٢٠,٩٨٧,٧٢٦	٨٢٧,١٤٨,٥١٤
التفقات الرأسمالية	١٠,٨٨٦,٥٧٦	٢,٨٠٣,٥٣٧	٢,٤٢٧,٥٨٨	١٦,١١٧,٧٠١
موجودات حق الاستخدام	٨٤,٧٣٥,٨٠٤	٧٥,١٥٤,٢٦٣	٨٧,٧٩٢,٤٢٥	٢٤٧,٦٨٢,٤٩٢
الشهرة	٦٠٨,٣٣٤,٣٧٣	٥٤,٥٠٠,٠٠٠	١٥٩,٦٠٠,٠٠٠	٨٢٢,٤٣٤,٣٧٣
المخزون	٥٦,٦٦٨,٠٤٧	٤٣,٦٢٩,٥٦١	٢٧,١٠٧,١١٣	١٢٧,٤٠٤,٧٢١

١-٦ تسوية معلومات التقارير القطاعية مع المبالغ المبينة في القوائم المالية:

(١) الربح قبل الزكاة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	
إجمالي الربح قبل الزكاة للتقارير القطاعية	٣٦٢,٧٧٦,١٧٥	٣٥٨,٩٥٩,١١٨
المبالغ غير الموزعة:		
الرواتب والمنافع الأخرى	(٤٣,١٥٠,٠٣٢)	(٣٦,١١٦,٠٩٨)
الاستهلاك والإطفاء	(١,٢٣٩,٢٥٥)	(٣,٨١٩,٠٩٩)
مكافآت أعضاء مجلس الإدارة	(٣,٩٣٤,٣٤٦)	(٤,٢٢٥,٠٨٢)
المصروفات الأخرى	(١٢,٦٣٩,٠٠٨)	(٢٠,٨٩٣,٨٦٢)
التكاليف التمويلية	(٦٤,٢٩٦,٣٨٩)	(٧٧,٢٢٣,٨٦٥)
الإيرادات التمويلية	٧,١٠٠,٨٧٧	٤,٦٠٣,٥٤٠
الإيرادات الأخرى	٩٢,٥٧٣	٢٣٣,٠٠٠
الخسارة الانتمائية المتوقعة من الذمم المدينة التجارية	(١,٤٠٠,٠٠٠)	(٢,٣٠٠,٠٠٠)
	٢٤٣,٣١٠,٥٩٥	٢١٩,٢١٧,٦٥٢

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٦. المعلومات القطاعية (يتبع)

(٢) إجمالي الموجودات

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	
إجمالي الموجودات	٢,٠٤١,٧٩٢,٤٩٥	٢,١١٠,٥٦٥,٤٤٨
المبالغ غير المخصصة	٢٩١,٠٩٠,٦٥٥	١٦٨,٦٦٩,٥٩٨
	٢,٣٣٢,٨٨٣,١٥٠	٢,٢٧٩,٢٣٥,٠٤٦

(٣) إجمالي المطلوبات

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	
إجمالي المطلوبات	٣٦٨,١٦٠,٦٨٨	٣٦٢,٤٣٣,٧٤٤
المبالغ غير المخصصة	٧٢٢,٩٣٨,٣٩٩	٨٨١,٦٨٤,٢٤٤
	١,٠٩١,٠٩٩,٠٨٧	١,٢٤٤,١١٧,٩٨٨

تتحقق جميع الإيرادات من عملاء خارجيين. تبلغ إيرادات الشركة من عميل واحد لقطاع الرياض ٦٤,٤٠ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م: ٤٤,٤٠ مليون ريال سعودي)، التي تمثل ٦,٥٪ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م: ٦,٤٪) من إجمالي إيرادات الشركة.

٧. الشهرة

بموجب برنامج الخصخصة من قبل الهيئة العامة للأمن الغذائي، دخلت الشركة الأم السابقة في اتفاقية مع المركز الوطني للخصيص والشراكة بين القطاعين العام والخاص في ٣٠ نوفمبر ٢٠٢١ م (الموافق ٢٥ ربيع الآخر ١٤٤٣ هـ) للاستحواذ على ١٠٠٪ من حصة الشركة. تم الانتهاء من المعاملة بحلول ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ م (الموافق ١٦ جمادى الأولى ١٤٤٢ هـ).

دفعت الشركة الأم السابقة مقابلاً قدره ٢,١٥٠ مليون ريال سعودي للاستحواذ على الشركة، في حين بلغت القيمة الدفترية لصافي الموجودات قدرها ١,١٤١ مليون ريال سعودي. استكملت الشركة الأم السابقة توزيع سعر الشراء لصافي الموجودات خلال فترة القياس لمدة سنة واحدة بعد تاريخ الاستحواذ الذي تحدد فيه الشركة الأم السابقة وتقوم بقياس الموجودات والمطلوبات المفترضة القابلة للتحديد في تاريخ الاستحواذ وفقاً لمطلوبات المعيار الدولي للتقرير المالي ٣ "تجميع الأعمال". تم تسجيل التعديل التالي من قبل الشركة الأم السابقة:

ريال سعودي	القيمة العادلة للمقابل المدفوع
٢,١٥٣,٩٢٢,٧١٩	القيمة الدفترية لصافي الموجودات للشركة التابعة
(١,١٤٠,٥٥٢,٥٦١)	صافي الزيادة في الممتلكات والآلات والمعدات
(١٣٠,٢٥٤,٧٥٠)	إثبات الموجودات غير الملموسة
(٦٠,٦٨١,٠٣٥)	الشهرة
٨٢٢,٤٣٤,٣٧٣	

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٧. الشهرية (يتبع)

كان تقسيم صافي الموجودات كما هو مذكور في القوائم المالية للشركة الأم والتي تم تحويلها إلى الشركة وقت الاندماج (أي ٣٠ نوفمبر ٢٠٢٢ م) على النحو التالي:

ريال سعودي	
١٣٠,٢٥٤,٧٥٠	الممتلكات والآلات والمعدات
٦٠,٦٨١,٠٣٥	الموجودات غير الملموسة
٨٢٢,٤٣٤,٣٧٣	الشهرة
٤٧,٢٨٥	الأرصدة لدى البنوك
(١,٧٤٨,٢٤٤,٧١٤)	القروض
(٦,٤٦٣,٩٠١)	الذمم الدائنة التجارية والمطلوبات المتداولة الأخرى
(٥٣,٨٥٦,٧٨٠)	المبلغ المستحق لأطراف ذات علاقة
١٣٦,٣١٤,٥٤٦	الخسائر المتراكمة
<b>(٦٥٨,٨٣٣,٤٠٦)</b>	احتياطي عجز الاندماج

والاختبار الانخفاض في القيمة، فإن الشهرة التي يتم الحصول عليها من خلال تجميع الأعمال يتم توزيعها على ثلاث وحدات مولدة للنقد، والتي تمثل أيضاً القطاعات التشغيلية و القطاعات التي يتم الإفصاح عنها . فيما يلي مبلغ الشهرة الموزعة لكل وحدة مولدة للنقد:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	
٦٠٨,٣٣٤,٣٧٣	٦٠٨,٣٣٤,٣٧٣	الرياض
١٥٩,٦٠٠,٠٠٠	١٥٩,٦٠٠,٠٠٠	جيزان
٥٤,٥٠٠,٠٠٠	٥٤,٥٠٠,٠٠٠	حائل
<b>٨٢٢,٤٣٤,٣٧٣</b>	<b>٨٢٢,٤٣٤,٣٧٣</b>	

وأجرت الشركة اختبار انخفاض في قيمة الشهرة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م. ونظرت الشركة في العلاقة بين رسملة السوق لديها وقيمتها الدفترية، من بين عوامل أخرى، عند مراجعة مؤشرات الانخفاض في القيمة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، تزيد الرسملة السوقية للشركة عن القيمة الدفترية لحقوق ملكيتها.

تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد والبالغة ٢,١٢٩,٥٠ مليون ريال سعودي للرياض و ٦٨٧ مليون ريال سعودي لجيزان و ٣٩٨,١٠ مليون ريال سعودي لحائل، بإجمالي ٣,٢١٤,٦٠ مليون كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، على أساس احتساب القيمة قيد الاستخدام باستخدام توقعات التدفقات النقدية من الموازنات المالية التي تمت مراجعتها من قبل الإدارة العليا والتي تغطي فترة خمس سنوات. معدل الخصم قبل الزكاة المطبق على توقعات التدفقات النقدية يتراوح بين ١٢٪ و ١٣٪. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، بلغت القيمة الدفترية للوحدات المولدة للنقد ٦٨٣,٢٠ مليون ريال سعودي للرياض، و ٣٤١,٧٠ مليون ريال سعودي لجيزان، و ٢١٧,١٠ مليون ريال سعودي لحائل، وهي أقل من القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد، مما يشير إلى عدم وجود انخفاض في قيمة الشهرة. ونتيجة لهذا التحليل، يوجد زيادة قدرها ١,٤٤٦,٣٠ مليون ريال سعودي للرياض، و ٣٥٤,٤٠ مليون ريال سعودي لجيزان، و ١٨١ مليون ريال سعودي لحائل، وبالتالي، لم تحدد الإدارة أي انخفاض في القيمة.

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٧. الشهرية (يتبع)

الافتراضات الرئيسية المستخدمة في حسابات القيمة قيد الاستخدام والحساسية للتغيرات في الافتراضات

يعتبر احتساب القيمة قيد الاستخدام أكثر حساسية للافتراضات التالية:

الربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء

يستند الربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء إلى متوسط القيم التي تحققت في السنوات الثلاث السابقة لبدائية فترة الميزانية. كان الربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء للوحدات المولدة للنقد ٤٣,٣٪ للرياض و ٣٩,١٪ لجيزان و ٢٣,٣٪ لحائل. وقد تم الحفاظ على ثباتها خلال فترة الميزانية.

وقد حددت الإدارة أن التغيير المعقول المحتمل في هامش الربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بنسبة ٢١,٤٪ للرياض و ٣٠,٢٪ لجيزان و ١٤,١٪ لحائل سيؤدي إلى أن تكون القيمة القابلة للاسترداد المقدرة مساوية للقيمة الدفترية.

معدلات الخصم

تمثل معدلات الخصم تقييم السوق الحالي للمخاطر الخاصة بكل وحدة مولدة للنقد، مع مراعاة القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الفردية للموجودات الأساسية التي لم تدمج في تقديرات التدفقات النقدية. كما يأخذ حساب معدل الخصم في الاعتبار الظروف المحددة للوحدات المولدة للنقد ويتم اشتقاقه من المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال. ويأخذ المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال في الاعتبار كلاً من الديون وحقوق الملكية. ويتم تحديد تكلفه حقوق الملكية من العائد المتوقع على الاستثمار من قبل مستثمري الشركة من وجهة نظر أحد المشاركين في السوق. وتعتمد تكلفة الدين على وجهة نظر المشارك في السوق بناءً على أداء الشركة. يتم إجراء تعديلات على معدل الخصم لمراعاة المبلغ المحدد وتوقيت التدفقات الضريبية المستقبلية من أجل عكس معدل خصم ما قبل الضريبة / الزكاة. تم تحديد تقدير القيمة قيد الاستخدام باستخدام معدل الخصم قبل الزكاة بنسبة تتراوح بين ١٢٪ - ١٣٪.

سيؤدي ارتفاع معدل الخصم بنسبة ١٣,٦٪ للرياض و ٦,٣٪ لجيزان و ٦,٣٪ لحائل إلى جعل القيمة القابلة للاسترداد المقدرة مساوية للقيمة الدفترية.

معدلات النمو المستخدمة لاستقراء التدفقات النقدية بعد فترة التنبؤ

تعتمد الأسعار على خطة تحقيق قيمة مفصلة مع استشاري خارجي تعكس نمو السوق وتوقعات الشركة للسنوات القادمة. وافترضت الشركة معدل نمو القيمة النهائية بنسبة ٢,٣٪ لاستقراء التدفقات النقدية بعد فترة التنبؤ. وستؤدي الزيادة بنسبة ١٪ في معدل نمو القيمة النهائية إلى زيادة في القيمة القابلة للاسترداد في الرياض بمقدار ١٩٥,١٥ مليون ريال سعودي، وفي جيزان بمقدار ٦٨ مليون ريال سعودي، وفي حائل بمقدار ٣٥,٢ مليون ريال سعودي. وسيؤدي النقص بنسبة ١٪ في معدل نمو القيمة النهائية إلى نقص في القيمة القابلة للاسترداد في الرياض بمقدار ١٦٠,١ مليون ريال سعودي وفي جيزان بمقدار ٥٥,٦٥ مليون ريال سعودي وفي حائل بمقدار ٢٨,٨٥ مليون ريال سعودي.

نظرًا لأن الإدارة لا تتوقع دخولاً جديداً إلى السوق حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٣١ م، فإن الإدارة تبني خطة النمو على أساس خطة تحقيق القيمة التي تركز على العناصر التمكينية الرئيسية لاكتساب حصة في السوق في قطاع البيع بالتجزئة مع توسيع القاعدة من خلال استيعاب مستهلكين صناعيين جدد.

**شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية**  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

**٨. الممتلكات والألات والمعدات (تبع)**

الإجمالي	الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	السيارات	معدات الحاسب الآلي	الأثاث والتجهيزات	قطع الغيار الاستراتيجية	الألات والمعدات	المباني
٢٨٦,٢٦٧,١٧٢	--	٧,٤٣٠,٩٩٤	٣,٥٧٩,١٧٣	٤,٧٤٦,٧٨٣	٣,٧٢٠,٩٨٣	١٩١,٧١٣,٤٩٦	٧٥,٠٧٥,٧٤٣
٦٤,٩٢٥,٠٣٦	--	٢,٥٨٧,٤٥٧	٥٣٣,١٢٢	١,٠٢٥,٤٧٠	(٤٩٦,٣١٢)	٣٩,٠٣٢,٥٦١	١٨,٧٦٣,٩٣٢
--	--	--	--	--	--	٤٩٦,٣١٢	--
٣٥١,١٩٢,٢٠٨	--	١٠,٠١٨,٤٥١	٤,١١٢,٢٩٥	٥,٧٧٢,٢٥٣	٦,٢٠٧,١٦٤	٢٣١,٢٤٦,٣٧٠	٩٣,٨٣٩,٦٧٥
٣٥١,١٩٢,٢٠٨	--	١٠,٠١٨,٤٥١	٤,١١٢,٢٩٥	٥,٧٧٢,٢٥٣	٦,٢٠٧,١٦٤	٢٣١,٢٤٦,٣٧٠	٩٣,٨٣٩,٦٧٥
٦٩,١٨١,٦٤٩	--	٩٠٩,٥٩٦	٥٠٩,٥٥٩	٤,٩٥٦,٨٤٢	٢,٤٨٢,٤٢١	٤٢,٦٨١,٨٣٥	١٧,٦٤١,٨٩٦
--	--	--	--	--	(٤٤٩,٥٨٥)	٤٤٩,٥٨٥	--
(١٧٣,٨٢٥)	--	--	(١٥,١٣٠)	(٥,٥٥٢)	--	(١٥٣,١٤٣)	--
٤٢,٠٢٠,٠٣٢	--	١٠,٩٢٨,٠٤٧	٤,٦٠٦,٢٢٤	١٠,٧٢٣,٥٤٣	٨,٢٤٠,٠٠٠	٢٧٤,٢٢٠,٦٤٧	١١١,٤٨١,٥٧١
٨٣٦,٧٧٣,٥٣١	١٥,٤٤٧,٨٤٧	٥,٦١٠,٢٨٨	١,٢٥١,٨٠٩	١٠,٨٢٤,٢٨٠	٢٧,٣١٣,١٥٦	٥٠٢,٩٣٥,١٢٥	٢٧٣,٣٩٠,٩٨٦
٨٤٤,٨٥٣,١٥١	١,٥٠٤,٩٧٤	٢,٩٧٢,٥٨٤	١,٠١٦,١١٤	٥,٨٣٠,١٦٠	٢١,٦٧٢,٧٣١	٥٢٦,١٢٩,٧٩٨	٢٨٥,٧١٦,٦٩٠

**صافي القيمة الدفترية:**

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م

١-٨ خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، قامت الإدارة بإعادة تصنيف قطع الغيار البالغة ٠,٢ مليون ريال سعودي من المخزون إلى الممتلكات والألات والمعدات، حيث أن لهذه البنود عمر إنتاجي أكثر من سنة وتتوافق مع تعريف الممتلكات والألات والمعدات وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي ١٦.

٢٨

**شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية**  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

**٨. الممتلكات والألات والمعدات**

الإجمالي	الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	السيارات	معدات الحاسب الآلي	الأثاث والتجهيزات	قطع الغيار الاستراتيجية	الألات والمعدات	المباني
١,١٧٨,٢٦٦,١٣٨	٦,٣٣١,٥٤٦	١٢,٩٢٤,٩٤٩	٤,٦٤٩,٥٤٤	١١,٠١٧,٠٩٤	٢٨,٨٩٦,٦٣٧	٧٤٤,٨٣٥,٢١٨	٣٦٩,٥٧١,١٥٠
١٧,٧٧٩,٢٢١	٥,٤٢٦,٧٦١	٢٦,٠٨٦	٤٧٨,٩٦٥	٥٨٥,٣١٩	١,٥٤٠,٥٤١	٧,٢٩٠,٣٤٠	٢,٤٣١,٢٠٩
--	(١٠,٢٥٣,٣٣٣)	--	--	--	(٢,٥٥٧,٢٨٣)	٥,٢٥٦,٦١٠	٧,٥٥٤,٠٠٦
١,١٩٦,٤٥٣,٥٩	١,٥٠٤,٩٧٤	١٢,٩٩١,٠٣٥	٥,١٢٨,٥٠٩	١١,٦٠٢,٤١٣	٢٧,٨٧٩,٨٩٥	٧٥٧,٣٨٢,١٦٨	٣٧٩,٥٥٦,٣٦٥
١,١٩٦,٤٥٣,٥٩	١,٥٠٤,٩٧٤	١٢,٩٩١,٠٣٥	٥,١٢٨,٥٠٩	١١,٦٠٢,٤١٣	٢٧,٨٧٩,٨٩٥	٧٥٧,٣٨٢,١٦٨	٣٧٩,٥٥٦,٣٦٥
٥٧,٢٩٩,٧٣٧	٢١,٧٢٠,٢٨٠	٣,٥٤٧,٣٠٠	٧٤٤,٦٩١	٩,٦٣١,٧٤٥	٥,٧١٣,٩١٦	١٥,٧٠٠,٧٦٥	٢٤١,٠٤٠
٤,٠٢٠,٤٥٦	--	--	--	--	٤,٠٢٠,٤٥٦	--	--
(٣٩١,٩٨٩)	--	--	(١٥,١٦٧)	(١١,٧١٣)	--	(٣٦٥,١٠٩)	--
--	(٧,٧٧٧,٤٠٧)	--	--	٣٢٥,٣٧٨	(٢,٠٦١,١١١)	٤,٤٣٧,٩٨٨	٥٠,٧٥١,٥٢
١,٢٥٦,٩٧٣,٥٦٣	١٥,٤٤٧,٨٤٧	١٦,٥٣٨,٣٣٥	٥,٨٥٨,٠٣٣	٢١,٥٤٧,٨٢٣	٣٥,٥٥٣,١٥٦	٧٧٧,١٥٥,٨١٢	٣٨٤,٨٧٢,٥٥٧

**التكلفة:**

الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤ م  
الإضافات خلال السنة  
المحور خلال السنة

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م

الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥ م

الإضافات خلال السنة  
المحور من المخزون  
الاستعدادات خلال السنة

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٨. الممتلكات والألات والمعدات (يتبع)

٢-٨ المباني مقامة على أرض مستأجرة من الهيئة العامة للأمن الغذائي بإيجار سنوي يبلغ ٣,٠١٧,٤٥٦ ريال سعودي (والذي يزداد بنسبة ٥٪ بعد كل ٣ سنوات). مدة عقد الإيجار خمس وعشرون سنة تقويمية اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٧ م (الموافق ٣ ربيع الآخر ١٤٣٨ هـ) والتي تم تعديلها في سنة ٢٠٢١ م لتتوافق مع مدة ترخيص مطاحن الدقيق (أي في ٣٠ نوفمبر ٢٠٢٤ م). عقد الإيجار قابل للتجديد تلقائياً لمدة مماثلة خاضعة لتجديد ترخيص مطاحن الشركة.

٣-٨ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، تتكون المشروعات المرسمة بشكل أساسي من المشروعات التالية:

- (١) تأسيس المكاتب الإدارية في الرياض
- (٢) توسيع وتجديد المختبرات في الرياض
- (٣) موقف سيارات معبّد في الرياض
- (٤) تركيب سلم طوارئ في الرياض
- (٥) تحديث أتمتة مطاحن "أ" و "ب" في الرياض

٤-٨ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، تتكون المشروعات تحت التنفيذ بشكل أساسي من المشروعات التالية:

- (١) نظام الغسل بالهواء في مطاحن "أ" و "ب" و "ج" في الرياض، من المتوقع أن يكتمل في مارس ٢٠٢٦ م
- (٢) تحديث المبردات في مطحنة "أ" في جيزان، من المتوقع أن يكتمل في يونيو ٢٠٢٦ م
- (٣) خط جديد بقدرة ١٠ كجم في منطقة تعبئة الدقيق في الرياض، ومن المتوقع أن يكتمل في يونيو ٢٠٢٦ م
- (٤) شاحنة نقل أعلاف سائبة في الرياض، ومن المتوقع أن تكتمل في يونيو ٢٠٢٦ م

تبلغ الالتزامات الرأسمالية المتعلقة بالأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ ١٥,٤٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م: ٥,٨٤ مليون ريال سعودي).

٥-٨ تم توزيع مصروف الاستهلاك للممتلكات والألات والمعدات للسنة كما يلي:

الإيضاحات	٢٠٢٥ م	٢٠٢٤ م
تكلفة الإيرادات	٦٥,٩٠١,١٤٣	٦٠,٥٤٨,٤٨٣
المصروفات العمومية والإدارية	٢,٧٨٢,٦٧٤	٣,٦١٤,٩٦٢
مصروفات البيع والتوزيع	٤٩٧,٨٣٢	٧٦١,٥٩٢
	<u>٦٩,١٨١,٦٤٩</u>	<u>٦٤,٩٢٥,٠٣٧</u>

٩. موجودات حق الاستخدام

قامت الشركة باستئجار أراضٍ وصوامع ومستودعات. يتم استئجار الصوامع والأراضي من الهيئة العامة للأمن الغذائي. مدة عقد الإيجار هي خمس وعشرون سنة تقويمية تبدأ من ١ يناير ٢٠١٧ م (الموافق ٣ ربيع الآخر ١٤٣٨ هـ)، والتي تم تعديلها في ديسمبر ٢٠٢١ م لتتوافق مع مدة ترخيص طحن الدقيق حتى ٣٠ نوفمبر ٢٠٢٤ م (الموافق ٢ صفر ١٤٦٩ هـ) وهي قابلة للتجديد تلقائياً لنفس المدة شريطة تجديد ترخيص الطحن الخاص بالشركة. وبالنسبة لعقود الإيجار، يُحظر على الشركة الدخول في أي ترتيبات تأجير من الباطن.

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٩. موجودات حق الاستخدام (يتبع)

تستأجر الشركة مستودعات بموجب عقود مدتها اثنا عشر شهراً أو أقل. إن عقود الإيجار هذه إما عقود إيجار منخفضة القيمة أو عقود إيجار قصيرة الأجل. اختارت الشركة عدم إثبات موجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار بالنسبة لعقود الإيجار هذه.

التكلفة:	الصوامع	الأراضي	الإجمالي
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٢٥١,٩٧٥,٠١١	٦٩,١٥٠,١٨١	٣٢١,١٢٥,١٩٢
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥ م	٢٥١,٩٧٥,٠١١	٦٩,١٥٠,١٨١	٣٢١,١٢٥,١٩٢
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	٢٥١,٩٧٥,٠١١	٦٩,١٥٠,١٨١	٣٢١,١٢٥,١٩٢
الاستهلاك المتراكم:			
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤ م	٥١,٢٤٦,٣٤٩	١٠,٩٣٨,٠٥٦	٦٢,١٨٤,٤٠٥
المحمل للسنة	٨,٧٢٧,٣٣٣	٢,٥٣٠,٩٦٢	١١,٢٥٨,٢٩٥
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٥٩,٩٧٣,٦٨٢	١٣,٤٦٩,٠١٨	٧٣,٤٤٢,٧٠٠
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥ م	٥٩,٩٧٣,٦٨٢	١٣,٤٦٩,٠١٨	٧٣,٤٤٢,٧٠٠
المحمل للسنة	٨,٧٢٧,٣٣٣	٢,٥٣٩,٤٣٧	١١,٢٦٦,٧٧٠
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	٦٨,٧٠١,٠١٥	١٦,٠٠٨,٤٥٥	٨٤,٧٠٩,٤٧٠
صافي القيمة الدفترية:			
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	١٨٣,٢٧٣,٩٩٦	٥٣,١٤١,٧٢٦	٢٣٦,٤١٥,٧٢٢
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	١٩٢,٠٠١,٣٢٩	٥٥,٦٨١,١٦٣	٢٤٧,٦٨٢,٤٩٢

١-٩ تم توزيع مصروف الاستهلاك للموجودات حق الاستخدام للسنة كما يلي:

الإيضاحات	٢٠٢٥ م	٢٠٢٤ م
تكلفة الإيرادات	٢٤	٩,٧٣٩,٩٣٩
المصروفات العمومية والإدارية	٢٦	١,٢٦٥,٢٩٧
مصروفات البيع والتوزيع	٢٥	٢٥٣,٠٥٩
	<u>١١,٢٦٦,٧٧٠</u>	<u>١١,٢٥٨,٢٩٥</u>

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

١٠. الموجودات غير الملموسة

١-١٠ تشمل الموجودات غير الملموسة برامج الحاسب الآلي والعلامة التجارية. فيما يلي بيان للحركة في الموجودات غير الملموسة:

برامج الحاسب الآلي	العلامة التجارية	المشروعات تحت التنفيذ	الإجمالي
<b>التكلفة:</b>			
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤ م	٩,٨٠١,٧٨٦	٦٠,٦٨١,٠٣٥	٧٠,٤٨٢,٨٢١
الإضافات خلال السنة	٧٨٧,٥٠٠	--	٧٨٧,٥٠٠
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	١٠,٥٨٩,٢٨٦	٦٠,٦٨١,٠٣٥	٧١,٢٧٠,٣٢١
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥ م	١٠,٥٨٩,٢٨٦	٦٠,٦٨١,٠٣٥	٧١,٢٧٠,٣٢١
الإضافات خلال السنة	--	٧٦٢,٠٠٠	٧٦٢,٠٠٠
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	١٠,٥٨٩,٢٨٦	٦٠,٦٨١,٠٣٥	٧٢,٠٣٢,٣٢١
<b>الإطفاء المتراكم:</b>			
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤ م	٦٥٣,٤٥٢	٤,٨٥٤,٤٨٢	٥,٥٠٧,٩٣٤
الإطفاء للسنة	٦٥٣,٤٥٢	٢,٤٢٧,٢٤١	٣,٠٨٠,٦٩٣
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	١,٣٠٦,٩٠٤	٧,٢٨١,٧٢٣	٨,٥٨٨,٦٢٧
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥ م	١,٣٠٦,٩٠٤	٧,٢٨١,٧٢٣	٨,٥٨٨,٦٢٧
الإطفاء للسنة	٧١٨,٦٥٩	٢,٦٢٩,٥١١	٣,٣٤٨,١٧٠
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	٢,٠٢٥,٥٦٣	٩,٩١١,٢٣٤	١١,٩٣٦,٧٩٧
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>			
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	٨,٥٦٣,٧٢٣	٥٠,٧٦٩,٨٠١	٦٠,٠٩٥,٥٢٤
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٩,٢٨٢,٣٨٢	٥٣,٢٩٩,٣١٢	٦٢,٦٨١,٦٩٤

٢-١٠ تم توزيع مصروف إطفاء الموجودات غير الملموسة للسنة كما يلي:

الإيضاحات	٢٠٢٥ م	٢٠٢٤ م
المصروفات العمومية والإدارية	٢٦	٦٥٣,٤٥٢
مصروفات البيع والتوزيع	٢٥	٢,٤٢٧,٢٤١
		٣,٠٨٠,٦٩٣
		٣,٣٤٨,١٧٠

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

١١. المخزون

١-١١ يتكون المخزون مما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	
٧٦,١٧٥,٩٢٤	٦٩,٣٥٤,٧٢٤	قطع الغيار
٢٨,٠٥١,١١٩	٢٥,٧٧٣,٠٨٨	المواد الخام
١١,٣٣٠,٢٣٢	٧,٥٦٧,٩٤٠	البضائع الجاهزة
٢٤,١٣٧,٨٧٠	١,٠٥٢,٦٧٣	البضاعة في الطريق
١,٣٧٣,٣٤٤	١,٨١٧,٣٢٣	مخزون آخر
(١٣,٦٦٣,٧٦٨)	(١٣,٨٧٩,٧٥٥)	يخصم: التعديلات لصافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون
١٢٧,٤٠٤,٧٢١	٩١,٦٨٥,٩٩٣	

٢-١١ فيما يلي الحركة في التعديلات لصافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون خلال السنة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	
١٢,٩٩٢,١٧٢	١٣,٦٦٣,٧٦٨	في بداية السنة
٦٧١,٥٩٦	٢١٥,٩٨٧	المحمل خلال السنة
١٣,٦٦٣,٧٦٨	١٣,٨٧٩,٧٥٥	في نهاية السنة

٣-١١ تم إدراج قطع الغيار التي تبلغ قيمتها ٧,٩٠ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م: ٧,٥٤ مليون ريال سعودي) المستهلكة خلال السنة في مصروفات الصيانة ضمن تكلفة الإيرادات. تم الإفصاح عن تكلفة المواد الخام ومواد التعبئة والتغليف والبضائع الجاهزة المثبتة خلال السنة في إيضاح ٢٤.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، قامت الشركة بإثبات مخصص صافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون بمبلغ ٠,٢٢ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م: ٠,٦٧ مليون ريال سعودي). يتم إدراج المبلغ في تكلفة الإيرادات.

١٢. الذمم المدينة التجارية

١-١٢ تتكون الذمم المدينة التجارية مما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	
٣٦,٤٩٣,٢٥١	٤٢,٩٣٠,٢٧١	الذمم المدينة التجارية
(٢,٣٠٠,٠٠٠)	(٣,٧٠٠,٠٠٠)	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة من الذمم المدينة التجارية
٣٤,١٩٣,٢٥١	٣٩,٢٣٠,٢٧١	

تتراوح فترة تسوية هذه الذمم المدينة التجارية بين ٣٠ و ٩٠ يوماً وهي مضمونة بسندات لأمر.

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

١٢. الذمم المدينة التجارية (بتبع)

٢٠١٢- فيما يلي الحركة في مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال السنة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م
١,٧٠٠,٠٠٠	٢,٣٠٠,٠٠٠
٦٠٠,٠٠٠	١,٤٠٠,٠٠٠
٢,٣٠٠,٠٠٠	٣,٧٠٠,٠٠٠

في بداية السنة  
المخصص خلال السنة  
في نهاية السنة

١٣. المدفوعات مقدماً والموجودات المتداولة الأخرى

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	الإيضاحات
٣,٦٥٨,٨١٥	٥,٠٧٠,٧٢٤	١-١٣
٣,٢٤٣,٢٠٦	٢,٩٣٨,١١١	
٢,١٨٧,٩٧٦	٢,١٨٧,٩٧٦	
٣٢٣,٦٧٩	--	
١٢٧,٠٨١	٨٧,٤٩٣	
٩,٥٤٠,٧٥٧	١٠,٢٨٤,٣٠٤	

المدفوعات المقدمة للموردين  
المدفوعات مقدماً  
التأمينات مقابل خطابات الضمان  
الفائدة المستحقة على ودائع المراجعة قصيرة الأجل  
الذمم المدينة الأخرى

١-١٣ تشمل المدفوعات مقدماً بشكل أساسي على الإيجار المدفوع مقدماً المتعلق بعقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة والتأمينات الطبية والأخرى.

١٤. النقد وما في حكمه

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م
١٨٠,٠٠٠	٩١,٨١٧
٨٠,٢٦٤,٦٠٧	٢٣٥,٨٧١,٦١٥
٥٠,٠٠٠,٠٠٠	--
١٣٠,٤٤٤,٦٠٧	٢٣٥,٩٦٣,٤٣٢

النقد في الصندوق  
النقد لدى البنوك  
الودائع قصيرة الأجل

١٥. رأس المال

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، بلغ رأس مال الشركة المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل ٥١٣,١٥٠,٠٦٠ ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م: ٥١٣,١٥٠,٠٦٠ ريال سعودي) مكون من ٥١,٣١٥,٠٠٦ سهم (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م: ٥١,٣١٥,٠٠٦ سهم) بقيمة ١٠ ريال سعودي للسهم (٢٠٢٤ م: ١٠ ريال سعودي).

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

١٥. رأس المال (بتبع)

فيما يلي هيكل الملكية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م:

النسبة	عدد الأسهم	المبلغ
٣٥,٠٩٪	١٨,٠٠٦,٢٧٨	١٨٠,٠٦٢,٧٨٠
٢٤,٥٠٪	١٢,٥٧٢,١٧٦	١٢٥,٧٢١,٧٦٠
١٠,٤١٪	٥,٣٤٢,٠٥٠	٥٣,٤٢٠,٥٠٠
٣٠٪	١٥,٣٩٤,٥٠٢	١٥٣,٩٤٥,٠٢٠
١٠٠٪	٥١,٣١٥,٠٠٦	٥١٣,١٥٠,٠٦٠

شركة أبناء عبدالعزيز العجلان للاستثمار التجاري والعقاري  
شركة سليمان عبد العزيز الراجحي العالمية  
الشركة الوطنية للتنمية الزراعية  
عامة الجمهور

١٦. الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي السابق للشركة، تقوم الشركة بتحويل ١٠٪ من صافي ربحها كل سنة كاحتياطي نظامي حتى يصل ذلك الاحتياطي إلى ٣٠٪ من رأس المال. لم يعد هذا الاحتياطي النظامي مطلوباً بموجب نظام الشركات الجديد والنظام الأساسي المعدل للشركة.

تقوم الشركة حالياً بدراسة ومراجعة رصيد الاحتياطي النظامي، وسيتم عرضه على الجمعية العامة للشركة مع التوصيات.

١٧. توزيعات الأرباح

في ٢ يونيو ٢٠٢٥ م (الموافق ٦ ذو الحجة ١٤٤٦ هـ)، وافقت الجمعية العامة، بناءً على توصية من مجلس الإدارة بتاريخ ١٩ مارس ٢٠٢٥ م (الموافق ١٩ رمضان ١٤٤٦ هـ)، على توزيع أرباح نقدية على مساهمي الشركة للسنة المالية ٢٠٢٤ م، بإجمالي مبلغ ٣٠,٢٨ مليون ريال سعودي بواقع ٠,٥٩ ريال سعودي للسهم من رأس المال الاسمي. تم توزيع الأرباح بتاريخ ١٧ يونيو ٢٠٢٥ م (الموافق ٢١ ذو الحجة ١٤٤٦ هـ).

١-١٧ في ٢١ ديسمبر ٢٠٢٥ م (الموافق ١ رجب ١٤٤٧ هـ)، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباحاً نقدية على مساهمي الشركة للسنة المالية ٢٠٢٥ م، بإجمالي مبلغ ٥١,٣٢ مليون ريال سعودي بواقع ١ ريال سعودي للسهم من رأس المال الاسمي. يخضع توزيع هذه الأرباح لموافقة الجمعية العامة. يكون الحق في استلام توزيعات الأرباح للمساهمين الذين يمتلكون الأسهم بنهاية يوم التداول في تاريخ انعقاد الجمعية، والمسجلين في سجل المساهمين الخاص بالشركة والمحتفظ به لدى شركة مركز إيداع الأوراق المالية ("إيداع") بنهاية يوم التداول الثاني التالي لانعقاد اجتماع الجمعية العامة للشركة، والذي سيتم تحديده لاحقاً.

١٨. القرض طويل الأجل

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م
٨٧٣,٥٢٤,١٩٤	٦٩٩,٠١٥,٠١١
(٢١,٧٧٢,٠٦٨)	(٩,٣٢٢,٤٩١)
٨٥١,٧٥٢,١٢٦	٦٨٩,٦٩٢,٥٢٠
٢٦,٨٦٧,٦٧٤	٢٠,٠٥٠,٣٩٤
٨٢٤,٨٨٤,٤٥٢	٦٦٩,٦٤٢,١٢٦
٨٥١,٧٥٢,١٢٦	٦٨٩,٦٩٢,٥٢٠

تسهيل مرابحة لأجل  
يخصم: تكلفة معاملات القروض غير المطفأة

الجزء المتداول  
الجزء غير المتداول

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

١٨ - القروض طويلة الأجل (بتبع)

في ٢٨ نوفمبر ٢٠٢١ م (الموافق ٢٣ ربيع الآخر ١٤٤٣ هـ)، وقعت الشركة الأم السابقة اتفاقية تسهيل مرابحة مع البنك السعودي الأول (المعروف سابقاً باسم البنك السعودي البريطاني "ساب") بمبلغ ١,٥٠٠ مليون ريال سعودي مع فترة استحقاق تبلغ ١٨ سنة للاستحواذ على الأسهم في الشركة. القرض يحمل معدل ربح يعادل سايبور مضافاً إليه هامش. يستحق القرض السداد في ٣١ ديسمبر ٢٠٣٩ م على ٣٢ قسط نصف سنوي بفترة سماح مدتها ٢٤ شهراً.

قامت الشركة بالسداد المبكر بمبالغ قدرها ٤٠٠ مليون ريال سعودي و ٢٠٠ مليون ريال سعودي و ١٠٠ مليون ريال سعودي خلال السنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، على التوالي. لم تكن هذه المدفوعات مجدولة في الأصل بموجب خطة السداد التعاقدية.

يخضع هذا التسهيل لعدة ضمانات، بما في ذلك السندات لأمر والتزامات حقوق الملكية من المساهمين، و رهن حقوق الشركة بموجب اتفاقية شراء الأسهم من قبل الشركة الأم السابقة، و رهن الأسهم المملوكة للمساهمين، والتنازل عن توزيعات الأرباح، والتنازل عن حقوق الشركة بموجب اتفاقية التعويضات والمطالبات، و رهن عائدات التأمين الخاصة بالشركة، و رهن حسابات مشروعات بالشركة، حيث تم تحرير الرهن على بعض الحسابات البنكية وبعض أسهم الشركة بتاريخ ٨ يناير ٢٠٢٤ م (الموافق ٢٦ جمادى الآخرة ١٤٤٥ هـ).

عقب الاندماج مع الشركة الأم السابقة، تم نقل القرض باسم الشركة.

يتضمن تسهيل القرض تعهداً يقضي بالحفاظ على نسبة تغطية خدمة الدين في كل تاريخ تقرير حتى نهاية اتفاقية التسهيل. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، لم يكن هناك أي حالات عدم التزام ملحوظة بأي من هذه التعهدات. وتتوقع الشركة الالتزام بهذه التعهدات خلال ١٢ شهراً بعد تاريخ التقرير.

فيما يلي الحركة في رصيد القرض:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	
١,١٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٨٧٣,٥٢٤,١٩٤	في بداية السنة
(٢٢٦,٤٧٥,٨٠٦)	(١٧٤,٥٠٩,١٨٣)	المدفوع خلال السنة
٨٧٣,٥٢٤,١٩٤	٦٩٩,٠١٥,٠١١	في نهاية السنة

تحليل الاستحقاق - التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	
٨٦,٨٥١,٤٠٣	٦٧,٢٧٠,٤٠٦	خلال سنة واحدة
٤٢٢,٦٤٣,٦١٧	٣٦٨,٩٦٩,٧١٩	١ - ٥ سنوات
١,٢٣٣,٤٤٥,٣٢٣	٧٠١,٨٢٦,٩٤٥	أكثر من خمس سنوات
١,٧٤٢,٩٤٠,٣٤٣	١,١٣٨,٠٦٧,٠٧٠	

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

١٩ - التزامات عقود الإيجار

١٩-١ فيما يلي بيان الحركة في التزامات عقود الإيجار خلال السنة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	
٢٨٥,٩٤٢,٦٨٦	٢٧٦,٨٧٠,١٠١	في بداية السنة
٦,٣٣٠,٦٤٤	٦,١١٨,٣٤٣	التكلفة التمويلية على التزامات عقود الإيجار
(٨,٨٦٥,١٤٣)	(٩,٠٧٢,٥٩٠)	المسدد من التزامات عقود الإيجار
(٦,٥٣٨,٠٨٦)	(٦,٣٣٠,٦٤٤)	التكلفة التمويلية المدفوعة على عقود الإيجار
٢٧٦,٨٧٠,١٠١	٢٦٧,٥٨٥,٢١٠	في نهاية السنة
١٥,٤٠٣,٢٢٩	١٥,٥٢٤,٩٠١	الجزء المتداول
٢٦١,٤٦٦,٨٧٢	٢٥٢,٠٦٠,٣٠٩	الجزء غير المتداول
٢٧٦,٨٧٠,١٠١	٢٦٧,٥٨٥,٢١٠	

١٩-٢ فيما يلي المبالغ المثبتة في الربح أو الخسارة:

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م	
٦,٣٣٠,٦٤٤	٦,١١٨,٣٤٣	التكلفة التمويلية على التزامات عقود الإيجار
١,٣٨١,٨١٠	٢,١٩٢,٢٣٩	مصرفات متعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة

٢٠ - منافع الموظفين

تتكون منافع الموظفين مما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	الإيضاحات
٨,٥٥٧,٠٠٠	١٣,٥٣٠,٠٠٠	١-٢٠ التزامات المنافع المحددة للموظفين
--	٤,٦٠٠,٠٠٠	٢-٢٠ خطة الحوافز طويلة الأجل
٨,٥٥٧,٠٠٠	١٨,١٣٠,٠٠٠	

١٠-٢٠ التزامات المنافع المحددة للموظفين

لدى الشركة خطة منافع محددة (غير ممولة)، والتي تمثل خطة الرواتب النهائية في المملكة العربية السعودية وتتطلب إثبات مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين للمبالغ المستحقة في تاريخ قائمة المركز المالي وفقاً لعقود عمل الموظفين المطبقة على فترات خدمة الموظفين المتراكمة. وفقاً لأحكام معيار المحاسبة الدولي ١٩، أجرت الإدارة تقييماً للقيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة فيما يتعلق بمكافأة نهاية الخدمة للموظفين المستحقة بموجب اللوائح المحلية والترتيبات التعاقدية ذات الصلة في السنة الحالية.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	
٨,٥٥٧,٠٠٠	١٣,٥٣٠,٠٠٠	القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٢٠- منافع الموظفين (يتبع)

١-٢٠ التزامات المنافع المحددة للموظفين (يتبع)

١-٢٠-١ فيما يلي الافتراضات المالية الرئيسية المستخدمة لاحتساب التزامات المنافع المحددة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	
٥,٣٠%	٥,٢٥%	معدل الخصم
٥,٠٠%	٥,٢٥%	معدل الزيادة في الرواتب
جدول معدل الوفيات لبرنامج التعويض	جدول معدل الوفيات لبرنامج التعويض	جدول الوفيات
المضمون للذكور لسنة ٢٠٠٠ م/ برنامج التعويض المضمون للإناث لسنة ٢٠٠٠ م	المضمون للذكور لسنة ٢٠٠٠ م/ برنامج التعويض المضمون للإناث لسنة ٢٠٠٠ م	
١٦,٠٠%	١٦,٠٠%	معدل دوران الموظفين (معدل ترك العمل) ٣٠-١٨ سنة
١١,٠٠%	١١,٠٠%	معدل دوران الموظفين (معدل ترك العمل) ٤٠-٣١ سنة
٦,٠٠%	٦,٠٠%	معدل الدوران للموظفين (معدل ترك العمل) ٤١ + سنة
٦٥ سنة	٦٥ سنة	سن التقاعد المتوقع

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، كانت مدة المتوسط المرجح لالتزامات المنافع المحددة ١٤,٥ سنة (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م: ١٥ سنة).

٢٠-١-٢ فيما يلي المبلغ المحمل على الربح أو الخسارة

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م	
٣,٨٢٢,٤٦٦	٤,٨١٦,٦٠٣	تكلفة الخدمة الحالية
١٦٨,٠٠٠	٤٤٣,٠٠٠	مصرفات الفائدة
٣,٩٩٠,٤٦٦	٥,٢٥٩,٦٠٣	

٢٠-١-٣ فيما يلي المبلغ المحمل على الدخل الشامل الأخر:

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م	
١,٣١٢,٠٠٠	--	الربح الناتج عن التغيير في الافتراضات الديموغرافية
(١٣١,٠٠٠)	٣٣٣,٠٠٠	الخسارة الناتجة عن التغيير في الافتراضات المالية
٣٠٥,٠٠٠	(٢٣٨,٠٠٠)	الربح الناتج عن التغيير في تعديلات الخبرة
١,٤٨٦,٠٠٠	٩٥,٠٠٠	الخسارة الإكتوارية

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٢٠- منافع الموظفين (يتبع)

١-٢٠ التزامات المنافع المحددة للموظفين (يتبع)

٢٠-١-٤ فيما يلي بيان بالحركة في القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	
٣,٢٩٧,١٦٤	٨,٥٥٧,٠٠٠	في بداية السنة
٣,٨٢٢,٤٦٦	٤,٨١٦,٦٠٣	تكلفة الخدمة
١٦٨,٠٠٠	٤٤٣,٠٠٠	مصرفات الفائدة
(٢١٦,٦٣٠)	(٣٨١,٦٠٣)	المدفوع خلال السنة
١,٤٨٦,٠٠٠	٩٥,٠٠٠	إعادة قياس صافي التزامات المنافع المحددة
٨,٥٥٧,٠٠٠	١٣,٥٣٠,٠٠٠	في نهاية السنة

تتوقع الشركة دفع مبلغ ٠,٣٠ مليون ريال سعودي من خطط المنافع المحددة في سنة ٢٠٢٥ م.

٢٠-١-٥ إن حساسية التزامات المنافع المحددة للتغيرات في الافتراضات الرئيسية المرجحة هي كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	المبلغ الأصلي	%	المبلغ (بالريال السعودي)
معدل الخصم	٥,٢٥%	١+	١١,٨٨٦,٠٠٠
معدل الزيادة في الرواتب	٥,٢٥%	١-	١٥,٥١٨,٠٠٠
معدل الوفيات المستقبلي	١٠+	١-	١٥,٤٩٩,٠٠٠
جدول معدل الوفيات لبرنامج التعويض المضمون للذكور لسنة ٢٠٠٠ م/ برنامج التعويض المضمون للإناث لسنة ٢٠٠٠ م	١٠+	١٠-	١١,٨٦٩,٠٠٠
معدل التقاعد	٦%-١٦%	١٠+	١٣,٣١٨,٠٠٠
		١٠-	١٣,٧٤١,٠٠٠

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	المبلغ الأصلي	%	المبلغ (بالريال السعودي)
معدل الخصم	٥,٣٠%	١+	٧,٤٧٦,٠٠٠
معدل الزيادة في الرواتب	٥,٠٠%	١-	٩,٨٦٩,٠٠٠
معدل الوفيات المستقبلي	١٠+	١-	٩,٨٦١,٠٠٠
جدول معدل الوفيات لبرنامج التعويض المضمون للذكور لسنة ٢٠٠٠ م/ برنامج التعويض المضمون للإناث لسنة ٢٠٠٠ م	١٠+	١٠-	٧,٤٦٢,٠٠٠
معدل التقاعد	٦%-١٦%	١٠+	٨,٥٥٥,٠٠٠
		١٠-	٨,٦٩٦,٠٠٠

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٢٠- منافع الموظفين (يتبع)

١-٢٠ التزامات المنافع المحددة للموظفين (يتبع)

١-٢٠-٦ فيما يلي سجل استحقاق التزامات المنافع المحددة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م	الجزء المتداول بين ٢ إلى ٥ سنوات ٦ - ١٠ سنوات أكثر من ١٠ سنوات
٢٠٤,٠٠٠	٣٠٥,٠٠٠	
٩٠٩,٠٠٠	١,٧٩٧,٠٠٠	
٣,٢٣٢,٠٠٠	٤,٨٩٥,٠٠٠	
١٥,٧١٨,٠٠٠	٢٣,٥٤٨,٠٠٠	

٢-٢٠ خطة الحوافز طويلة الأجل

تمثل خطة الحوافز طويلة الأجل المنافع المستقبلية التي يكتسبها بعض الموظفين التنفيذيين مقابل الخدمات التي قدموها خلال الفترة الحالية والفترات السابقة. تُمنح الحوافز على مدى دورة أداء منتهية ثلاث سنوات تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٥م وتنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٧م، وهي مشروطة بالاستمرار في العمل وتحقيق أهداف الأداء (مؤشرات الأداء الرئيسية) التي وافق عليها مجلس الإدارة. سجلت الشركة خلال السنة الحالية مصروفًا بمبلغ ٤,٦٠ مليون ريال سعودي فيما يتعلق بخطة الحوافز طويلة الأجل.

٢١- المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م	تكاليف موظفين مستحقة ضريبة القيمة المضافة المستحقة خصومات الكميات المستحقة التسويق التجاري المستحق نفقات مجلس الإدارة واللجان والمكافآت والبدلات المستحقات الأخرى (إيضاح ٢١-١)
١٩,١١٠,٩٢٨	٢١,٩٤٣,٤٤٢	
١,١٨٧,٦٠٥	٥,١٤٢,٩٢٢	
٥,١٠٣,٥٠٧	٨,٦٣٧,٥٨٤	
--	٦,٨١٢,٥٠٠	
٢,٣١٥,٥٠٠	٢,٣٤٤,٥٠٠	
١١,٢٥٠,٦٩٠	٥,٣٠٥,٥٤٧	
٣٨,٩٦٨,٢٣٠	٥٠,١٨٦,٤٩٥	

١-٢١ تشمل المصروفات المستحقة الغرامات والعقوبات المستحقة. تتعلق الغرامات والعقوبات بالمطالبة المستلمة من الهيئة العامة للأمن الغذائي في ١٢ ديسمبر ٢٠٢٤ (الموافق ١١ جمادى الآخرة ١٤٤٦هـ) بالفحص الذي أجرته بتاريخ ١٦ أكتوبر ٢٠٢٤م (الموافق ١٣ ربيع الآخر ١٤٤٦هـ) بدعوى عدم التزام الشركة بنظام مطاحن إنتاج الدقيق. وقد اعترضت الإدارة على المطالبة وأرسلت ردها في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م (الموافق ٣٠ جمادى الآخرة ١٤٤٦هـ). اتخذت إدارة الشركة موقفاً حذراً تجاه هذه المسألة وقامت بتكوين مخصص بكامل المبلغ وقدره ٥,٦ مليون ريال سعودي في القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م (الموافق ٣٠ جمادى الآخرة ١٤٤٦هـ).

خلال السنة، في ١٦ أكتوبر ٢٠٢٥م (الموافق ٢٤ ربيع الآخر ١٤٤٧هـ) تلقت الشركة رداً من الهيئة العامة للأمن الغذائي مع المطالبة المعدلة بمبلغ ٣,١٠ مليون ريال سعودي، وعليه، تم رد المخصص الزائد البالغ ٢,٥٠ مليون ريال سعودي. وقد قدمت الشركة استئنافاً أمام المحكمة الإدارية ضد هذا القرار الذي لا يزال قيد المراجعة حتى تاريخ اعتماد هذه القوائم المالية.

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٢٢- الدفعات المقدمة من العملاء

تتعلق الدفعات المقدمة من العملاء بشكل أساسي بالمقابل المقدم المستلم من العملاء مقابل بيع البضائع. تم إثبات الدفعات المقدمة من العملاء بمبلغ ٢٠,١٢ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م كإيرادات في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م: ١٦,١٤ مليون ريال سعودي). تتوقع الشركة إثبات دفعات مقدمة من العملاء بمبلغ ١٤,٧٠ مليون ريال سعودي كإيرادات للسنة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٦م.

٢٣- الإيرادات من العقود مع العملاء

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م	بيع بضائع
٩٧٣,٩٤٢,٤٤٨	٩٩٧,٦٥٨,١٧٣	

تحقق الشركة الإيرادات بشكل رئيسي من بيع الدقيق والأعلاف والنخالة.

١-٢٣ تفصيل الإيرادات من بيع بضائع

يتم تفصيل الإيرادات حسب نوع البضائع كما هو موضح أدناه:

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م	نوع البضاعة
٥٣٤,٥٥٣,٨٥٢	٥٧٦,٥٧٥,٦٦٢	الدقيق
١٨٤,٤٨٩,٣٨٤	١٩١,٢١٥,٨٥٨	العلف
٢٥٤,٨٩٩,٢١٢	٢٢٩,٨٦٦,٦٥٣	النخالة
٩٧٣,٩٤٢,٤٤٨	٩٩٧,٦٥٨,١٧٣	

تقوم الشركة ببيع بضائعها بناءً على أوامر البيع من العملاء وغالبيتها مضمونة بالمقبوضات مقدماً من قيمة البضائع.

توقيت إثبات الإيرادات

يتم إثبات بيع البضائع من قبل الشركة عند نقطة من الزمن، ويتم الوفاء بالتزام الأداء.

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٢٤. تكلفة الإيرادات

تتكون تكلفة الإيرادات مما يلي:

الإيضاحات	٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
المواد الخام المستهلكة	٣٥٥,٥٢٧,١٠٦	٣٦٦,٥٣٩,٣٣٣
الرواتب والمنافع الأخرى	٤٠,٥٤٩,٨١٥	٤٠,٥٦٠,٢٩٠
الوقود والطاقة	٢٣,٥٩٨,٨٠٩	١٩,١٣٨,٢٣٦
٤-٨ استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات	٦٥,٩٠١,١٤٣	٦٠,٥٤٨,٤٨٣
١-٩ استهلاك موجودات حق الاستخدام	٩,٧٤٨,٤١٣	٩,٧٤٠,٤١٠
الصيانة	١٤,٧٨٦,٧٣٩	١٣,٦٩٧,٩٥٠
النقل	٣,٥٤٧,٧٤٣	٥,٢١٧,٤٢٢
التأمين	١,١١٨,٧٩٧	٩٦٢,٣٧٨
٢-١١ التعديلات لصافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون	٢١٥,٩٨٧	٦٧١,٥٩٦
إيجارات عقود إيجار قصيرة الأجل	٦٥٩,٨٠٠	٥٩٢,٧٥٨
١-٢٤ المصروفات الأخرى	٧,٤٣٢,٦٣٠	٨,٧١٤,٧٩٢
	٥٢٣,٠٨٦,٩٨٢	٥٢٦,٣٨٣,٦٤٨
١-١١ مخزون البضائع الجاهزة في بداية السنة	١١,٣٣٠,٢٣٢	٨,١٨٠,٤٨٨
بضائع جاهزة متاحة للبيع	٥٣٤,٤١٧,٢١٤	٥٣٤,٥٦٤,١٣٦
١-١١ مخزون البضائع الجاهزة في نهاية السنة	(٧,٥٦٧,٩٤٠)	(١١,٣٣٠,٢٣٢)
	٥٢٦,٨٤٩,٢٧٤	٥٢٣,٢٣٣,٩٠٤

١-٢٤ تشمل المصروفات الأخرى بشكل أساسي على رسوم ترخيص الطاحونة ومصروفات تخريد المواد والمصروفات التشغيلية الأخرى للفترة.

٢٥. مصروفات البيع والتوزيع

تتكون مصروفات البيع والتوزيع مما يلي:

الإيضاحات	٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
تكلفة الشحن والنقل	٣٣,١٦١,٩٣٨	٢٦,٩٤٤,٧٧١
الرواتب والمنافع الأخرى	١٨,٢٤٣,٦٠٠	١٥,٣٣٠,٤٠٤
إعلان وتسويق	١٥,٦١٦,٦٨٣	٧,٠١٧,٠١١
إطفاء الموجودات غير الملموسة	٢,٦٢٩,٥١١	٢,٤٢٧,٢٤١
٤-٨ استهلاك موجودات حق الاستخدام	٢٥٣,٠٥٩	٢٥٣,٠٥٩
عمولة مبيعات	٢,٥٠٣,٨٠٧	١,٠٢٠,٢١٨
الوقود والطاقة	١,٣٩٢,٠٨٥	١,٠٥٣,٨٤٦
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات	٤٩٧,٨٣٢	٧٦١,٥٩٢
إيجارات عقود إيجار قصيرة الأجل	١,٥٣٢,٤٣٩	٧٨٩,٠٥٣
رسوم نقاط البيع	١,٥٥٠,٠٢٢	٧,٨٣١,٣٩٧
التأمين	١١٨,٥٧٨	٤٥,٨٧٩
الإصلاح والصيانة	٥٢,٠٧٨	٢٥٤,٥٢٨
المصروفات الأخرى	١,٦٧٠,٥٨٧	٤١٨,٤١٧
	٧٩,٢٢٢,٢١٩	٦٤,١٤٧,٤١٦

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٢٦. المصروفات العمومية والإدارية

تتكون المصروفات العمومية والإدارية مما يلي:

الإيضاح	٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
الرواتب والمنافع الأخرى	٥٣,٤٨٧,٦٦٠	٤٦,٢٣٩,٧٧٨
الأتعاب المهنية والاستشارية	٤,٤٥٥,٢٩٦	٦,٩٧٨,٢٦٠
استهلاك موجودات حق الاستخدام	١,٢٦٥,٢٩٨	١,٢٦٥,٢٩٧
الغرامات والعقوبات	(١,٤٧٠,٩٢٥)	٥,٦٠٥,٦٢١
مصروفات مجلس الإدارة واللجان والمكافآت والبدلات	٣,٩٣٤,٣٤٦	٣,٩٧٧,٠٠٠
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات	٢,٧٨٢,٦٧٤	٣,٦١٤,٩٦٢
التأمين	٥٧٦,٤٧٩	٣٢٩,٩٥٨
الصيانة	٤,٧٠٩,٠٠٨	٢,٦١٧,٨٥٦
الوقود والطاقة	٤,٨٢١,٨٢٨	٣,٦٠٨,٥١٥
مواد ولوازم	٣,٨١٢,٥٩٧	٢,٢٩٣,٣٢٧
إطفاء الموجودات غير الملموسة	٧١٨,٦٥٩	٦٥٣,٤٥٢
١-٢٦ المصروفات الأخرى	٥,٥٨٢,٥٨٧	٧,٣٧٢,٤٦٤
رسوم تجديد الترخيص	٤٢٤,٢٩٦	١,٩٩٩,٩٥٠
	٨٥,٠٩٩,٨٠٣	٨٦,٥٥٦,٤٤٠

١-٢٦ تشمل المصروفات الأخرى بشكل أساسي على الاتصالات والرسوم الحكومية والتدريب وتكاليف الطرح العام الأولي والمصروفات العمومية والإدارية الأخرى للسنة.

٢٧. التكاليف التمويلية

تتكون التكاليف التمويلية مما يلي:

الإيضاح	٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
فوائد على قرض طويل الأجل	٥١,٨٤٦,٨١٢	٧٥,٦٥١,٦٤٧
٢-١٩ التكلفة التمويلية على التزامات عقود الإيجار	٦,١١٨,٣٤٣	٦,٣٣٠,٦٤٤
إطفاء تكلفة معاملة قرض	١٢,٤٤٩,٥٧٧	١,٥٨١,٤٣٠
	٧٠,٤١٤,٧٣٢	٨٣,٥٦٣,٧٢١

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٢٨. الزكاة

١-٢٨ مكونات الوعاء الزكوي

فيما يلي المكونات الهامة للوعاء الزكوي للشركة بموجب لوائح الزكاة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	
١,٠٤٠,٦١٢,٠٥٨	١,٢٤٧,٨٨٤,٠٦٣	حقوق الملكية في نهاية السنة
١,١٥٨,٥١٢,٩٧٨	٩٩٤,٧٠٨,١٥٥	المطلوبات والبنود ذات العلاقة
(٢,٠٥٣,٨٢٧,٦٣٤)	(٢,٠٦٠,٧٠٠,٣٨٤)	إجمالي الاستقطاعات
١٤٥,٢٩٧,٤٠٢	١٨١,٨٩١,٨٣٤	إجمالي الوعاء
٢١٩,٢٧٦,٥٣٦	٢٣٧,٠٣٧,٨٥٤	الحد الأدنى للوعاء الزكوي
١,٠٤٦,٢٥١,٩٧٩	١,٢٤٧,٨٨٤,٠٦٣	الحد الأقصى للوعاء الزكوي
٢١٩,٢٧٦,٥٣٦	٢٣٧,٠٣٧,٨٥٤	الوعاء الزكوي للسنة

٢-٢٨ فيما يلي الحركة في مخصص الزكاة خلال السنة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	
٥,١٢٢,٠٩٤	٥,٤٩٥,٠٠٠	في بداية السنة
٥,٥٨١,٠٣٧	٦,٢٧٢,٧٤١	المحمل خلال السنة
(٥,٢٠٨,١٣١)	(٥,٦٦٧,٧٤١)	المدفوع خلال السنة
٥,٤٩٥,٠٠٠	٦,١٠٠,٠٠٠	في نهاية السنة

٣-٢٨ الموقف الزكوي

قدمت الشركة إقرارات الزكاة وضريبة الدخل بما في ذلك وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م. خلال السنة، تلقت الشركة طلباً من الهيئة لتقديم المعلومات الأولية المتعلقة بالإقرار المقدم عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م. قدمت الشركة المعلومات المطلوبة إلى الهيئة وتنتظر ردها بشأن اعتماد هذه القوائم المالية. بالإضافة إلى ذلك، تم الانتهاء من الربوط الزكوية للشركة حتى وبما في ذلك السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م.

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٢٩. الالتزامات الرأسمالية والارتباطات المحتملة

١-٢٩ الارتباطات المحتملة

(أ) قدمت الشركة ضماناً بنكياً بمبلغ ١,٨٤٠,٤٨٥ ريال سعودي لصالح الهيئة العامة للأمن الغذائي لاستئجار الصوامع في الرياض وحائل وجيزان. يسري هذا الضمان حتى ١٩ فبراير ٢٠٢٦ م.

(ب) قدمت الشركة ضماناً بنكياً بمبلغ ٣٤٧,٤٩١ ريال سعودي لصالح الهيئة العامة للأمن الغذائي لاستئجار الأراضي في الرياض وحائل. يسري هذا الضمان حتى ١٩ فبراير ٢٠٢٦ م.

٢-٢٩ الالتزامات

خطاب اعتماد للاطلاع بمبلغ ١,٨٩٤,٢٠٠ ريال سعودي (٤٣٠,٥٠٠ يورو) (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: لا شيء) لصالح أوكريم إس بي آيه لتوريد خط جديد للتغليف لـ ١٠ كيلو جرام للرياض.

٣٠. ربحية السهم

١-٣٠ ربحية السهم الأساسية والمخفضة

تم احتساب ربحية السهم الأساسية على أساس الأرباح القابلة للتوزيع العائدة للمساهمين العاديين والمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة في تاريخ القوائم المالية.

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م	
٢١٣,٦٣٦,٦١٤	٢٣٧,٠٣٧,٨٥٤	ربح السنة
٥١,٣١٥,٠٠٦	٥١,٣١٥,٠٠٦	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لربحية السهم الأساسية والمخفضة
٤,١٦	٤,٦٢	ربحية السهم - الأساسية والمخفضة

تم احتساب ربحية السهم المخفضة بناءً على الربح العائد للمساهمين العاديين والمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة بعد تعديل أثر التخفيض المحتمل للأسهم العادية، إن وجدت.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م، لا توجد معاملات تقلل من ربحية السهم، وبالتالي، فإن ربحية السهم المخفضة لا تختلف عن ربحية السهم الأساسية.

٣١. المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة

تتمثل الأطراف ذات العلاقة في المساهمين وموظفي الإدارة العليا للشركة والمنشآت التي تسيطر عليها تلك الأطراف أو التي تخضع لسيطرة أو تتأثر بتلك الأطراف. ويتم اعتماد شروط المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة من قبل إدارة الشركة. وتتم المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة على أساس الترتيبات التعاقدية المبرمة معهم.

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٣١ - المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (يتبع)

المعاملات مع موظفي الإدارة العليا

لأغراض متطلبات الإفصاح الواردة في معيار المحاسبة الدولي ٢٤ "الإفصاحات المتعلقة بالأطراف ذات العلاقة"، فإن عبارة "موظفو الإدارة العليا" (أي الأشخاص الذين لديهم السلطة والمسؤولية لتخطيط أنشطة الشركة وتوجيهها والتحكم فيها) تشير إلى مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي والمديرين التنفيذيين الآخرين للشركة.

تشمل مكافأة موظفي الإدارة العليا الرواتب والمنافع الأخرى. تمثل المبالغ المفصوح عنها في الجدول المبالغ المثبتة كمصروفات خلال الفترة المالية المتعلقة بموظفي الإدارة العليا.

مكافآت موظفي الإدارة العليا في الشركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر:

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م
١٥,٧٣٠,٥٣٣	١٧,٧٧٧,٧٤٠
٣١٨,٦٧٦	٥,٢٢٥,٩١٥
١٦,٠٤٩,٢٠٩	٢٣,٠٠٣,٦٥٥

منافع الموظفين قصيرة الأجل  
منافع ما بعد انتهاء التوظيف ومنافع طبية  
إجمالي تعويضات موظفي الإدارة العليا

تتضمن منافع الموظفين قصيرة الأجل مبلغ ٤,٣٠ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م: ٤,٢٣ مليون ريال سعودي) والذي يمثل رسوم ومكافآت وبدلات مجلس الإدارة واللجان.

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة الأخرى

تنشأ المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بشكل رئيسي من الخدمات المقدمة / المستلمة والمدفوعات التي يتم إجراؤها نيابة عن بعضهم البعض ويتم إجراؤها بشروط متفق عليها. إن المستحق للأطراف ذات العلاقة (إن وجد) هو أرصدة مستحقة عند الطلب، وبدون فوائد وغير مضمونة.

فيما يلي الأطراف ذات العلاقة بالشركة:

اسم الطرف ذي العلاقة	طبيعة العلاقة
شركة أبناء عبدالعزيز العجلان للاستثمار التجاري والعقاري	مساهم
شركة سليمان عبد العزيز الراجحي العالمية	مساهم
الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)*	مساهم

يعرض الجدول التالي إجمالي مبلغ المعاملات المبرمة مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م.

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٣١ - المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (يتبع)

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة الأخرى (يتبع)

الاسم	العلاقة	طبيعة المعاملات	مبلغ المعاملات
			للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
شركة أبناء عبدالعزيز العجلان للاستثمار العقاري	مساهم	تكاليف طرح عام أولي	٧,٢٧٧,٩٨٩
شركة سليمان عبد العزيز الراجحي العالمية	مساهم	تكاليف طرح عام أولي	٥,٠٨١,٣٨١
الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)*	مساهم	بيع بضائع (شامل ضريبة) تحصيلات إشعارات دائنة تكاليف طرح عام أولي	٢٠,٩٠٤,٦٥٥ ٢٢,١٧٠,٦٠٢ --
شركة الوطنية للدواجن*	شركة تابعة للمساهم	بيع بضائع (شامل ضريبة) تحصيلات	٢٤,٣٨٢,٣٢٥ (٢٤,٠٠٠,٠٠٠)

فيما يلي الأرصدة القائمة مع الأطراف ذات العلاقة:

المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة (ضمن الذمم المدينة التجارية)

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م
٣٥٠,١٥٨	٣,٥٣٤,٧٦٣
٤١,٦٩٢	٤٢٤,٠١٧
٣٩١,٨٥٠	٣,٩٥٨,٧٨٠

\* هذا بالإضافة إلى متطلبات معيار المحاسبة الدولي ٢٤.

٣٢. الأرصدة المالية

فيما يلي نظرة عامة على الموجودات المالية التي تحتفظ بها الشركة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م
١٣٠,٤٤٤,٦٠٧	٢٣٥,٩٦٣,٤٣٢
٢,١٨٧,٩٧٦	٢,١٨٧,٩٧٦
٣٦,٤٩٣,٢٥١	٤٢,٩٣٠,٢٧١
١٦٩,١٢٥,٨٣٤	٢٨١,٠٨١,٦٧٩

أرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل  
التأمينات مقابل خطابات الضمان  
الذمم المدينة التجارية

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٣٢ - الأدوات المالية (يتبع)

فيما يلي نظرة عامة على المطلوبات المالية التي تحتفظ بها الشركة:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م
المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة:		
القروض طويل الأجل	٨٧٣,٥٢٤,١٩٤	٦٩٩,٠١٥,٠١١
التزامات عقود الإيجار	٢٧٦,٨٧٠,١٠١	٢٦٧,٥٨٥,٢١٠
الذمم الدائنة التجارية والأخرى	٤٢,٣٥٥,٣٦٦	٤٤,٧٠٣,٣٣٦
	<u>١,١٩٢,٧٤٩,٦٦١</u>	<u>١,٠١١,٣٠٣,٥٥٧</u>

التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

القيمة العادلة هي الثمن الذي يمكن استلامه عند بيع أصل أو دفعه عند نقل التزام في التعاملات الاعتيادية بين الأطراف المشاركة في السوق في تاريخ القياس. تتكون الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية. تتكون الموجودات المالية للشركة من الأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة وتأمينات مقابل خطابات ضمان والذمم المدينة التجارية والأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة التجارية والأخرى والمصرفيات المستحقة والقروض طويل الأجل والالتزامات بموجب عقد الإيجار التمويلي.

قامت الإدارة بتقييم أن القيمة العادلة للأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل والذمم المدينة التجارية والتأمينات مقابل خطابات الضمان والموجودات المتداولة الأخرى والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والذمم الدائنة التجارية والأخرى وبعض المصرفيات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى والقروض طويلة الأجل والالتزامات بموجب عقود الإيجار التمويلي تقارب قيمتها الدفترية ويرجع ذلك إلى حد كبير إلى فترات الاستحقاق قصيرة الأجل لهذه الأدوات باستثناء القروض طويل الأجل التي تحمل معدل فائدة متغير بناءً على شروط السوق.

يتم تصنيف جميع الأدوات المالية التي يتم إثبات القيمة العادلة لها أو الإفصاح عنها ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، بناءً على أدنى مستوى من المدخلات الجوهرية لقياس القيمة العادلة ككل، كما يلي:

المستوى ١ - الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات والمطلوبات المتطابقة؛

المستوى ٢ - أساليب التقييم التي يكون فيها الحد الأدنى من المدخلات الجوهرية ملحوظا بصورة مباشرة أو غير مباشرة لقياس القيمة العادلة؛ أو

المستوى ٣ - أساليب التقييم التي يكون فيها الحد الأدنى من المدخلات الجوهرية غير ملحوظا لقياس القيمة العادلة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المدرجة بالقيمة العادلة على أساس متكرر، تحدد الشركة ما إذا كانت التحويلات قد حدثت بين مستويات النظام المتدرج عن طريق إعادة تقييم التصنيف (استنادا إلى أقل مستوى من المدخلات الذي يمثل أهمية لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير مالي.

لا يوجد أي أدوات مالية مثبتة بالقيمة العادلة ولم تكن هناك تحويلات بين مستويات قياس القيمة العادلة في ٢٠٢٥ م و ٢٠٢٤ م. لم يكن هناك أي تحويلات بين مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة في فترة المقارنة.

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٣٢ - الأدوات المالية (يتبع)

أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية

ويتمثل الغرض الرئيسي من الأدوات المالية للشركة هو تمويل عمليات الشركة.

تتعرض الشركة لعدة مخاطر مالية متمثلة في: مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر السوق. تتم إدارة هذه المخاطر المالية بشكل فعال من قبل قسم المالية للشركة بموجب سياسات وتوجيهات صارمة معتمدة من قبل مجلس الإدارة. يراقب قسم المالية بالشركة بفاعلية ظروف السوق مما يقلل من تقلبات تكاليف تمويل الشركة.

لم تكن هناك تغييرات في سياسات إدارة هذه المخاطر.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر المتمثلة في عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يتسبب في خسائر مالية للطرف الآخر. يتأثر تعرض الشركة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي بالخصائص الفردية لكل عميل والتي تسعى الشركة إلى إدارة مخاطر الائتمان الخاصة بها فيما يتعلق بالعملاء من خلال وضع حدود ائتمانية للعملاء الأفراد ومراقبة الذمم المدينة القائمة. ومع ذلك، تراعي الإدارة أيضا العوامل التي قد تؤثر على مخاطر الائتمان لقاعدة عملائها، بما في ذلك المخاطر الافتراضية المرتبطة بالصناعة والبلد الذي يعمل فيه العملاء. نظرا لطبيعة أعمال الشركة، يتم تحصيل جزء كبير من الإيرادات نقداً بسبب عدم تعرض الشركة بشكل كبير لمخاطر الائتمان.

تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان على أرصدها لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل والذمم المدينة التجارية والتأمينات مقابل خطابات الضمان، والموجودات المالية المتداولة الأخرى على النحو التالي:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م
الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة		
أرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل	١٣٠,٤٤٤,٦٠٧	٢٣٥,٩٦٣,٤٣٢
التأمينات مقابل خطابات الضمان	٢,١٨٧,٩٧٦	٢,١٨٧,٩٧٦
الذمم المدينة التجارية	٣٦,٤٩٣,٢٥١	٤٢,٩٣٠,٢٧١
	<u>١٦٩,١٢٥,٨٣٤</u>	<u>٢٨١,٠٨١,٦٧٩</u>

تمثل القيم الدفترية للموجودات المالية الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان. تقتصر مخاطر الائتمان على الأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل والتأمينات مقابل خطابات الضمان على النحو التالي:

- فيما يلي الأرصدة النقدية والودائع قصيرة الأجل والتأمينات المحفوظ بها لدى بنوك ذات تصنيفات ائتمانية جيدة:

البنوك	التصنيف		طبيعة الأصل المالي	وكالة التصنيف	قصيرة الأجل	طويلة الأجل
	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م				
البنك السعودي الفرنسي	٢,٩٧٧,٧٤١	٢,٦٢٨,٤٥١	رصيد نقدي	موديز	A-1	P-1
البنك السعودي الأول	٧٧,٢٨٦,٨٦٥	٢٣٣,٢٤٣,١٦٤	رصيد نقدي	موديز	A-1	P-1
البنك السعودي الأول	٥٠,٠٠٠,٠٠٠	--	وديعة قصيرة الأجل	موديز	A-1	P-1
البنك السعودي الفرنسي	٢,١٨٧,٩٧٦	٢,١٨٧,٩٧٦	تأمين مقابل خطابات الضمان	موديز	A-1	P-1
	<u>١٣٢,٤٥٢,٥٨٢</u>	<u>٢٣٨,٠٥٩,٥٩١</u>				

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٣٢- الأدوات المالية (يتبع)

مخاطر الائتمان (يتبع)

تعرض تصنيفات برابم (P-1) قدرة فائقة على سداد الالتزامات قصيرة الأجل (A3 - Aaa).

الخسائر الائتمانية المتوقعة:

تعتبر الشركة أن النقد وما في حكمه والتأمينات مقابل خطابات الضمان وخطابات الائتمان، ذات مخاطر ائتمانية منخفضة بناءً على التصنيفات الائتمانية الخارجية (طويلة الأجل) للأطراف المقابلة المعنية.

الذمم المدينة التجارية

يتأثر تعرض الشركة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي بالخصائص الفردية لكل عميل. ومع ذلك، تراعي الإدارة أيضاً العوامل التي قد تؤثر على مخاطر الائتمان لقاعدة عملائها، بما في ذلك المخاطر الافتراضية المرتبطة بالصناعة والبلد الذي يعمل فيه العملاء.

تدير الشركة تعرضها لمخاطر الائتمان من الذمم التجارية المدينة من خلال العمل بشكل كبير بموجب الدفعات المقدمة أو ترتيبات على أساس النقد مع العملاء. في معظم الحالات، يتم استلام الدفعة قبل تسليم البضائع، مما يقلل بشكل كبير من مستوى الذمم المدينة المستحقة. في حين أن جزءاً من المبيعات يتم على أساس شروط الائتمان، فإن الإدارة تراقب أرصدة الذمم المدينة عن كثب وتطبق ضوابط ائتمانية محددة للتخفيف من مخاطر الائتمان ذات الصلة.

تقييم الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية والأخرى

وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي ٩، يتم استخدام المنهج المبسط لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، التي تستخدم مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر لجميع الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة وموجودات العقود.

وتستند معدلات الخسارة المتوقعة على سجلات الذمم المدينة خلال فترة مناسبة والخسائر الائتمانية التاريخية المقابلة التي حدثت خلال هذه الفترة. ويتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمعلومات التي تتسم بالنظرية للتطلعية للمستقبل عن عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة. وحددت الشركة إجمالي الناتج المحلي في المملكة العربية السعودية (البلد التي تقدم الخدمات) لتكون أكثر العوامل ذات الصلة، وبالتالي تُعدل معدلات الخسائر التاريخية استناداً إلى التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

لأغراض قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تعتبر الشركة الأصل المالي متعثراً عندما يكون من غير المرجح أن يسدد الطرف المقابل التزاماتها الائتمانية بالكامل أو عندما تكون الدفعات التعاقدية متأخرة السداد لـ ١٢٠ يوماً.

يتضمن المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ افتراضاً قابلاً للدحض بأن التعثر في السداد يحدث عندما تكون الدفعات التعاقدية متأخرة السداد لأكثر من ٩٠ يوماً. وقد حذرت الشركة هذا الافتراض استناداً إلى تجربتها التاريخية في مجال خسائر الائتمان وممارساتها الداخلية في إدارة مخاطر الائتمان. يشير تحليل أنماط التحصيل التاريخية إلى أن جزءاً كبيراً من الأرصدة متأخرة السداد بين ٩٠ و ١٢٠ يوماً يتم استردادها لاحقاً دون اتخاذ إجراءات إنفاذ قانون ولا تؤدي عادةً إلى خسائر ائتمانية.

أجرت الشركة تقييماً كمياً باستخدام بيانات تقادم تاريخية تغطي فترات تقرير متعددة لتحديد النقطة التي تظهر عندها زيادة كبيرة في احتمالية عدم استرداد الذمم المدينة. أظهر التحليل أن احتمال التعثر في السداد يزداد بشكل كبير بعد ١٢٠ يوماً من تاريخ الاستحقاق، وهو ما تعتبره الإدارة مؤشر تعثر في السداد أكثر ملائمة بالنسبة لمحفظه الشركة.

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٣٢- الأدوات المالية (يتبع)

تقييم الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية والأخرى (يتبع)

وبناءً على ذلك، خلصت الإدارة إلى أن حد ١٢٠ يوماً من التأخر في السداد يظهر بشكل أفضل النقطة التي يعتبر عندها الأصل المالي منخفض القيمة الائتمانية، وبالتالي يوفر تمثيلاً أكثر دقة للتعثر في السداد لغرض قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة.

مخاطر الائتمان

تخضع الذمم التجارية المدينة للشركة لتركيزات مخاطر الائتمان، حيث أن جزءاً كبيراً من الذمم المدينة مستحقاً من عدد محدود من العملاء. في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، استحوذ أكبر أربع عملاء للشركة على حوالي ٥٨٪ من إجمالي الذمم المدينة التجارية، حيث يمثل كل عميل على حدة أكثر من ١٠٪ من إجمالي رصيد الذمم المدينة التجارية.

تدير الشركة هذه المخاطر من خلال مراقبة الجدارة الائتمانية لهؤلاء العملاء، ومراجعة حدود الائتمان بانتظام، والحفاظ على علاقات مستمرة مع هذه الأطراف المقابلة.

ترى الإدارة أن المخاطر الائتمانية المرتبطة بهذه الذمم المدينة تدار بشكل مناسب وأنه لا حاجة إلى إجراء أي انخفاض إضافي في القيمة حتى تاريخ التقرير.

قامت الشركة بإثبات مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة مقابل الذمم المدينة التجارية لها والبالغة ٣,٧٠ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م: ٢,٣٠ مليون ريال سعودي).

يعرض الجدول التالي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م:

الذمم المدينة التجارية	معدل الخسارة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة	منخفضة القيمة الائتمانية
متأخرة السداد لمدة ١ - ٣٠ يوماً	١,٦٩٪	٣٣,٩١٢,٢٢٠	٥٧٤,٠٢١	لا
متأخرة السداد لمدة ٣١ - ٦٠ يوماً	٢,٥٢٪	٢,٨٣٨,٤٥٤	٧١,٤٥٨	لا
متأخرة السداد لمدة ٦١ - ٩٠ يوماً	٣,٢٨٪	١,٣٣٢,٧٨٥	٤٣,٧٦٤	لا
متأخرة السداد لمدة ٩١ - ١٢٠ يوماً	١٧,٠٤٪	٦٠,٢٨٢	١٠,٢٧٧	لا
متأخرة السداد لأكثر من ١٢٠ يوماً	٦٢,٦٩٪	٤,٧٨٦,٥٣٠	٣,٠٠٠,٤٨٠	نعم
		٤٢,٩٣٠,٢٧١	٣,٧٠٠,٠٠٠	

يعرض الجدول التالي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م:

الذمم المدينة التجارية	معدل الخسارة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة	منخفضة القيمة الائتمانية
متأخرة السداد لمدة ١ - ٣٠ يوماً	١,٤٤٪	٢٦,٨٦٨,٢٠٤	٣٨٧,٤٩٢	لا
متأخرة السداد لمدة ٣١ - ٦٠ يوماً	٣,٥٣٪	٤,٧٢٨,٨٦٠	١٦٧,١٤٦	لا
متأخرة السداد لمدة ٦١ - ٩٠ يوماً	٧,٣٩٪	١,٣٥٢,٤٩٧	٩٩,٩١٩	لا
متأخرة السداد لمدة ٩١ - ١٢٠ يوماً	١٥,٢٤٪	٣٩٥,٤١٣	٦٠,٢٤٧	لا
متأخرة السداد لأكثر من ١٢٠ يوماً	٥٠,٣٥٪	٣,١٤٨,٢٧٧	١,٥٨٥,١٩٦	نعم
		٣٦,٤٩٣,٢٥١	٢,٣٠٠,٠٠٠	

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٣٢- الأدوات المالية (يتبع)

مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض الشركة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالتزامات السداد عند استحقاقها. تسعى الشركة إلى إدارة مخاطر السيولة لديها لتكون قادرة على تلبية متطلبات التدفق النقدي التشغيلي وتمويل النفقات الرأسمالية وديون الخدمات المستحقة. يتمثل نهج الشركة في إدارة السيولة في ضمان أنها سيكون لديها، قدر الإمكان، السيولة الكافية للوفاء بمتطلباتها عند استحقاقها، تحت الظروف العادية والاضطرارية، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسعة الشركة.

تركز المخاطر الزائدة:

تنشأ مخاطر التركيز عندما تزاوّل عدد من الأطراف المقابلة أنشطة تجارية مماثلة أو أنشطة في نفس المنطقة الجغرافية، أو عندما تكون لها نفس السمات الاقتصادية مما يؤثر على قدرتها في الوفاء بالتزاماتها التعاقدية في حال بروز تغيرات اقتصادية أو سياسية أو أي تغيرات أخرى.

تشير مخاطر التركيز إلى الحساسية النسبية لأداء الشركة تجاه التطورات التي قد تطرأ على قطاع محدد. لتجنب التركزات المفرطة للمخاطر، فإن سياسات وإجراءات الشركة تتضمن إرشادات محددة للتركيز على الحفاظ على محفظة استثمارية متنوعة. يتم السيطرة على تركيزات مخاطر الائتمان المحددة وإدارتها وفقاً لذلك.

يلخص الجدول التالي أجال استحقاق المطلوبات المالية للشركة كما في ٣١ ديسمبر بناء على تواريخ السداد التعاقدية ومعدلات فائدة السوق الحالية كما يلي.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م

المطلوبات المالية	القيم الدفترية	سنة واحدة أو أقل	١ - ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات	إجمالي المبالغ التعاقدية
القروض والسلف	٦٩٩,٠١٥,٠١١	٦٧,٢٧٠,٤٠٦	٣٦٨,٩٦٩,٧١٩	٧٠١,٨٢٦,٩٤٥	١,١٣٨,٠٦٧,٠٧٠
التزامات عقود الإيجار	٢٦٧,٥٨٥,٢١٠	١٥,٥٢٤,٩٠١	٦٢,٣٥٥,١٠٥	٢٥٦,٨٩٦,١١٩	٣٣٤,٧٧٦,١٢٥
الذمم الدائنة التجارية والأخرى	٤٤,٧٠٣,٣٣٦	٤٤,٧٠٣,٣٣٦	--	--	٤٤,٧٠٣,٣٣٦
الذمم الدائنة الأخرى	٢٩,٢١٧,٩٩٢	٢٩,٢١٧,٩٩٢	--	--	٢٩,٢١٧,٩٩٢
	١,٠٤٠,٥٢١,٥٤٩	١٥٦,٧١٦,٦٣٥	٤٣١,٣٢٤,٨٢٤	٩٥٨,٧٢٣,٠٦٤	١,٥٤٦,٧٦٤,٥٢٣

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م

المطلوبات المالية	القيم الدفترية	سنة واحدة أو أقل	١ - ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات	إجمالي المبالغ التعاقدية
القروض والسلف	٨٧٣,٥٢٤,١٩٤	٨٦,٨٥١,٤٠٣	٤٢٢,٦٤٣,٦١٧	١,٢٢٣,٤٤٥,٣٢٣	١,٧٤٢,٩٤٠,٣٤٣
التزامات عقود الإيجار	٢٧٦,٨٧٠,١٠١	١٥,٤٠٣,٢٣٤	٦٢,٢٢٧,٣٥٥	٢٧٢,٥٤٨,٧٧١	٣٥٠,١٧٩,٣٦٠
الذمم الدائنة التجارية والأخرى	٤٢,٣٥٥,٣٦٦	٤٢,٣٥٥,٣٦٦	--	--	٤٢,٣٥٥,٣٦٦
الذمم الدائنة الأخرى	٣٠,١٤٠,٣٢٦	٣٠,١٤٠,٣٢٦	--	--	٣٠,١٤٠,٣٢٦
	١,٢٢٢,٨٨٩,٩٨٧	١٧٤,٧٥٠,٣٢٩	٤٨٤,٨٧٠,٩٧٢	١,٥٠٥,٩٩٤,٠٩٤	٢,١٦٥,٦١٥,٣٩٥

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٣٢- الأدوات المالية (يتبع)

مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في مخاطر التأثير المحتمل للتغيرات في أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الفائدة وأسعار الأسهم على إيرادات الشركة أو قيمة أدواتها المالية التي تملكها. وتهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة وضبط التعرض للمخاطر ضمن الحدود المقبولة مع تحقيق العائد الأمثل. مخاطر السوق هي مخاطر تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة للتغيرات في معدلات أرباح السوق أو أسعار السوق للأوراق المالية بسبب التغير في التصنيف الائتماني للمصدر أو الأداة المالية، أو التغير في توجهات السوق وأنشطة المضاربة والعرض والطلب على الأوراق المالية والسيولة في السوق.

وتتكون مخاطر السوق من ثلاثة أنواع من المخاطر: مخاطر العملات الأجنبية، مخاطر معدلات الفائدة ومخاطر الأسعار الأخرى.

مخاطر العملات الأجنبية

مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للقلب بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. يتعلق تعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية بشكل رئيسي بالأنشطة التشغيلية للشركة (عندما تكون الإيرادات أو المصروفات مقومة بعملات أجنبية). ومع ذلك، نظراً لأن الشركة تتعامل بشكل أساسي بالدولار الأمريكي واليورو، حيث أن اليورو غير جوهري ومعظم المعاملات بالدولار الأمريكي، المربوط به الريال السعودي، فإن تعرض الشركة لمخاطر العملات الأجنبية غير جوهري. لا توجد حساسية لمخاطر العملات الأجنبية بسبب تأثيرها الضئيل على هذه القوائم المالية.

مخاطر معدلات الفائدة

مخاطر معدلات الفائدة هي مخاطر تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية للقلب بسبب التغيرات في معدلات الفائدة في السوق. ويتعلق تعرض الشركة لمخاطر التغيرات في معدلات الفائدة في السوق بشكل أساسي بالقروض طويلة الأجل ذات معدلات الفائدة المتغيرة الخاصة بالشركة. تقوم الشركة بإدارة مخاطر معدلات الفائدة وذلك بمراقبة التغيرات في معدلات الفائدة بصورة مستمرة.

تحليل الحساسية

إن التغير المحتمل المعقول بمقدار ١٠٠ نقطة أساس في معدلات الفائدة في تاريخ التقرير كان سيؤدي إلى زيادة (نقص) حقوق الملكية والربح أو الخسارة بالمبالغ الموضحة أدناه. يفترض هذا التحليل بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة.

التأثير على الربح أو الخسارة		المعدلات المتغيرة للمطلوبات المالية	
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	الزيادة بواقع ١٠٠ نقطة أساس	النقص بواقع ١٠٠ نقطة أساس
٨,٧٣٥,٢٤٢	٦,٩٩٠,١٥٠		
(٨,٧٣٥,٢٤٢)	(٦,٩٩٠,١٥٠)		

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٣٢- الأدوات المالية (بيتع)

إدارة مخاطر رأس المال

لغرض إدارة الشركة، يشمل رأس المال على رأس مال مصدر وجميع احتياطات الأسهم الأخرى العائدة لمساهمي الشركة. الهدف الأساسي من إدارة رأس مال الشركة هو زيادة قيمة عوائد المساهمين.

تقوم الشركة بمراقبة هيكل رأسمالها وإدخال التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية. تقوم الشركة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة المديونية وهو صافي الدين مقسوماً على إجمالي رأس المال زائد صافي الدين. تقوم الشركة بإدراج هذا البند ضمن صافي الدين والقروض طويلة الأجل والتزامات عقود الإيجار والتزامات المنافع المحددة للموظفين والزكاة المستحقة ناقصاً النقد وما في حكمه. فيما يلي نسبة المديونية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	
القروض طويل الأجل	٨٧٣,٥٢٤,١٩٤	٦٩٩,٠١٥,٠١١	
التزامات عقود الإيجار	٢٧٦,٨٧٠,١٠١	٢٦٧,٥٨٥,٢١٠	
التزامات المنافع المحددة للموظفين	٨,٥٥٧,٠٠٠	١٨,١٣٠,٠٠٠	
الزكاة المستحقة	٥,٤٩٥,٠٠٠	٦,١٠٠,٠٠٠	
يخصم: النقد وما في حكمه	(١٣٠,٤٤٤,٦٠٧)	(٢٣٥,٩٦٣,٤٣٢)	
صافي الدين	١,٠٣٤,٠٠١,٦٨٨	٧٥٤,٨٦٦,٧٨٩	
رأس المال	٥١٣,١٥٠,٠٦٠	٥١٣,١٥٠,٠٦٠	
الأرباح المبقاة	٤٧١,١١٧,٨٦١	٦٧٧,٧٨٤,٨٦٦	
حقوق الملكية	٩٨٤,٢٦٧,٩٢١	١,١٩٠,٩٣٤,٩٢٦	
رأس المال وصافي الدين	٢,٠١٨,٢٦٩,٦٠٩	١,٩٤٥,٨٠١,٧١٥	
نسبة المديونية	٥١,٢٣%	٣٨,٧٩%	

٣٣- الأحداث اللاحقة

لاحقاً لتاريخ التقرير، شهدت منطقة الشرق الأوسط تطورات جيوسياسية وأمنية متصاعدة، مما أدى إلى زيادة حالة عدم التأكد في بعض الأسواق الإقليمية. وقد قامت الإدارة بتقييم هذه التطورات وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي ١٠ "الأحداث بعد فترة التقرير"، وقررت أنها تشكل أحداثاً لا تستدعي تعديلات، لأنها تتعلق بظروف نشأت بعد تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م. وعليه، لم يتم إجراء أي تعديلات في هذه القوائم المالية.

استناداً إلى المعلومات المتاحة حتى تاريخ اعتماد هذه القوائم المالية، لم تحدد الإدارة أي تأثير ناتج عن هذه التطورات من شأنه أن يؤثر على قدرة الشركة على مواصلة عملياتها أو يؤثر بشكل جوهري على هذه القوائم المالية والإفصاحات ذات الصلة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م. وستستمر الإدارة في مراقبة الوضع وستقيم الحاجة إلى اتخاذ أي إجراءات مستقبلية، حسبما هو ملائم.

شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(بالريال السعودي، ما لم يُحدد خلاف ذلك)

٣٤- إعادة التصنيف والأرقام المقارنة

خلال السنة، أجرت الإدارة مراجعة تفصيلية لعرض بعض الأرقام المقارنة وحددت الحالات التي لم يتم فيها تصنيف المبالغ في الفئات الأكثر ملاءمة.

تم إجراء عمليات إعادة التصنيف هذه لضمان العرض المناسب والاتساق في القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م. لا تؤثر عمليات إعادة التصنيف بشكل جوهري على القوائم المالية للفترة المقارنة.

يلخص الجدول أدناه تأثير عمليات إعادة التصنيف هذه على المبالغ المذكورة سابقاً.

يتم إعادة تصنيف البنود على النحو التالي:

قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر

البنود	المبالغ حسب المدرج سابقاً	إعادة التصنيف	المبالغ المعاد تصنيفها
تكلفة الإيرادات	٥١٨,٩٩٧,٤٩٨	٤,٢٣٦,٤٠٦	٥٢٣,٢٣٣,٩٠٤
المصروفات العمومية والإدارية	١٠٠,٢٣٨,٦١٠	(١١,٣٨٢,١٧٠)	٨٨,٨٥٦,٤٤٠
مصروفات البيع والتوزيع	٥٩,٥٨٩,٦٠٥	٤,٥٥٧,٨١١	٦٤,١٤٧,٤١٦
الإيرادات الأخرى	(٣,٠٦١,٠٩٨)	٣,٥٣٤,٢٤٣	٤٧٣,١٤٥
قائمة المركز المالي			
البنود	المبالغ حسب المدرج سابقاً	إعادة التصنيف	المبالغ المعاد تصنيفها
المدفوعات مقدماً والموجودات المتداولة الأخرى	٩,٥٨٣,٧١٣	(٤٢,٩٥٦)	٩,٥٤٠,٧٥٧
النقد وما في حكمه	١٣٠,٢٦٤,٦٠٧	١٨٠,٠٠٠	١٣٠,٤٤٤,٦٠٧
القروض طويل الأجل	٨٢٧,٠٣١,٢٢٨	(٢,١٤٦,٧٧٦)	٨٢٤,٨٨٤,٤٥٢
الذمم الدائنة التجارية والأخرى	٣٧,٧١٠,٥١٥	٤,٦٤٤,٨٥١	٤٢,٣٥٥,٣٦٦
المستحقات والمطلوبات المتداولة الأخرى	٤١,٣٢٩,٢٦١	(٢,٣٦١,٠٣١)	٣٨,٩٦٨,٢٣٠

٣٥- اعتماد القوائم المالية

تم اعتماد هذه القوائم المالية والتصريح بإصدارها من قبل مجلس إدارة الشركة بتاريخ ١١ مارس ٢٠٢٦ م الموافق ٢٢ رمضان ١٤٤٧ هـ.